

Guayaquil, Abril 12 del 2002

Srs.

Accionistas:

**AGENCIA PORTUARIA, AGEPORT S.A.**

Guayaquil.

Estimados Accionistas:

Para analizar el entorno de nuestra Compañía es importante resaltar, que en nuestro país experimentamos distintos regímenes cambiarios y monetarios, y en el año 2000 nos decidimos por la dolarización. El ejercicio económico que analizamos corresponde al año 2001 que es el primer año afectado por las consecuencias de esta medida económica tomada en el mes de marzo del año 2000. No obstante, a la fecha Ecuador presenta un ambiente totalmente más atractivo y alentador que el dramático año 2000, que fue analizado en nuestra Junta de Accionistas del año 2000.

Para asegurar éxito en el proceso de dolarización, sería necesario complementarlo con otras medidas tales como:

- Un acuerdo con el Fondo Monetario Internacional.
- Un presupuesto fiscal con superávit.
- Un sistema financiero nacional, sólido.
- Estabilidad política.

Es importante rescatar estas ideas para centrar la situación de nuestra industria en la realidad del mundo que actualmente enfrentamos. Como fácilmente podemos ver no todas las condiciones que acabo de mencionar se han realizado, al margen de estar trabajándose de alguna manera para conseguir el propósito principal es decir, la estabilidad monetaria, base esencial para el desarrollo y crecimiento.

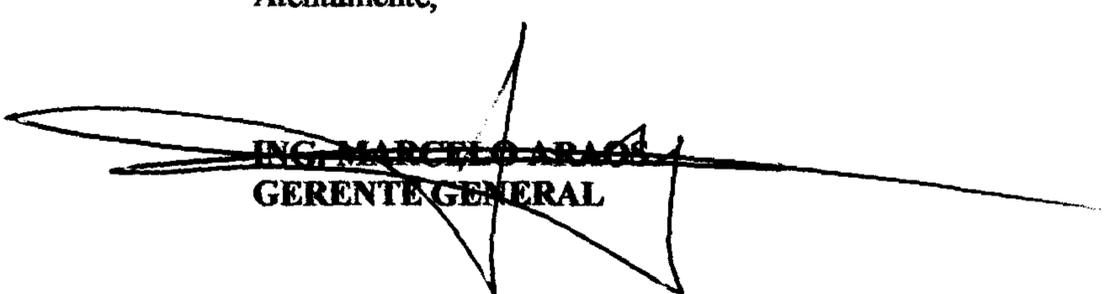
Entre los beneficios que esperamos de este sistema es contar con una mayor estabilidad de precios y reducir los costos de financiamiento lo cual permita desaparecer el riesgo moneda y únicamente quedar el riesgo país. No obstante las tasas de interés promedio permanecen altas en el sistema, porque externamente consideran que todavía no nos esforzamos suficientemente en aplicar los 5 puntos ya mencionados.

La histórica inflación del 91% anual en el año 2000 y su reducción a 22.4% del año 2001 y apuntando inflaciones de un dígito para el presente año, constituyen un proceso que debíamos esperar partiendo de la devaluación original de S/. 25.000 por dólar: todo esto forma parte de un sinceramiento de la economía; lo importante es que ya no confrontamos una inflación sistemática y más bien estamos apuntando a fortalecer un crecimiento de la economía del País. En este ambiente nuestra Organización inicia recién sus operaciones en Mayo del 2001, lo cual no nos ha permitido cumplir con nuestras expectativas para este período, sin embargo esperamos para el año 2002 poder revertir los resultados negativos del presente ejercicio.

A nivel de análisis de estados financieros en términos generales, se ha continuado con una política de un manejo profesional y conservador de las finanzas de la empresa, a pesar de que sus ingresos no se ajustaron a las proyecciones presupuestadas para este período, no obstante a lo anterior, la dirección de la empresa supo manejar adecuadamente los recursos en función de los niveles que se dieron.

Frente a este entorno, se hace necesario ser prudentes en la toma de decisiones, buscando mantener los márgenes de rentabilidad adecuados, sin que por esto adoptemos posiciones pasivas, sino más bien saber encontrar ventajas competitivas en las oportunidades que se nos pueda presentar.

Atentamente,

  
**ING. MARCELO ARAOZ**  
**GERENTE GENERAL**