

**AC TECH**  
DIVISION DE CLIMATIZACION

Guayaquil, 30 de Mayo del 2005



AIR CONDITIONING

DISTRIBUIDOR PARA EL ECUADOR

TUNGURAHUA 612 E/ VELEZ - HURTADO

PH : 593-4-2450624

FAX : 593-4-2450623

P.O.BOX 7276

e-mail : paul.correa@enfriando.com

## **INFORME GENERAL A LOS ACCIONISTAS DE INGENIERIA EN CLIMATIZACION AC TECH S.A.**

Seños ACCIONISTAS:

Una vez que el periodo correspondiente al año 2004, ha fenecido, y considerando que nuestra empresa ha concluido su noveno año fiscal de labores continuas, me permito hacer un breve resumen de nuestra gestión, la cual de manera diferente para este año ha resultado en éxito a diferencia de otros años anteriores. Nuestro esfuerzo, ha sido recompensado.

Como ustedes tienen conocimiento, el trabajo primordial de nuestra empresa es brindar servicios de Ingeniería Mecánica, y por séptimo año estamos dedicados a la venta de equipos de Acondicionamiento de aire y repuestos.

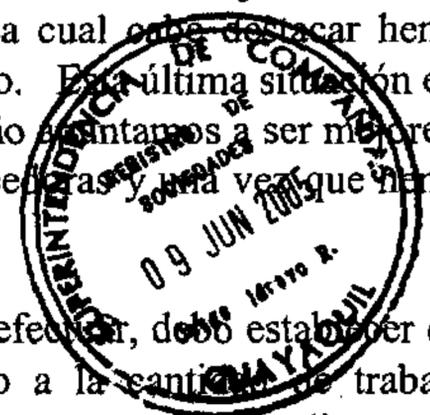
Dentro de nuestro ámbito o nuestro accionar, debemos destacar nuestro esfuerzo en consolidar nuestros contactos de Servicios de Mantenimientos Preventivo Periódico y ofrecido a algunas entidades particulares y públicas, principalmente a: Ecuavisa, Plásticos Industriales (Pycca), Invermun. Nuestra participación en el mercado a fin aun mantiene niveles bajos y no va acorde al tamaño de nuestra empresa y tampoco va acorde a la capacidad que nuestros clientes esperan de nosotros, por ello, esta situación, se esta consolidando lentamente y aquello que en el año pasado nos ha ocasionado ingentes pérdidas, este año y el posterior, apuntan a un incremento del negocio y a una franca recuperacion posterior en lo que implica esta línea de negocios. En fin, el problema fue identificado y para el año 2005, se planifica acciones inmediatas que van enfocadas al servicio al cliente y a reforzar la capacidad técnica de nuestro personal con nuevas contrataciones y seminarios técnicos internos y externos para nuestro personal.

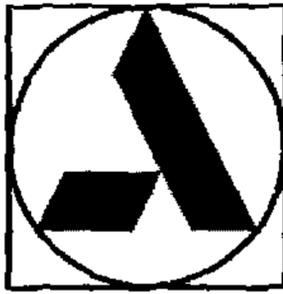
Es importante anotar además nuestro gran esfuerzo en el negocio de venta de equipos, el mismo que en el transcurso del 2004, ha sido provisto de oportunidades, lo cual ha mejorado nuestra situación económica y con toda seguridad en el mercado. La cual cabe destacar hemos fortalecido con apoyo de marketing durante los últimos meses del año. Esta última situación esta tomando cierta experiencia en nuestra empresa y para el próximo año apuntamos a ser mejores y emplearemos nuevas técnicas provistas por nuestras empresas proveedoras y una vez que hemos destacado y comprobado su apoyo al crecimiento del negocio.

Respecto a las instalaciones que usualmente nos vemos avocados a efectuar, debo establecer que esta vez tambien hemos tenido resultados halagadores en cuanto a la cantidad de trabajos disponible en este segmento, y no obstante haber comprobado nuevamente la tragedia que se puede volver esta operación si no fortalecemos los conocimientos del personal o/y efectuamos nuevas contrataciones con mejores conocimientos, lo cual hemos realizado en gran medida.

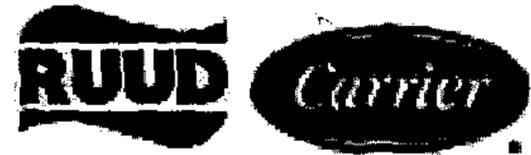
Tambien hemos adquirimos algunos equipos que nos permiten mejorar nuestra actividad notablemente y nuevas herramientas.

*Ch*





**AC TECH**  
DIVISION DE CLIMATIZACION



AIR CONDITIONING

DISTRIBUIDOR PARA EL ECUADOR

TUNGURAHUA 612 E/ VELEZ - HURTADO

PH : 593-4-2450624

FAX : 593-4-2450623

P.O.BOX 7276

e-mail : paul.correa@enfriando.com

CT-AC188/2005

Hemos disminuido nuestra actividad en los trabajos de instalación de sistemas de agua helada, los cuales cabe destacar, son muy pocos en el medio pero bastantes redituables. Sin embargo esta operación, esta vez no ha sido vital para nuestra empresa, y no hemos logrado esfuerzos significativos.

En cuanto a la línea de repuestos y ventas de materiales, tengo el único agrado de comunicar a ustedes que ha mantenido e incrementado nuestro posicionamiento en el mercado. Hemos incrementado nuestros inventarios a veces en determinados inventarios de equipos, pero esto ha sido totalmente beneficioso, dado los márgenes actuales de utilidad en este rubro.

Hemos incrementado las líneas comerciales que ofrecemos a nuestros clientes. Actualmente estamos suministrando partes y piezas SAMSUNG, lo cual augura un éxito a corto plazo, pues estamos seguros que esta línea basada en nuestra condición de distribuidor nos va abrir caminos a una sólida situación comercial.

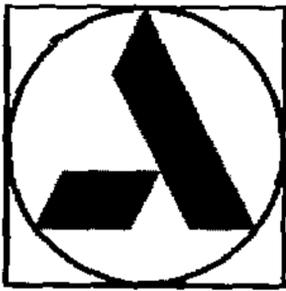
Por otra parte hemos reforzado nuestra relación de distribución de dos líneas comerciales de origen colombiano. Una de ellas a FIBERGLASS, que manufactura fibra de vidrio en presentaciones de Dut Wrap y de Duch Board y otra de ellas es una fábrica de rejillas de aluminio llamada LAMINAIRE, las mismas que nos siguen brindando su apoyo incondicional y que nos esta permitiendo sobrellevar muy cómodamente nuestras ventas de almacén, pues los productos son de excelente calidad y precios muy competitivos versus el producto norteamericanos que acostumbrábamos a adquirir.

También debo manifestar que hemos realizado ingentes esfuerzos en perfeccionar sistemas de comunicación en oficinas y extender una red de datos que nos permita mejor control de inventarios en nuestras bodegas. Para efecto, en el año 2005 estamos planificando el contratación de un Ingeniero de sistemas, el cual se encargara de manejar y controlas esta situación.

Por otra parte, como mencione en un principio, y en términos generales, nuestro crecimiento ha sido sometido durante todo el año, sin embargo existe un aspecto de vital importancia que aun esta latente y que producto de ello hemos tenido dificultades para lograr la entrega oportuna de los balances de este año a las autoridades respectiva. Y es que en el aspecto financiero-administrativo, a pesar de nuestro esfuerzo no hemos podido concluir el manejo profesional de nuestra información. Reconozco seguir fallando en el control de los gastos generales de la empresa, los cuales nos han puestos en una situación poco competitiva en el aspecto de servicios al cliente. Esta situación se ha complicado por la falta de eficiencia de nuestros empleados.

Al respecto, debo indicar a ustedes que en los meses finales del 2004 realizamos una reingeniería de nuestro personal operativo que conllevo a una reestructuración final del departamento de contabilidad, el cual estuvo acéfalo desde inicios del 2003. Contratamos un nuevo Jefe de

4



**AC TECH**  
DIVISION DE CLIMATIZACION



AIR CONDITIONING

DISTRIBUIDOR PARA EL ECUADOR

TUNGURAHUA 612 E/ VELEZ - HURTADO

PH : 593-4-2450624

FAX : 593-4-2450623

P.O.BOX 7276

e-mail : paul.correa@enfriando.com

Contabilidad , el cual ha estado realizando mayusculos esfuerzos por poner al dia nuestra información e inventario.

Para el ano 2005, hemos establecido una planificación exigente de un conjunto de empleados bien remunerados para nuestros servicios emergentes y contrataremos con terceros el resto de obras que obtengamos. De esa manera intentaremos contrarrestar los niveles de ineficiencia que tenemos por la reiterada de voluntad de ciertos malos empleados y mandos medios, los cuales ha pesar de haber hecho ingentes esfuerzos en mantener remuneraciones mas altas que en el medio, siguen teniendo un comportamiento desleal para con la empresa.

Por otra parte debo manifestar a ustedes que de manera lamentable, estamos presentado este balance del año 2005, de manera tardía, pues hemos estado preparando información solicitada constantemente por el SRI , lo cual ha mermado nuestro tiempo, y además hemos realizado una auditoria interna del año anterior.

Por último, permítame expresar mi aprecio y agradecimiento por la confianza depositada en mi labor y con la esperanza de que el año 2005, sea dedicado a fortalecer nuestro sistema contable y objetivos propuestos.

Atentamente.

ING. PAUL CORREA CORREA  
GERENTE GENERAL

