

**AC TECH**  
DIVISION DE CLIMATIZACION

Guayaquil, 27 de agosto del 2003



AIR CONDITIONING

DISTRIBUIDOR PARA EL ECUADOR

TULCAN 1213 Y AGUIRRE

PH : 593-4-450625

593-4-450624

FAX : 593-4-450623

P.O.BOX 7276

e-mail : actech@ecua.net.ec

## **INFORME GENERAL A LOS ACCIONISTAS DE INGENIERIA EN CLIMATIZACION AC TECH S.A.**

Srs ACCIONISTAS :

Una vez que el período correspondiente al año 2002, ha fenecido, y considerando que nuestra empresa ha concluido su séptimo año fiscal de labores continuas, me permito hacer un breve resumen de nuestra gestión, la cual de manera lamentable para este año ha redundado en sinsabores y fracasos que nos ha traído la terrible y continua recesión económica del País en este año. Nuestro esfuerzo, una vez más, ha sido dedicado básicamente a sobrevivir.

Como Uds tienen conocimiento, el trabajo primordial de nuestra empresa es brindar servicios de Ingeniería Mecánica, y por quinto año estamos dedicados a la venta de equipos de Acondicionamiento de aire y repuestos de tal manera que, por la recesión, no hemos podido ampliar nuestro accionar con todas las empresas que a lo largo de estos años nos han brindado su confianza.

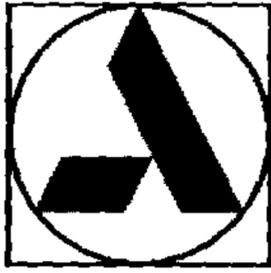
Dentro de nuestro ya limitado ámbito, hemos decrecido una vez más nuestros contratos de Servicio de Mantenimiento Preventivo Periódico y ofrecido a algunas entidades particulares y públicas, principalmente a : Ecuavisa, M.I. Municipio de Guayaquil, Plásticos Industriales ( Pycca ) y en términos generales, este tipo de actividad que en otros tiempos fue muy redituable no nos ha permitido mantener nuestra participación en el mercado afín, y nos ha ocasionado ingentes pérdidas en el negocio.

Es importante anotar además, nuestro malogrado esfuerzo en el negocio de venta de equipos, el mismo que en el transcurso de 2002, ha sido totalmente desprovisto de oportunidades, lo cual ha afectado por tercer año consecutivo nuestra situación y posicionamiento en el mercado.

Respecto a las instalaciones que usualmente nos vemos avocados a efectuar, debo establecer que nuevamente hemos tenido resultados ya no poco halagadores sino desastrosos en la construcción de ductos y en su venta final. El motivo radica en que esta operación es totalmente mal remunerada, en cuanto a la forma de pago de las instalaciones y a la cantidad de veces que normalmente no vemos avocados a frecuentar la obra. Para el efecto, la empresa, examina de una vez por todas la adquisición de nueva maquinaria que nos permita realizar esa actividad de una manera competitiva en nuestros talleres, de tal forma que ya no dependamos de el hecho de alquilar maquinaria.

Hemos incursionado en los trabajos de instalación de sistemas de agua helada, los cuales son muy pocos en el medio y que son bastantes redituables. Esta operación ha sido vital para nuestra empresa, pues a través de ella hemos y estamos logrando esfuerzos significativos, canalizados a través de contratistas, que nos permitan sobrellevar mejores ingresos para la empresa.

8/26/2003 11:27



**AC TECH**  
DIVISION DE CLIMATIZACION



AIR CONDITIONING

DISTRIBUIDOR PARA EL ECUADOR

TULCAN 1213 Y AGUIRRE

PH : 593-4-450625  
593-4-450624

FAX : 593-4-450623  
P.O.BOX 7276

e-mail : actech@ecua.net.ec

En cuanto a la línea de repuestos y ventas de materiales , tengo el unico agrado de comunicar a ustedes que hemos mantenido nuestro posicionamiento en el mercado. Hemos incrementado nuestro inventario a veces en detrimento del inventario de equipos, pero esto ha sido totalmente beneficioso, dados los margenes actuales de utilidad en ese rubro.

Hemos incrementado las lineas comerciales que ofrecemos a nuestros clientes. Actualmente estamos suministrando partes y piezas SAMSUNG, lo cual augura un éxito a corto plazo, pues estamos seguros que esta linea basada en nuestra condicion de distribuidores nos va abrir camino a una solida situación comercial.

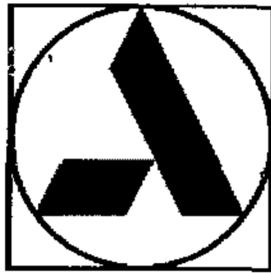
Por otra parte hemos alcanzado la distribución de dos lineas comerciales de origen colombiana. Una de ella es Fiberglass que manufactura fibra de vidrio en presentaciones de Duct Wrap y de Duct Board y otra de ellas es una fabrica de rejillas de aluminio llamada LAMINAIRE, las mismas que nos han brindado su apoyo incondicional y que nos esta permitiendo sobrellevar muy comodamente nuestras ventas de almacen, pues los productos son de excelente calidad y de precios muy competitivos versus el producto norteamericano que acostumbábamos a adquirir.

Por otra parte , como Uds saben , y en terminos generales, nuestro crecimiento se ha ido deteriorando en el aspecto financiero- administrativo, pues a pesar de nuestro esfuerzo por haber concluido el manejo profesional de nuestra información , reconozco haber fallado en el control de los gastos generales de la empresa, los cuales nos han puestos en una situación poco competitiva en el aspecto de servicios al cliente. Esta situación se ha complicado por la falta de eficiencia de nuestros empleados y en el colapso de los precios de los servicios actuales en el mercado, los cuales actualmente son muy mal remunerados.

Al respecto, debo indicar a ustedes que en los meses subsiguientes, nos veremos avocados a realizar una reingeniería de nuestro personal operativo que conlleve a una reestructuración final de los servicios. Estableceremos un conjunto de empleados bien remunerados para nuestros servicios emergentes y contrataremos con terceros el resto de obras que obtengamos . De esa manera intentaremos contrarrestar los niveles de ineficiencia a los cuales hemos llegado por una falta reiterada de voluntad de nuestros empleados y mandos medios, los cuales ha pesar de haber hecho ingentes esfuerzos en mantener remuneraciones mas altas que en el medio, han tenido un comportamiento desleal para con la empresa.

Por otra parte debo manifestar a ustedes que de manera lamentable , estamos presentando este balance del año 2002 , de manera tardia, pues descubrimos lamentablemente que nuestra contadora general habia realizado transacciones dudosas con personal de ventas de almacen ocasionandonos ingentes perjuicios, situación por la cual tuvimos que prescindir de sus servicios y realizar una auditoria contable que nos ha tomado demasiado tiempo dada la complejidad del análisis que se realizo.

Debo penosamente manifestar tambien que el año 2002 , tal como el gobierno actual ha manifestado y dada la consolidación de la política macroeconómica basada en situaciones impositivas intolerables, está muy distante de ser un año dedicado al crecimiento y consolidaciones ; y con mucho desasón debo indicar a uds que de persistir esta situación al final del año 2003, nos veremos obligados a suprimir nuevamente algunos puestos de trabajo , así como tambien reducir notablemente el tamaño de nuestra empresa.



**AC TECH**  
DIVISION DE CLIMATIZACION



AIR CONDITIONING

DISTRIBUIDOR PARA EL ECUADOR

TULCAN 1213 Y AGUIRRE

PH : 593-4-450625  
593-4-450624

FAX : 593-4-450623  
P.O.BOX 7276

e-mail : actech@ecua.net.ec

No obstante todos aquellos esfuerzos hechos por los malos gobiernos de este País , no nos harán desmayar en intentar construir mejores días para nuestras familias y al mismo tiempo construir un mejor lugar para nuestros semejantes.

Por último, permítanme expresar mi aprecio y agradecimiento por la confianza depositada en mi labor y con la esperanza de que el año 2003 , sea el inicio para este País , de una labor mancomunada de sus hijos para construir un futuro..

**Ing. Mec. Paul Correa C.**  
Gerente General

RECIBIDO 11 SEP 2003

8/26/2003 11:27

