

AC TECH
DIVISION DE CLIMATIZACION

Guayaquil, 30 de abril del 2002



AIR CONDITIONING

DISTRIBUIDOR PARA EL ECUADOR

TULCAN 1213 Y AGUIRRE

PH : 593-4-450625
593-4-450624
FAX : 593-4-450623
P.O.BOX 7276

e-mail : actech@ecua.net.ec

INFORME GENERAL A LOS ACCIONISTAS DE INGENIERIA EN CLIMATIZACION AC TECH S.A.

Srs ACCIONISTAS :

Una vez que el período correspondiente al año 2001, ha fenecido, y considerando que nuestra empresa ha concluido su sexto año fiscal de labores continuas, me permito hacer un resumen de nuestros logros y fracasos, los cuales nos han llevado por el camino del trabajo, la dedicación y el esfuerzo de todo el personal, que sin lugar a dudas debo resaltarlos, pues pienso que a pesar de todos los sinsabores que nos ha traído la terrible y continua recesión económica del País en este año, nuestro esfuerzo ha sido dedicado básicamente a sobrevivir.

Como Uds saben, el trabajo primordial de nuestra empresa es brindar servicios de Ingeniería Mecánica, y por cuarto año estamos dedicados a la venta de equipos de Acondicionamiento de aire y repuestos de tal manera que, por la recesión, no hemos podido ampliar nuestro accionar con todas las empresas que a lo largo de estos años nos han brindado su confianza.

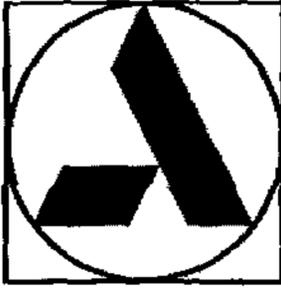
Dentro de nuestro ya limitado ámbito, hemos decrecido nuestros contratos de Servicio de Mantenimiento Preventivo Periódico y ofrecido a algunas entidades particulares y públicas, principalmente a: Ecuavisa, Textiles San Antonio, M.I. Municipio de Guayaquil, Bristol Myers, y en términos generales, este tipo de actividad nos ha permitido mantener nuestra participación en el mercado afín, y nos ha dado garantías para mantener las respectivas a largo plazo en el negocio de suministro de repuestos y equipos. Es importante señalar que a pesar de que hemos reducido nuestros contratos, los actuales son de más cuantía y mejor responsabilidad.

Es importante anotar nuestro malogrado esfuerzo en el negocio de venta de equipos, el mismo que en el transcurso de 2001, ha sido totalmente desprovisto de oportunidades lo cual ha afectado por segundo año consecutivo nuestra situación y posicionamiento en el mercado.

Respecto a las instalaciones que usualmente nos vemos avocados a efectuar, debo establecer que nuevamente hemos tenido resultados poco halagadores en la construcción de ductos y en su venta final. El motivo radica en que esta operación es totalmente mal remunerada, en cuanto a la forma de pago de las instalaciones y a la cantidad de veces que normalmente no vemos avocados a frecuentar la obra. Para el efecto, la empresa, tal como se previó en el año pasado y el año antepasado, se ha visto obligada a adquirir otros equipos que nos permita realizar gran parte de la operación en nuestros talleres, de tal forma que ya no dependemos de el hecho de alquilar maquinaria.

En cuanto a la línea de repuestos y ventas de materiales, tengo el agrado de comunicar a ustedes que finalmente hemos consolidado nuestra posición en el mercado. Hemos incrementado nuestro inventario a veces en detrimento del inventario de equipos, pero esto ha sido totalmente beneficioso, dados los márgenes actuales de utilidad en ese rubro.

03/05/2002 11:10



AC TECH
DIVISION DE CLIMATIZACION



AIR CONDITIONING

DISTRIBUIDOR PARA EL ECUADOR

TULCAN 1213 Y AGUIRRE

PH: 593-4-450625

593-4-450624

FAX: 593-4-450623

P.O. BOX 7276

e-mail : actech@ecua.net.ec

Hemos incrementado las líneas comerciales que ofrecemos a nuestros clientes. Actualmente estamos suministrando partes y piezas CARRIER, lo cual augura un éxito a corto plazo, pues estamos seguros que esta línea basada en nuestra condición de distribuidores nos va abrir camino a una sólida situación comercial.

Como Uds saben , y en terminos generales, nuestro crecimiento se ha ido deteriorando en el aspecto financiero- administrativo, pues a pesar de nuestro esfuerzo por haber concluido el manejo profesional de nuestra información , reconozco haber fallado en el control de los gastos generales de la empresa, los cuales nos han puestos en una situación poco competitiva en el aspecto de servicios al cliente. Esta situación se ha complicado por la falta de eficiencia de nuestros empleados y en el colapso de los precios de los servicios actuales en el mercado, los cuales actualmente son muy mal remunerados.

Al respecto, debo indicar a ustedes que en los meses subsiguientes, nos vemos obligados a reducir el personal operativo para una reestructuración de los servicios. Estableceremos un conjunto de empleados básicos para nuestros servicios emergentes y contrataremos con terceros el resto de obras que obtengamos . De esa manera intentaremos contrarrestar los niveles de ineficiencia a los cuales hemos llegado por una falta reiterada de voluntad de nuestros empleados y mandos medios.

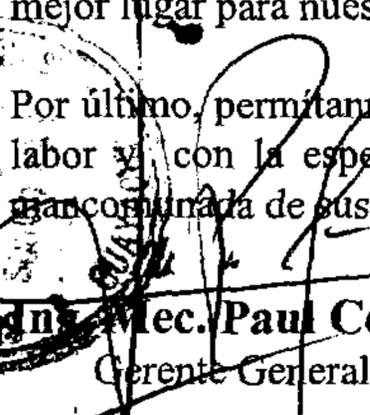
En cuanto a la publicidad, deben ustedes conocer además que en este año, nuestra empresa permaneció visible en las páginas doradas de las líneas telefónicas, lo cual, a pesar de lo oneroso que nos ha resultado en costos, ha levantado un intangible de la empresa , como es la participación en el mercado, y el conocimiento de ciertos proveedores , lo cual nos permite y nos permitirá consolidar y aperturar nuevos mercados ya mencionados.

Por otra parte debo manifestar a ustedes que a fines del año 2001 , nuestra empresa perdio una antigua colaboradora y en otro tiempo leal, la cual de manera lamentable fue seducida por otra empresa y por ende hemos sufrido una gran pérdida de documentación confidencial, la cual aun no hemos podido cuantificar.

Debo penosamente manifestar tambien que el año 2001 , tal como el gobierno actual ha manifestado y dada la consolidación de la política macroeconómica basada en situaciones impositivas intolerables, está muy distante de ser un año dedicado al crecimiento y consolidaciones ; y con mucho desasón debo indicar a uds que de persistir esta situación al final del año 2002, nos veremos obligados a suprimir nuevamente algunos puestos de trabajo , así como tambien reducir notablemente el tamaño de nuestra empresa.

No obstante todos aquellos esfuerzos hechos por los malos gobiernos de este País , no nos harán desmayar en intentar construir mejores días para nuestras familias y al mismo tiempo construir un mejor lugar para nuestros semejantes.

Por último, permítanme expresar mi aprecio y agradecimiento por la confianza depositada en mi labor y con la esperanza de que el año 2002 , sea el inicio para este País , de una labor mancomunada de sus hijos para construir un futuro..


Mec. Paul Correa C.
Gerente General

03/05/2002 11:10