



# **GALACARNES S.A.** **GALAPAGOS LACTEOS Y CARNES**

**"PARA DIGITALIZAR"**

## **INFORME DE LA GERENCIA GENERAL ALA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE GALACARNES S. A. CELEBRADA EL 25 DE SEPTIEMBRE DE 2004**

El ejercicio económico del año 2003 representó para nuestra empresa una pérdida de \$ 7.615,02, resultado de los productos dados de baja y devolución a los proveedores en los meses de septiembre, octubre y noviembre del 2004 principalmente. Otra razón que repercutió directamente para este resultado fue la subida de precios no solo al consumidor, sino también al productor que pasó de 0.28 ctvos. a 0.40 ctvos, significando un incremento del 43% en el precio de la leche.

La situación se agravó aún más por el incremento en la producción de la fincas, no solo a nivel del cantón, sino también en el resto de isla, principalmente en Isabela, lo que mermó en gran medida nuestras ventas a San Cristóbal.

A pesar de aquello se hizo el esfuerzo económico y se adquirió el vehículo (a crédito) para la empresa que nos ha significado un gran ahorro, otra situación que de igual forma nos ha representado inconvenientes es el arriendo que se debe pagar al INGALA, pese a que hubo un acercamiento y conversaciones con los principales directivos sobre este tema, nunca se concretó nada por una falta de decisión de parte de los personeros del INGALA.

Durante el transcurso del año 2003, se puede evidenciar la problemática situación de la empresa, por un lado la autoridades gubernamentales que exigen el pago de impuestos a través del SRI, sumado a la competencia desleal y la falta de apoyo de parte de las autoridades sanitarias, aún sabiendo el esfuerzo que la empresa hizo por obtener u registros sanitarios, nos llevaron a tratar de algún modo reducir al mínimo la pérdidas.

Entre las decisiones que se adoptaron están:

- Reducción de precios al consumidor y productor



# **GALACARNES S.A.**

## **GALAPAGOS LACTEOS Y CARNES**

- Devolución de quesos a todos los proveedores
- Decremento del ingreso de leche a la pasteurizadora

**"PARA DIGITALIZAR"**

Estas y otras decisiones nos permitieron de alguna forma frenar una pérdida de mayor magnitud.

No obstante las pérdidas reflejadas en el ejercicio no solo es por efecto de los productos dados de baja y el problema del mercado local, son resultado también de los fuertes gastos que implica el mantenimiento, reparación y en varias ocasiones adquisición de equipos nuevos para que la pasteurizadora pudiera trabajar sin mayores contratiempos; hay que considerar que los equipos están por cumplir su vida útil y que por efecto del uso y desgaste es lógico que los gastos para su mantenimiento sean elevados.

Mi recomendación es llegar a un acuerdo entre todos para iniciar la adquisición de nuevos equipos y reorganizar la Cía. con el objetivo de obtener ayuda y cooperación de otras entidades.

Atentamente,

  
Lic. Sandra Mariño .  
**Gerente General**