



GALACARNES S.A.

GALAPAGOS LACTEOS Y CARNES

Puerto Ayora 15 de septiembre de 2003

"PARA DIGITALIZAR"

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA ASAMBLEA EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2002 27 de septiembre de 2003

Agradeciéndoles por todo el apoyo que nos brindaron en este período, procedo a través del presente a informar lo concerniente al ejercicio fiscal del 2002.

En lo correspondiente a la producción, en el período comprendido entre el 2 de enero del 2002 al 31 de diciembre del mismo año ingresaron a la planta pasteurizadora 405.696 litros de leche lo que equivale \$ 148.749,00 dólares americanos.

Del total de la producción cabe señalar que más del 60% de la producción total se destinó a la elaboración de queso fresco, producto que como ya hemos indicado en otras oportunidades no genera mayor rentabilidad.

En lo que a la producción de los otros productos se refiere, la producción de yogur se incrementó en un 10% con relación al año 2001 y se espera que para el año 2003 ese índice de crecimiento se mantenga.

Durante este período la Cía. generó ingresos por un valor de \$ 267.328 pero así mismo cubrió gastos por \$ 266.036,42 .

Por otro lado se logró la obtención de los registros sanitarios de los principales productos que se elaboran como son: Leche pasteurizada, queso fresco, yogurt, quedando pendientes la obtención de los registros sanitarios del queso maduro y del queso mozzarella.

En lo concerniente al estado de la planta pasteurizadora se logró dar un mantenimiento generalizado a la maquinaria, a pesar de aquello elevamos nuestro índice de calidad en cada uno de los productos que fabricamos.

Un problema constante fue y será el pozo séptico de la planta, el mismo que nos ocasionó una serie de inconvenientes con los vecinos y con las autoridades de sanidad, adquirimos una bomba de 5 HP y adaptamos un tanque reservorio para evacuarlo periódicamente y así evitar acciones de suspensión por parte de las autoridades.

Gracias al apoyo decidido de los ganaderos se cumplió con el arrendamiento del INGALA desde septiembre del año 95 hasta diciembre del 2002 se pagó un valor total de \$ 65.201,95, pese a ello se cumplió con los pagos a los productores sin mayores contratiempos.



GALACARNES S.A.

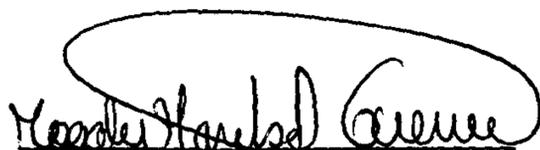
GALAPAGOS LACTEOS Y CARNES

En resumen los problemas han sido una constante, nuestra administración asumió dicho reto y a pesar de las desavenencias e inconvenientes que se presentaron aportamos con nuestro trabajo para lograr una estabilidad al interior de la empresa. De ahí que nuestro siguiente objetivo fue la adquisición del vehículo de la Pasteurizadora con la finalidad de reducir los costos de producción y comercialización de nuestros productos.

Espero sinceramente que la nueva administración promueva la concertación y la unificación de objetivos entre socios y productores, y puedan palpar verdaderamente los problemas que se presentan a diario y estos les sirva de referencia para proponer alternativas y soluciones en procura de darle a nuestra organización un enfoque empresarial con miras a convertirse en una empresa representativa del cantón y la provincia.-

Agradeciéndoles una vez más, me suscribo de ustedes.

Atentamente,


Maribel Guerrero A.
Gerente General

"PARA DIGITALIZAR"