

INFORME DE GERENCIA GENERAL DE LA COMPAÑÍA GALAPAGOS, LÁCTEOS Y CARNES GALACARNES S.A., CORRESPONDIENTE AL AÑO FISCAL 2019

El presente es un informe presentado a los accionistas de la compañía Galápagos, Lácteos y Carnes, GALACARNES S.A., por la Gerencia General y corresponde al período fiscal 2019.

PRIMERO: Raquel Molina Moreira, fui nombrada Gerente General en el mes de agosto del año 2017; como tal, ejerzo la representación legal de la compañía.

SEGUNDO: METAS PARA EL AÑO 2019.

La Gerencia General se fijó los siguientes objetivos para el año 2019:

1. Provisión de equipos de oficina y sistema contable.
2. Adquisición de equipos de refrigeración para la adecuación de las cámaras de mantenimiento.
3. Puesta en marcha de la unidad adicional de pasteurización.
4. Implementar la seguridad perimetral de la planta procesadora de lácteos.
5. Incrementar las ventas en un 20%.
6. Construir una nueva cámara séptica.
7. Mejorar el proceso de producción con la compra e implementación de un dosificador, llenador y sellador de leche pasteurizada.
8. Repotenciar las instalaciones eléctricas de la planta procesadora de lácteos.
9. Adquirir un equipo de dotación de agua y vapor -caldero- para mejorar la productividad de la planta procesadora de lácteos.

TERCERO: cumplimiento de objetivos:

- 1.- Provisión de equipos de oficina y sistema contable. Actualmente la empresa cuenta con un programa contable, anexo al programa que tiene instalado la contadora de la empresa. Debido a la situación económica que afectó de forma general a nuestro país, no se obtuvo recursos para comprar un nuevo computador, pero sí se actualizó el software lo que le dio mayor rapidez al equipo instalado en el punto de ventas.
- 2.- Adquisición de equipos de refrigeración para la adecuación de las cámaras de mantenimiento. Debido a las bajas ventas, no fue posible comprar los tres equipos de refrigeración, solo se compró y se instaló un equipo de los tres propuestos, el cual se instaló en la cámara de mantenimiento de yogurt.
- 3.- Puesta en marcha de la unidad adicional de pasteurización. Con acuerdo al objetivo propuesto se instaló el nuevo pasteurizador separando el proceso de la elaboración de quesos y de yogurt, tal como lo recomienda el ARCSA.
- 4.- Implementar la seguridad perimetral de la planta procesadora de lácteos. Este objetivo no se

cumplió por falta de recursos económicos.



GALAPAGOS LACTEOS Y CARNES S.A.

5.- Incrementar las ventas en un 20%. Los productos elaborados en la planta en este periodo fueron yogurt, queso fresco, queso mozzarella, crema de leche y mantequilla. En este año se incrementaron las ventas del queso fresco en un 19%, del yogurt en un 6%, y de la mantequilla en un 59%. Pero las ventas de leche en funda tuvimos una disminución del 6%, el queso mozzarella tuvo disminución del 8% y una disminución del 7% de la crema de leche. En un balance general este objetivo no se cumplió.

6.- Construir una nueva cámara séptica. Para cumplir con este objetivo se adquirió 3 tanques de 5000 litros cada uno para colocarlos como cámaras de decantación del pozo séptico, y se gestionó y se obtuvo la donación de un tanque de 5000 litros para colocar la planta de tratamiento que se deberá adquirir el próximo año. La necesidad de incorporar las tres cámaras de decantación al pozo séptico se debe a que los sólidos quedan en las 6 cámaras y en la séptima cámara solo llegan líquidos lo que evita que el pozo se tape y así disminuimos la frecuencia de contratar el hidro cleaner municipal.

7.- Mejorar el proceso de producción con la compra e implementación de un dosificador, llenador y sellador de leche pasteurizada. Esto objetivo no se cumplió por falta de recursos económicos.

8.- Repotenciar las instalaciones eléctricas de la planta procesadora de lácteos. Se adquirió el servicio de energía trifásica con la empresa eléctrica del cantón.

9.- Adquirir un equipo de dotación de agua y vapor-caldero-para mejorar la productividad de la planta procesadora de lácteos. La necesidad de comprar un nuevo caldero se debió a que emitía humo en ocasiones demasiado espeso y contaminante, además de que en algunas ocasiones no prendió. Por recomendaciones de un técnico externo se consideró la necesidad de comprar otro caldero, pero se contactó con un técnico local quien le dio un mantenimiento externo e interno al caldero e indicó que la estructura interna está en perfectas condiciones, por lo que se procedió a darle un exhaustivo mantenimiento técnico y está funcionando hasta la actualidad sin ninguna novedad.

Adicionalmente a los objetivos programados, se han realizado mejoras en la planta procesadora de lácteos, como son:

1. Construcción de una bodega para almacenar sal.
2. Se construyó una caseta con especificaciones técnicas para la instalación de la estructura receptora de los equipos de refrigeración, como parte del objetivo de adecuación de las cámaras de refrigeración y mantenimiento.

CUARTO: objetivos para el año 2020:

1. Habilitar el equipo y sistema de refrigeración que ya se encuentra instalado.
2. Habilitar la nueva unidad de pasteurización.
3. Incrementar las ventas en al menos un 5%.
4. Gestionar fondos no reembolsables para adquirir la planta de tratamiento de aguas usadas.
5. Adquirir el equipo de sellado de la leche pasteurizada en funda.
6. Repotenciar las instalaciones eléctricas de la planta.



GALACARNES S.A.
GALÁPAGOS LÁCTEOS Y CARNES

QUINTO: CONCLUSIONES.

Con el siguiente informe, se tienen las siguientes conclusiones:

1. La planta La Noruega sigue siendo la de mayor intervención en el mercado de la provincia de Galápagos y los productos de La Noruega han recuperado los primeros puestos en el consumo en la provincia de Galápagos.

2. La inversión en el mejoramiento de la infraestructura, en la contratación del asesor externo, y en la contratación de un gerente de producción con especialidad en lácteos, nos ha permitido mejorar los productos lo que se refleja en un incremento en las ventas.

3. Hace falta mayor inversión para mejorar la infraestructura de la planta.

4. Se debe mejorar el sistema eléctrico de la planta procesadora, ya que hasta el momento se ha mejorado la provisión del servicio, pero las instalaciones no tienen un plano eléctrico, no han sido instaladas bajo recomendaciones técnicas y al momento están en riesgo.

5. Es necesario mejorar el sistema de envasado de la leche, para lo cual se debe adquirir la maquinaria necesaria.

SEXTO: RECOMENDACIONES.

- A. Realizar un aumento de capital para que los accionistas que confían en la planta procesadora puedan aumentar la inversión y se pueda adquirir los equipos necesarios para la producción.
- B. Gestionar fondos no reembolsables para la adquisición de equipos.
- C. Gestionar el establecimiento de políticas por parte del Consejo de Gobierno del Régimen Especial de la provincia de Galápagos, que permitan el desarrollo local de los ganaderos y por ende de las plantas procesadoras de lácteos de la provincia.
- D. Convertir el capital de la compañía que actualmente está en cuatro centavos de Dólar por acción a un Dólar por acción.
- E. Codificar los estatutos de la compañía.

SÉPTIMO: RECOMENDACIÓN SOBRE EL REPARTO DE UTILIDADES.

La Gerencia General recomienda que las utilidades del presente ejercicio económico no se repartan y que se asignen a la compañía.

Puerto Ayora, 16 de julio del 2020.

Rogelio Molina
Biólogo Rogelio Molina Moreira

GERENTE GENERAL GALACARNES S.A.