Quito, 26 de abril del 2018

INFORME DE GERENCIA AÑO 2017

PARA: SEÑORES SOCIOS DE SPORTLIFE CIA. LTDA.
DE: CINDY PONCE REYES
PERIODO: Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2017

La Gerencia de la Compañía SPORTLIFE CIA. LTDA. pone en conocimiento y consideración de los señores Socios el presente INFORME DE GERENCIA correspondiente a la gestión realizada durante el período del 01 de enero al 31de diciembre del 2017.

1. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

1.1. Sistema de dirección y administración

En el año 2017 se dio cumplimiento a las funciones y responsabilidades asumidas por la Gerencia y a las Juntas Generales de Socios; reportando en forma oficial los resultados y cumpliendo las resoluciones de las Juntas. Se organizó y supervisó los aspectos administrativos, operativos y económicos del vacacional. Las funciones de organización y supervisión las realicé a través de un control permanente de todos los servicios que presta esta Compañía.

1.2. Sistema de Gestión de Procesos

En el año 2017 se inició la implementación del sistema de gestión por Procesos con el objetivo de mejorar las operaciones y la calidad de nuestros servicios. Este sistema nos permite tener procesos y documentación estandarizada de tal manera que podamos seguir creciendo en el futuro de una manera integral y ordenada. El proyecto tiene un avance del 15% y está avanzando conforme a la planificación desarrollada por el Ing. Eduardo Cárdenas Díaz.

1.3. Contabilidad de la empresa

La contabilidad de la Compañía lo está realizando la empresa Ecuadvices, a quien se le entregó la documentación previamente revisada. Luego de que ésta ha sido procesada, se hizo la revisión respectiva con la finalidad de que ésta refleje los resultados económicos reales de la compañía. Se ha entregado a los Socios los Balances General y de Resultados, con sus anexos respectivos, para que los revisen y éstos sean analizados y aprobados en las Juntas Generales de Socios.

2. CAPITAL HUMANO

2.1. Personal

La empresa no tiene personal a cargo debido a que su único servicio por el momento es el vacacional que se desarrolla durante el verano. Todas las actividades requeridas para el funcionamiento de la empresa son realizadas por los Sres. Socios.

3. ASPECTOS ECONOMICOS

3.1. Manejo de los fondos de la Compañía

El manejo de los fondos de la Compañía se lo ha realizado a través de la siguiente cuenta: corriente No. 0007731957 del Banco Pacífico. Se tiene una caja chica, la cual maneja el Sr. Presidente para gastos del vacacional y extra curriculares. El pago a los Proveedores se lo realiza a través de cheques emitidos directamente al proveedor, transferencias por internet o con caja chica.

3.2. Vacacional SportCamp

En el año 2017, el vacacional se desarrolló durante el mes de agosto y la primera semana de agosto. La asistencia al vacacional en estas 5 semanas tuvo un promedio de 60 niños. El vacacional tuvo que suspender sus operaciones puesto que, para el resto de las semanas en el mes de agosto, no hubieron inscritos.

Es importante señalar que este es el primer vacacional que se realiza con nuestra propia marca, lo cual fue muy duro captar a nuevos clientes puesto que se compite con empresas o negocios que ya tienen muchos años en el mercado. A esta situación hay que sumar la actual crisis económica que se está viviendo en el país, lo cual redujo notablemente la capacidad financiera de los padres de familia en general. En consecuencia, no se alcanzó el objetivo planteado de tener 150 niños en promedio cada semana del vacacional.

3.3. Extracurriculares

En el último trimestre del año 2017, la Compañía inicia sus extracurriculares deportivos y sociales mediante una alianza con la Academia USA, que está ubicada en el sector de Monteserrín, y la urbanización El Condado. A pesar de que se realizó la publicidad de este servicio en reuniones de padres de familia, vallas y a través de redes sociales, no se tuvo la acogida esperada. En los meses de octubre, noviembre y diciembre se contó con la participación de 3 niños en promedio.

Finalmente me permito informarles, que en el año 2017 el balance de resultados de la compañía SPORTLIFE CIA. LTDA. reporta una pérdida de $ 339,53.

Agradeciéndoles por la atención al presente informe, suscribo,

Atentamente,

Cindy Ponce Reyes
GERENTE DE SPORTLIFE CIA. LTDA.