

Guayaquil, 1 de marzo del 2019

**INFORME DEL ADMINISTRADOR A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
DE LA COMPAÑÍA RINMED S.A. POR EL EJERCICIO ECONÓMICO 2018**

**Señores Accionistas:**

En cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías presento a ustedes, en mi calidad de Gerente General, para que sea conocido y discutido en la respectiva Junta General de Accionistas de la compañía RinMed S.A. el siguiente informe del ejercicio económico del 2018:

**a) Operación / introducción**

RinMed S.A. es una sociedad anónima constituida el 25 de abril del 2016, de conformidad con las leyes ecuatorianas, con sede en la ciudad de Guayaquil, sujeta al control y vigilancia de la Superintendencia de Compañías e inscrita en el Registro Mercantil de Guayaquil el 9 de mayo 2016.

La actividad principal de la compañía es la comercialización de equipos, fármacos de diagnóstico, insumos e instrumentos médicos y de laboratorio, incluyendo los servicios relacionados con los productos comercializados, como asesoría, capacitación, instalación, puesta en marcha, mantenimiento, etc.

**b) Resumen administrativo, financiero y fiscal para el ejercicio económico 2018**

**Resumen administrativo:**

Para el 2018 la administración se planteó como principal objetivo de intensificar y fortalecer la promoción de la compañía hacia los potenciales clientes y el procesamiento de las primeras órdenes de compra, así como también la concreción de convenios adicionales de distribución con proveedores internacionales de prestigio a nivel internacional, de tal forma de contar con una cartera de productos interesantes y conveniente para el mercado ecuatoriano de equipos, insumos, fármacos de diagnóstico e instrumentos médicos.

Adicionalmente se tramitaron los registros sanitarios correspondientes para los nuevos productos.

A mediados del año 2018 se decidió de reorganizar la gama del portafolio de productos la cual tuvo como resultado de salir del segmento de imágenes debido a los bajos márgenes que estas ventas generarían.



Las actividades de la compañía se concentran en dos segmentos, cuyos ciclos de ventas difieren entre sí. El segmento de radioterapia con ciclos de ventas de medio a largo plazo (24 meses en promedio) y el segmento de dispositivos médicos con un ciclo de venta corto a medio plazo (12 meses en promedio).

En el segmento de dispositivo médicos se realizaron las respectivas importaciones. Las importaciones se realizaron con préstamos del socio mayoritario de la compañía. La compañía no recurrió a ningún crédito externo.

En mayo 2018 se contrató en Guayaquil a un asesor comercial para intensificar las ventas tanto en el sector público como privado.

RinMed S.A. tuvo el placer de participar con éxito en la primera feria médica (MEDECU Show) organizada en Guayaquil a fines de octubre 2018. Hubo una muy buena asistencia e interés en los productos que se distribuye, especialmente en los analizadores alemanes para detectar la existencia del Helicobacter Pylori y la intolerancia a la lactosa por intermedio de la prueba del aliento, en el sistema de visualizaciones de venas y en el sistema óptico de posicionamiento y monitoreo del paciente durante tratamientos de radioterapia.

Como la mayoría de nuestros productos son comprados en Euro (EUR) hubo al inicio del año un impacto negativo en las ventas y utilidades. En el segundo semestre del 2018 hubo una mejor estabilidad (menos fluctuación) entre el cambio Euro (EUR) vs. dólar americano (USD).

Debido a las fuertes inversiones en personal de ventas, mercadeo, retraso en la emisión de los registros sanitarios y retraso de proyectos, las ventas bajaron en un 12% en comparación con el año 2017 y como consecuencia la utilidad fue negativa, las cuales se detallan en la sección financiera.

#### **Resumen financiero:**

Los resultados del año 2018 son:

##### **Reporte RinMed S.A.**

##### **Resultados Año 2018**

**Moneda: USD (dólar americano)**

<b>Ingresos:</b>	<b>62.018,42</b>
<b>Costos y gastos :</b>	<b>-88.229,88</b>
<b>Resultado:</b>	<b>-26.211,46</b>

## Comparación

	2018	2017	2016	Variación	Variación
	USD	USD	USD	17/18	17/18
				USD	%
Ingresos:	62.018,42	69.323,86	34.534,00	-7.305,44	-11,8%
Costos y gastos :	-88.229,88	-68.223,37	-34.027,85	-20.006,51	22,7%
Resultado:	-26.211,46	1.100,49	506,15	-27.311,95	104,2%

Este resultado refleja las ventas (ingresos) realizadas durante el ejercicio económico 2018. Debido a las fuertes inversiones en personal de ventas, mercadeo, retraso en la emisión de los registros sanitarios y retraso de proyectos, las ventas bajaron en un 12% en comparación con el año 2017 y como consecuencia la utilidad fue negativa.

### Resumen fiscal:

Durante el año 2018, la compañía cumplió con los deberes formales en la norma tributaria, presentando en el tiempo permitido sus declaraciones y demás información al Servicio de Renta Internas (SRI), en base a la operación y resultados que se reflejan en su contabilidad.

- c) **Informe sobre hechos extraordinarios en el sector administrativo, laboral y legal**  
Al estar la compañía en un periodo de consolidación y monitoreo del mercado, la administración (socios) de la misma consideró de mantener la situación del 2017 con el Gerente General. Las gestiones comerciales estuvieron a cargo del Gerente General con la asistencia del asesor comercial de ventas (desde mayo 2018). La tributación y contabilidad estuvieron a cargo de un contador externo contratado por la administración para realizar estas operaciones. Para sacar los registros en la Agencia Nacional de Regulación, Control y Vigilancia Sanitaria (ARCSA) se contrataron los servicios de un especialista (asesor) externo en esta área.
- d) **Cumplimiento de normas y disposiciones de la Junta de Accionistas**  
En relación a las normas de propiedad intelectual y derechos de autor, la compañía ha actuado de manera adecuada, respetando dichas normas según lo establecido en la legislación ecuatoriana aplicable para el efecto.

Durante el presente ejercicio económico se han cumplido, sin excepción, con las disposiciones de la Junta General de Accionistas.

### e) Ejercicio económico 2019

#### Recomendaciones y expectativas:

El presupuesto y plan para el 2019 contemplan la continuación y desarrollo de las actividades administrativas y comerciales iniciadas en el 2018, con el fin de cumplir con los objetivos definidos y tomando en consideración los diferentes ciclos de ventas de los productos del portafolio.



Para los analizadores alemanes de aliento, y otros productos se recomienda de evaluar la posibilidad de intensificar las actividades a nivel nacional a través de distribuidores regionales.

Adicionalmente se recomienda de revisar la cartera de productos en el área de radioterapia con el objetivo de tomar medidas adecuadas para su comercialización o en caso contrario para discontinuar su comercialización en el territorio nacional.

Para la promoción y venta de los productos a nivel nacional la administración recomienda de añadir un asesor comercial médico a su equipo en el tercer trimestre del año 2019. Dejando como opción de contratar también un especialista técnico para el año 2019.

**Riesgos:**

Como toda compañía RinMed S.A. está expuesta a cambios y riesgos tanto a nivel internacional como nacional.

RinMed S.A. realiza las compras de los proveedores de la Unión Europea (UE) en Euro. La experiencia de la fluctuación de los últimos doce (12) meses del cambio Euro vs. USD fue moderada (8%) en comparación con el 2017 (14%). Esperamos que este cambio no tenga muchas variaciones en el 2019 y que se mantenga en un nivel de 1 EUR = 1,15 USD.

Otro factor de riesgo es el aumento de la inflación que está experimentando actualmente la UE, pudiendo encarecer los productos que RinMed S.A. compra en la UE y poniendo así en riesgo los precios actuales.

A nivel nacional las expectativas están centradas en la estabilidad política e inversiones en el área de salud.

Cabe también mencionar que estamos experimentando retrasos muy considerables en la emisión y/o revisión de los registros sanitarios otorgados por la ARCSA.

En resumen, vamos a mantener nuestras actividades enfocadas en minimizar los riesgos asociados a nuestro negocio y reaccionar lo más antes posible con medidas proactivas y correctivas para mantener nuestras estrategias y poder realizar nuestros planes.

Agradezco su atención.

Atentamente

Ing. Abel Luzuriaga M.

**Gerente General**

C.I. 0907895056

Email: [abel.luzuriaga@rinmed.com](mailto:abel.luzuriaga@rinmed.com)