



DISTRIBUIDORA COMERCIAL BASTIDAS VILLACIS

BASVIMART CIA. LTDA.

Riobamba, 30 de marzo de 2018

**Informe de Gestión Gerente General
año 2017**

**DISTRIBUIDORA COMERCIAL BASTIDAS VILLACIS
BASVIMART CIA.LTDA.**

Señores accionistas

En cumplimiento con los Estatutos de la empresa y de conformidad con las normas legales vigentes, presento este informe a la Asamblea General de Socios en donde se consignan las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2017 y una visión del entorno actual y futuro de nuestra compañía.

Evolución de los negocios y situación económica administrativa y jurídica de la Compañía Basvimart Cía.Ltda. en el año 2017.

Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe.

Durante el año 2017, se acogieron las recomendaciones presentadas por la Gerencia en el informe del año 2016, así se instrumentó la capitalización de parte de las utilidades del año 2016, decisión tomada en Junta de Socios, dicho aumento se realizó con la compra de un camión Hino City para el reparto de mercadería, con lo cual se cumplió uno de los objetivos planteados para este periodo que fue tener un mayor nivel de logística para el reparto de productos.

Se mantuvieron varias reuniones de trabajo con los socios en las cuales se llegó a la conclusión de que tenemos que aumentar nuestro universo de clientes, para así posicionar nuestra marca, en parte, esto se va a lograr con la consolidación como



DISTRIBUIDORA COMERCIAL BASTIDAS VILLACIS

BASVIMART CIA. LTDA.

un comercial mayorista, sin embargo, una gran parte del mercado está compuesta por consumidores finales, que compran nuestros productos para su uso personal (no al por mayor), en este sentido en agosto del 2017, se presentó la oportunidad de adquirir un edificio en el centro de la ciudad, en el cual se abrirá un supermercado para la atención mucho más cómoda para el consumidor final y así tener una participación más representativa en este segmento. Para este punto se contó con el apoyo de nuestro banco el cual nos concedió un crédito a largo plazo y a una tasa preferencial.

Una de las recomendaciones de la gerencia fue incrementar nuestra cartera de productos, a desechables, plásticos y hogar, a mediados del 2017, este objetivo se cumplió, adquiriendo una nueva línea de negocio cuyos productos principales fueron los señalados anteriormente.

Finalmente, al cierre del año 2017 según nuestros indicadores de gestión tuvimos un crecimiento ponderado del 18% con respecto al año 2016, en parte por la adquisición de la nueva línea de negocio, con lo cual nos representó un aporte del 5% a nuestro crecimiento total. Adicionalmente este crecimiento se dio gracias a que incrementamos nuestro universo de productos que ofrecemos al público, y mejores precios para el consumidor final.

Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio.

El 30 de marzo de 2017, se celebró la Junta General Ordinaria de Socios, en cual se llegaron a acuerdos importantes como el destino de las utilidades del año 2016, en cual se aprobó la reinversión de parte de las utilidades del 2016 en la compra de un camión, para el negocio mayorista. Adicionalmente se aprobó el destino del aporte para futuras capitalizaciones de USD\$442,110.78. Para el cual se decidió capitalizar USD\$400,000 y los USD\$42,110.78, se decidió registrar en una cuenta por pagar a favor de Carmita Villacís, la misma que fue cancelada en su totalidad.

El 23 de julio de 2017 se realizó la reunión de la Junta General Universal de socios en la cual se aprobó el aumento de capital y reforma de estatutos de la compañía, con lo cual el nuevo capital social de la compañía es de USD\$30,000 (treinta mil dólares de los estados unidos de américa).



DISTRIBUIDORA COMERCIAL BASTIDAS VILLACIS

BASVIMART CIA. LTDA.

Por último, el 1 de noviembre de 2017 se realizó la reunión de la Junta General Universal de socios en la cual se autorizó la compra del inmueble en el cual funcionara el supermercado y se autorizó al Gerente General y Presidente que actúen en representación de la compañía como deudora en operaciones de crédito.

Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal.

Durante el año 2017, los hechos relevantes ocurridos fueron los mencionados en los puntos anterior sin evidenciar temas adicionales que comentar.

Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.

La compañía empezó a operar efectivamente el 27 de junio del 2016, para poder hacer una comparación con los resultados del 2017 se realizó una proyección de los resultados del año precedente (2016) y así tener resultados comparables, con estos antecedentes se llegó a las siguientes conclusiones:

- El crecimiento de la compañía en ventas netas en el año 2017 fue de 18% con respecto al año 2016 (proyectado), explicado principalmente porque empezamos a tener una mayor cartera de productos, con mejores negociaciones con proveedores e ingresamos con una nueva línea de negocio como son desechables, plásticos y hogar.
- Analizando la liquidez de la compañía al cierre del año se observa que es 1.54% lo que significa que mantiene US\$1.54 para cubrir un dólar de deuda a corto plazo, situación que es adecuada toda vez que lo recomendable es mantener una relación de 1 a 1. En el año 2016 la relación fue de 2.37%, con lo cual mejoramos este índice tomando en cuenta que en el año 2016 no estábamos haciendo inversiones importantes
- El capital de trabajo al 31 de diciembre del 2017 refleja que la compañía cuenta con el valor disponible a corto plazo de US\$300,033, suficiente para cubrir las obligaciones con proveedores, en el año 2016 el valor era de USD\$491,982.



DISTRIBUIDORA COMERCIAL BASTIDAS VILLACIS

BASVIMART CIA. LTDA.

- El margen bruto de la compañía en este ejercicio económico refleja el 7,94% con relación al 2016 de 7,06%. Si bien mejoramos nuestros márgenes aún siguen siendo bajo, sin embargo, está de acuerdo al mercado.
- La rentabilidad neta de la compañía es baja ya que se ha obtenido el 1,84%, habiendo mejorado en relación al año anterior 1,27%.

Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.

La utilidad disponible para el ejercicio 2017, es de USD\$150,666.49 (luego del cálculo de la reserva legal), lo que la Gerencia General propone a la Junta de Socios, es mantenerla como utilidades retenidas, la compañía tiene planes de crecimiento tanto a corto como largo plazo, estas utilidades retenidas en un futuro nos podrían ayudar para capitalizar si vamos a adquirir algún activo productivo o si es decisión de la junta repartir estas utilidades entre los socios.

Recomendaciones a la junta general respecto de políticas, estrategias y objetivos para el siguiente ejercicio económico.

- El año 2018 y posteriores, se puede observar que la compañía tiene muy buenas perspectivas de crecimiento, vamos a entrar en el mercado con la venta al consumidor final con la apertura del supermercado, durante el 2018 y 2019 tenemos que consolidarnos en el mercado como una marca.
- No podemos dejar de lado el negocio mayorista que es el que actualmente nos da más réditos, la idea es empezar a distribuir más, tenemos que analizar si necesitamos más fuerza laboral, y tenemos analizar que clientes necesitan esta distribución.
- Este año tenemos que empezar a tener ideas claras para la publicidad de la compañía, por ejemplo, a quien vamos a enfocar nuestra publicidad, en que medios vamos a contratar publicidad, pagina web, redes sociales, etc., son temas esenciales para poder cumplir las dos primeras recomendaciones.
- Es importante la capacitación a nuestro personal, principalmente al personal de ventas, en las áreas de atención al cliente.



DISTRIBUIDORA COMERCIAL BASTIDAS VILLACIS

BASVIMART CIA. LTDA.

- Es importante también empezar a pensar en un Gobierno Corporativo y un Protocolo Familiar, los cuales van a normar aspectos importantes del control y dirección que tome nuestra compañía en el futuro.

El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.

En cumplimiento del artículo 1 de la Ley de propiedad intelectual puedo garantizar ante socios y autoridades, que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están utilizados en forma legal, es decir con el cumplimiento de las normas respectivas y con las debidas autorizaciones; como también en el caso específico del Software acorde con la licencia de uso de cada programa; además, las adquisiciones de equipos es controlada de tal manera que nuestros proveedores satisfagan a la empresa con todas las garantías de que éstos son importados legalmente.

Evolución predecible de la sociedad

La evolución predecible de la sociedad en nada es diferente de las generalidades del contexto de este informe. La dirección ha dado todos los pasos que permitan avanzar más en el desarrollo, la eficiencia y la productividad.

La Gerencia General agradece muy sinceramente a los ejecutivos, empleados, y proveedores, el apoyo y la dedicación que nos brindaron en cada momento para el logro de los resultados que hoy estamos presentando.

A los Señores Socios, una vez más, muchas gracias por su confianza y apoyo.

CARMITA VILLACIS

Gerente General

Basvimart Cía.Ltda.