



ÑUCACOMERCIAL SA

**INFORME ANUAL DEL GERENTE GENERAL
AÑO 2018**

Aloasi, 27 de abril de 2019

En mi calidad de Gerente General de la compañía Ñucacomercial SA, me es grato poner a consideración de la Junta General el presente informe anual correspondiente al ejercicio económico del año 2018.

Durante el ejercicio económico en mención, a partir del segundo semestre del año, la dirección de la compañía tomó algunas decisiones encaminadas a solucionar lo que representaba su mayor problema, la falta de liquidez. Entre las principales acciones podemos destacar el cierre de la planta de sobrealimento ubicada en Laso, procediendo a la liquidación de personal y cumpliendo con lo establecido en el contrato de arrendamiento. Hemos ejercido un control más exhaustivo de la cartera, especialmente con las empresas relacionadas. Adicionalmente, se han refinanciado las deudas con los Bancos de Guayaquil y Produbanco. Para el caso de los proveedores, hemos implementado un manejo más eficiente de inventarios y negociado plazos de pago que nos han permitido contar con la suficiente liquidez para cumplir con todas las obligaciones sin ningún problema.

Hemos tomado la difícil decisión de suspender algunos cargos y reorganizar la estructura administrativa con el objetivo de reducir gastos. Es así que estamos subcontratando el servicio de transporte de productos a los clientes, esto a más de reducir el costo operativo y de mantenimiento nos dio liquidez ya que el camión se vendió.

En el aspecto contable, en vista de que la empresa no contaba con un sistema contable adecuado y que la información que se generaba era deficitaria y errónea, se contrató a una especialista en el área quien además de brindarnos un muy buen soporte en los temas contables nos facilita el uso de un sistema adecuado que nos permite contar con información fiable y que por ende posibilita la toma de decisiones acertadas.

Los resultados que la empresa obtuvo en el ejercicio económico 2018 son los siguientes:

La empresa cuenta con un total de Activos de \$ 656.353 dólares

Los Pasivos ascienden a un valor de \$ 389.433 dólares.

El Patrimonio de la Empresa para el 2018 es de \$ 266.919 dólares.

Los ingresos del periodo son de \$ 2.021.698 dólares.

Los costos y gastos ascienden a la cantidad de \$ 2.019.758 dólares.

Con la presente relación de cuentas y saldos, se obtiene una utilidad no conciliada de \$ 1.940 dólares. El valor a pagar por impuesto a la renta es \$ 14.711



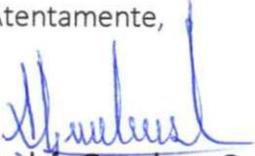
Señores socios, sugiero que los resultados del ejercicio económico sean aprobados y se consideren los informes de Comisario y Auditores para su aprobación, de acuerdo con la ley.

Durante el ejercicio económico referido, la administración de la compañía ha cumplido cabalmente con todas y cada una de las disposiciones emanadas de los órganos de control.

En el período en referencia, no se han producido hechos extraordinarios en el ámbito administrativo, laboral y legal.

La compañía ha cumplido con todas las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor vigentes en la República del Ecuador durante el ejercicio económico sobre el que estoy informando.

Atentamente,



Andrés Guarderas Castro
GERENTE GENERAL