A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE
KYGRANSA S.A.

Señores miembros de la Junta General Ordinaria de Accionistas de KYGRANSA S.A.:

En cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos y en la Ley de Compañías, pongo a vuestra consideración el siguiente informe de labores correspondientes al ejercicio económico 2008.

1. Esta administración ha cumplido fiel y cabalmente las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas.

2. Las relaciones obrero – patronales se han mantenido dentro de un marco de mutuo respeto.

3. En el ámbito administrativo y legal no han acontecido hechos extraordinarios dignos de mencionarse.

4. Todas las actividades desarrolladas han estado enmarcadas dentro de las disposiciones legales vigentes.

5. A continuación, paso a realizar un breve análisis comparativo de los resultados del ejercicio económico de 2008:

Descripción	Año 2008 US$	%	Año 2007 US$	%	Aumento (Dismin.) US$	%
Ingresos	**185,825.71**	**100.00%**	**261,368.09**	**100.00%**	**-75,542.38**	**-28.90**
Egresos	**173,460.40**	**93.35**	**199,354.43**	**76.27**	**-25,894.03**	**-12.99**
Margen Bruto	**12,365.31**	**6.65**	**62,013.66**	**23.73**	**-49,648.35**	**-80.06**
Gastos operativos	-66,222.78	-35.64	-71,714.68	-27.44	5,491.90	**-7.66**
Resultado del Ejercicio	**-53,857.47**	**-28.98**	**-9,701.02**	**-3.71**	**-44,156.45**	**455.17**

Los ingresos por ventas de la Compañía en el año 2008 por US$ 185,825.71, se originan principalmente por la venta de cacao, que asciende a US$ 185,815.82 cifra que corresponde al 99.99% del total del ingreso. En tanto que los egresos por US$ 173,460.40, son originados principalmente por la actividad de explotación de cacao, que corresponde al 93.35%.

De acuerdo con los datos del reporte consolidado podemos apreciar que los ingresos disminuyeron en un 28.90 % respecto de los ingresos del año anterior al igual que los egresos también disminuyeron en un 12.99 %; analizando las cifras podemos apreciar que, nuestros ingresos no alcanzaron a cubrir en gran parte los incrementos recibidos por aumento de los insumos y los gastos de explotación de la hacienda.

Los gastos operativos de manera comparativa no han sufrido mayor variación y no merecen mayor comentario, este año igual que el año anterior la Compañía no ha llegado a su nivel optimo de explotación, y mantiene resultados negativos.

6. La pérdida del presente ejercicio es de US$ 53,857.47, esta cifra ha aumentado en relación a la pérdida sufrida el año anterior.

7. Esta Administración se permite recomendar lo siguiente:

   a. Mantener y desarrollar la plantación
   b. Diversificar los cultivos de productos de ciclo corto
   c. Mantener la actividad de la comercialización de cacao y del ganado vacuno.

8. Se ha dado fiel cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.

Señores Accionistas, espero que el presente informe de labores haya satisfecho sus expectativas respecto del manejo administrativo y financiero que el suscrito ha realizado en su gestión durante del presente ejercicio económico.

Atentamente.,

CARLOS ROSALES PINO
GERENTE GENERAL