

**A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE
KYGRANSA S.A.**

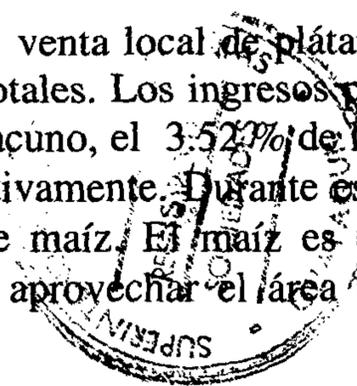
Señores miembros de la Junta General Ordinaria de Accionistas de KYGRANSA S.A.:

En cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos y en la Ley de Compañías, pongo a vuestra consideración el siguiente informe de labores correspondientes al ejercicio económico 2002.

1. Esta administración ha cumplido fiel y cabalmente las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas.
2. Las relaciones obrero – patronales se han mantenido dentro de un marco de mutuo respeto.
3. En el ámbito administrativo y legal no han acontecido hechos extraordinarios dignos de mencionarse.
4. Todas las actividades desarrolladas han estado enmarcadas dentro de las disposiciones legales vigentes.
5. A continuación, paso a realizar un breve análisis comparativo de los resultados del ejercicio económico de 2002:

Descripción	Año 2002 US\$	%	Año 2001 US\$	%	Aumento (Dismin.) US\$	%
Ventas	44.807,59	100%	105.478,50	100%	(60.670,91)	(57,52%)
Plátano	29.368,38	65,54%	102.498,50	97,17%	(73.130,12)	(71,35%)
Colines	-	-	2.812,00	2,67%	(2.812,00)	(100,00%)
Maíz	-	-	168,00	0,16%	(168,00)	(100,00%)
Cacao	11.259,00	25,13%	-	-	11.259,00	-
Ganado Vacuno	1.575,44	3,52%	-	-	1.575,44	-
Madera-Teca	2.604,77	5,81%	-	-	2.604,77	-
Costo de ventas	33.333,92	74,39%	109.858,53	104,15%	(76.524,61)	(69,66%)
Plátano	22.026,29	49,16%	107.561,84	101,98%	(85.535,55)	(79,52%)
Colines	-	-	2.253,25	2,13%	(2.253,25)	(100,00%)
Maíz	-	-	43,44	0,04%	(43,44)	(100,00%)
Cacao	8.444,25	18,85%	-	-	8.444,25	-
Ganado Vacuno	909,80	2,03%	-	-	909,80	-
Madera-Teca	1.953,58	4,35%	-	-	1.953,58	-
Margen Bruto	11.473,67	25,61%	(4.380,03)	(4,15%)	15.853,70	361,95%
Plátano	7.342,09	16,39%	(5.063,34)	(4,80%)	12.405,43	245,00%
Colines	-	-	558,75	0,53%	(558,75)	(100,00%)
Maíz	-	-	124,56	0,12%	(124,56)	(100,00%)
Cacao	2.814,75	6,28%	-	-	2.814,75	-
Ganado Vacuno	665,64	1,49%	-	-	665,64	-
Madera-Teca	651,19	1,45%	-	-	651,19	-
Gastos operativos	(89.823,85)	(200,47%)	(50.099,66)	(47,50%)	39.724,19	79,29%
Otros Ing/Egresos	(7.632,98)	(17,03%)	(165,41)	(0,16%)	7.467,57	451,56%
Resultado del Ejercicio	(85.983,16)	(191,89%)	(54.645,10)	(51,81%)	(31.338,06)	(57,35%)

Los ingresos de la Compañía se originan principalmente por la venta local de plátano por US\$ 29.368,38, esto representa el 65,54% de los ingresos totales. Los ingresos por ventas de cacao representan el 25.13%; las ventas de ganado vacuno, el 3,52% de los ingresos; mientras que las ventas de madera, el 5,81%, respectivamente. Durante este período no se generaron ingresos por ventas de colines y de maíz. El maíz es un producto sembrado solamente para diversificar los cultivos y aprovechar el área no sembrada con cacao.

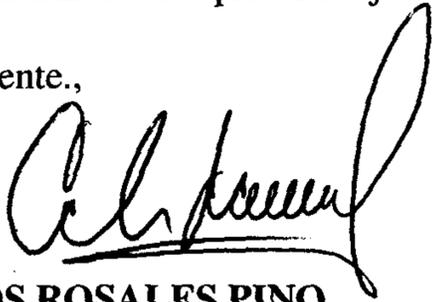


Handwritten signatures and initials.

6. La pérdida del presente ejercicio asciende a US\$85.983,16, esta cifra se ha incrementado en US\$ 39.724,19, respecto de la pérdida sufrida el año anterior. Las ventas de plátano sufrieron una disminución del 71,35%, mientras que los gastos operativos se incrementaron en 79,29%, no logrando ser satisfactoriamente absorbidos por los ingresos del período. Se prestará especial atención a su evolución durante el próximo ejercicio.
7. Esta Administración se permite recomendar lo siguiente:
- Mantener y desarrollar la plantación
 - Diversificar los cultivos de productos de ciclo corto
 - Continuar la actividad de crianza y comercialización de ganado.

Señores Accionistas, espero que el presente informe de labores haya satisfecho sus expectativas respecto del manejo administrativo y financiero que el suscrito ha realizado en su gestión durante del presente ejercicio económico.

Atentamente.,



CARLOS ROSALES PINO
GERENTE GENERAL

