

## A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE KYGRANSA S.A.

Señores miembros de la Junta General Ordinaria de Accionistas de KYGRANSA S.A.:

En cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos y en la Ley de Compañías, pongo a vuestra consideración el siguiente informe de labores correspondientes al ejercicio económico 2001.

1. Esta administración ha cumplido fiel y cabalmente las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas.
2. Las relaciones obrero – patronales se han mantenido dentro de un marco de mutuo respeto.
3. En el ámbito administrativo y legal no han acontecido hechos extraordinarios dignos de mencionarse.
4. Todas las actividades desarrolladas han estado enmarcadas dentro de las disposiciones legales vigentes.
5. A continuación, paso a realizar un breve análisis comparativo de los resultados del ejercicio económico de 2001:

| <u>Descripción</u>             | <u>Año 2001</u><br>US\$ | <u>%</u>        | <u>Año 2000</u><br>US\$ | <u>%</u>        | <u>Aumento</u><br><u>(Dismin.)</u><br>US\$ | <u>%</u>         |
|--------------------------------|-------------------------|-----------------|-------------------------|-----------------|--------------------------------------------|------------------|
| <b>Ventas</b>                  | <b>105.478,50</b>       | <b>100%</b>     | <b>60.431,71</b>        | <b>100%</b>     | <b>45.046,79</b>                           | <b>74.54%</b>    |
| Plátano                        | 102.498,50              | 97.17%          | 60.431,71               | 100%            | 42.066,79                                  | 69.61%           |
| Colines                        | 2.812,00                | 2,67%           | 0,00                    | 0%              | 2.812,00                                   | -                |
| Maíz                           | 168,00                  | 0.16%           | 0,00                    | 0%              | 168,00                                     | -                |
| <b>Costo de ventas</b>         | <b>109.858,53</b>       | <b>104,15%</b>  | <b>85.368,39</b>        | <b>141,26%</b>  | <b>24.490,14</b>                           | <b>28,69%</b>    |
| Plátano                        | 107.561,84              | 101.98%         | 85.368,39               | 141,26%         | 22.193,45                                  | 26.00%           |
| Colines                        | 2.253,25                | 2,13%           | 0,00                    | 0%              | 2.253,25                                   | -                |
| Maíz                           | 43,44                   | 0,04%           | 0,00                    | 0%              | 43,44                                      | -                |
| <b>Margen Bruto</b>            | <b>(4.380,03)</b>       | <b>(4,15%)</b>  | <b>(24.936,68)</b>      | <b>(41,26%)</b> | <b>(20.556,65)</b>                         | <b>(82.44%)</b>  |
| Plátano                        | (5.063,34)              | (4,80%)         | (24.936,68)             | (41,26%)        | (19.873,34)                                | (79.70%-)        |
| Colines                        | 558,75                  | 0.53%           | 0,00                    | 0%              | 558,75                                     | -                |
| Maíz                           | 124,56                  | 0,12%           | 0,00                    | 0%              | 124,56                                     | -                |
| <b>Gastos operativos</b>       | <b>(50.099,66)</b>      | <b>(47.50%)</b> | <b>(29.686,98)</b>      | <b>(49.12%)</b> | <b>20.412,68</b>                           | <b>68.76%</b>    |
| Otros Ing/Fgresos              | (165,41)                | (0.16%)         | 51.755,66               | 85.63%          | (51.921,07)                                | (100.32%)        |
| <b>Resultado del Ejercicio</b> | <b>(54.645,10)</b>      | <b>(51.81%)</b> | <b>(2.868)</b>          | <b>(4,75%)</b>  | <b>51.777,10</b>                           | <b>1.805.34%</b> |

Los ingresos de la Compañía se originan principalmente por la venta local de plátano por, US\$ 105.478,50, esto representa el 97,17% de los ingresos totales. Los ingresos por ventas de colines (planta inicial del plátano) representan el 2.67%; mientras que las ventas de maíz, el 0.16 % de los ingresos, respectivamente. Los ingresos generados por ventas de maíz son mínimos debido a que es un producto sembrado solamente para diversificar los cultivos y aprovechar el área no sembrada.



*Handwritten signature or initials.*



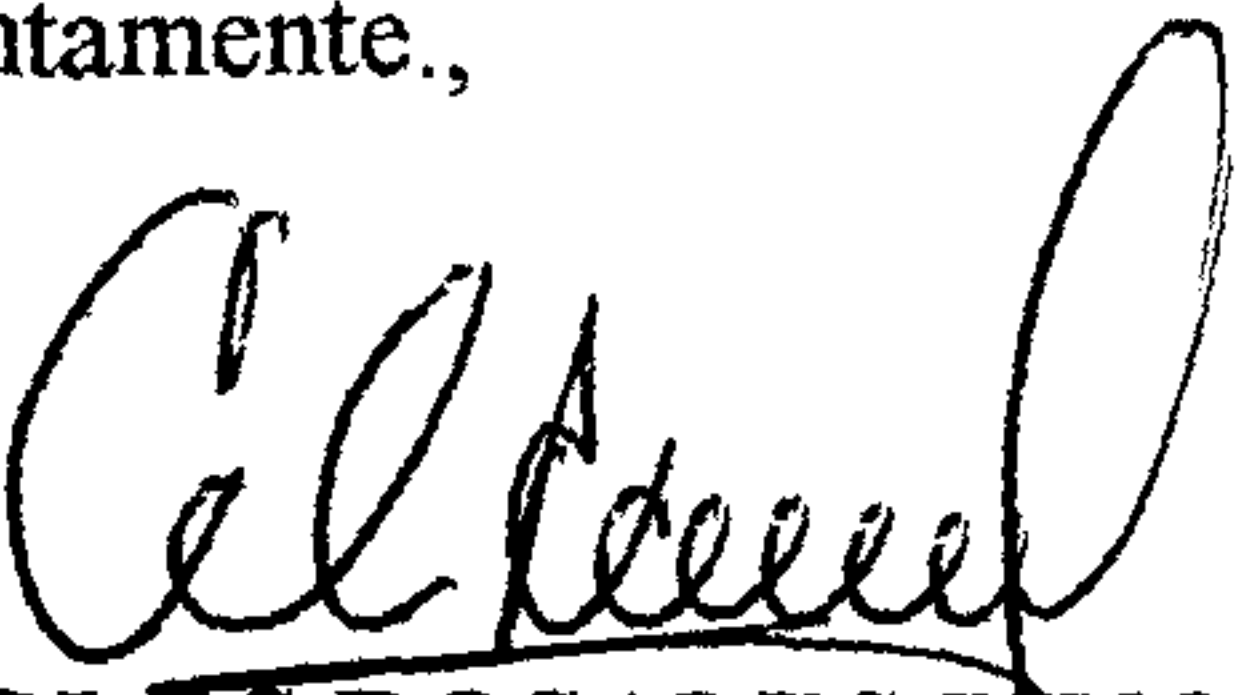
6. La pérdida del presente ejercicio asciende a US\$54.645,10, esta cifra se ha incrementado en US\$ 51.777,10, respecto de la pérdida sufrida el año anterior. Obtenemos este resultado negativo porque a pesar de existir un incremento del 74,54% en las ventas, existe simultáneamente un aumento en el costo de ventas del 28,69%, y un aumento en los gastos operativos del 36,42%. Especial atención merece la disminución de otros ingresos / egresos netos en el presente año, por US\$51.921,07; atribuida principalmente al ajuste contable realizado con la aplicación de la NEC 17 en marzo/2000, como ganancia por exposición a la inflación, por un valor de US\$34.116,79, la diferencia corresponde a otros ingresos no operacionales registrados en el ejercicio económico 2000.

7. Esta Administración se permite recomendar lo siguiente:

- a. Mantener y desarrollar la plantación
- b. Diversificar los cultivos de productos de ciclo corto
- c. Incursionar en la actividad de crianza y comercialización de ganado.

Señores Accionistas, espero que el presente informe de labores haya satisfecho sus expectativas respecto del manejo administrativo y financiero que el suscrito ha realizado en su gestión durante del presente ejercicio económico.

Atentamente.,

  
CARLOS ROSALES PINO  
GERENTE GENERAL

26 ABR 2000

