INFORME DEL SEÑOR RAFAEL GOMEZ GONZALEZ GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑIA KYGRANSA SA.

Señores miembros de la Junta de Accionistas de KYGRANSA SA

Dando cumplimiento a lo dispuesto en los estatutos de la Ley de Compañía, en concordancia con la Resolución número 92..1.4.3.0013 pongo a vuestra consideración, el siguiente informe de labores correspondientes al ejercicio económico del año 1998.

1.1 En el año 1998 la Compañía se encuentra todavía en su fase preoperacional en la preparación del terreno e infraestructura necesaria para iniciar sus actividades agrícolas y los objetivos logrados en inversiones fueron.

a.- Las inversiones a costo histórico realizadas en activos fijos , como terrenos y construcciones , etc ascienden a 417'450.598

b.- Nuestra inversión en cargos diferidos corresponden a :

	Al 31/12/97	Adiciones 1998	Al 31/12/98
Gastos Preoperacionales	16.837.930	21.815.872	38.653.802
Gastos de Constitución	36.168.410	16.275.785	52.444.195
Gastos de Explotación	3.259.205	3.486.676	6.745.881

1.2 . Esta Administración ha cumplido fiel y cabalmente las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas.

1.3 En cuanto al resultado económico del ejercicio al 31 de Diciembre de 1998 no es posible analizar por cuanto nos encontramos en la etapa preoperacional.

1.4 Esta Administración se permite recomendar lo siguiente:

a.- Continuar con las inversiones preparadas para el suelo.
b.- Buscar financiamiento a largo plazo para reestructurar los pasivos.

Señores Accionistas espero que el presente informe de labores haya satisfecho plenamente cualquier inquietud que ustedes pudieran tener respecto al manejo Administrativo y Financiero que el suscrito ha dado a la Empresa .

Agradeciendo la confianza que me han brindado, quedo de ustedes

RAFAEL GOMEZ GONZALEZ
GERENTE

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE
KYGRANSA S.A.

Señores miembros de la Junta General Ordinaria de Accionistas de KYGRANSA S.A.:

En cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos y en la Ley de Compañías, pongo a vuestra consideración el siguiente informe de labores correspondientes al ejercicio económico 2003.

1. Esta administración ha cumplido fiel y cabalmente las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas.

2. Las relaciones obrero – patronales se han mantenido dentro de un marco de mutuo respeto.

3. En el ámbito administrativo y legal no han acontecido hechos extraordinarios dignos de mencionarse.

4. Todas las actividades desarrolladas han estado enmarcadas dentro de las disposiciones legales vigentes.

5. A continuación, paso a realizar un breve análisis comparativo de los resultados del ejercicio económico de 2003:

Descripción	**Año 2003 US$**	**%**	**Año 2002 US$**	**%**	**Aumento (Dismin.) US$**	**%**
Ventas	**38.251,29**	**100,00%**	**44.807,59**	**100,00%**	**(6.556,30)**	**(14,63%)**
Plátano	1.641,00	4,29%	29.368,38	65,54%	(27.727,38)	(94,41%)
Colines	-	-	-	-	-	-
Maiz	-	-	-	-	-	-
Cacao	36.610,29	95,71%	11.259,00	25,13%	25.351,29	225,16%
Ganado Vacuno	-	-	1.575,44	3,52%	(1.575,44)	-
Madera-Teca	-	-	2.604,77	5,81%	(2.604,77)	-
Costo de ventas	**28.688,47**	**75,00%**	**33.333,92**	**74,39%**	**(4.645,45)**	**(13,94%)**
Plátano	1.230,75	3,22%	22.026,29	49,16%	(20.795,54)	(94,41%)
Colines	-	-	-	-	-	-
Maiz	-	-	-	-	-	-
Cacao	27.457,72	71,78%	8.444,25	18,85%	19.013,47	225,16%
Ganado Vacuno	-	-	909,80	2,03%	(909,80)	-
Madera-Teca	-	-	1.953,58	4,35%	(1.953,58)	-
Margen Bruto	**9.562,82**	**25,00%**	**11.473,67**	**25,61%**	**(1.910,85)**	**(16,65%)**
Plátano	410.25	1,07%	7.342,09	16,39%	(6.931,84)	(94,41%)
Colines	-	-	-	-	-	-
Maiz	-	-	-	-	-	-
Cacao	9.152,57	23,93%	2.814,75	6,28%	6.337,82	225,16%
Ganado Vacuno	-	-	665,64	1,49%	(665,64)	-
Madera-Teca	-	-	651,19	1,45%	(651,19)	-
Gastos operativos	(96.147,43)	(251,36%)	(89.823,85)	(200.47%)	6.323,58	7,04%
Otros Ing/Egresos	(543,89)	(1,42%)	(7.632,98)	(17.03%)	(7.089,09)	(92,87%)
Resultado del Ejercicio	**(87.128,50)**	**(227,78%)**	**(85.983,16)**	**(191.89%)**	**1.145,34**	**1,33%**

Los ingresos de la Compañía se originan principalmente por la venta local de cacao por US$ 36.610,29, esto representa el 95,71% de los ingresos totales. Los ingresos por ventas de plátano representan el 4,29%.

6. La pérdida del presente ejercicio asciende a US$ 87.128,50, esta cifra se ha incrementado en US$ 1.145,34, en realción a la pérdida sufrida el año anterior. Las ventas de plátano sufrieron una disminución del 94,41%, mientras que los gastos operativos se incrementaron en 7,04%, no logrando ser satisfactoriamente absorbidos por los ingresos del período.

7. Esta Administración se permite recomendar lo siguiente:

   a. Mantener y desarrollar la plantación
   b. Diversificar los cultivos de productos de ciclo corto
   c. Mantener la actividad de crianza de ganado.

8. Se ha dado fiel cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.

Señores Accionistas, espero que el presente informe de labores haya satisfecho sus expectativas respecto del manejo administrativo y financiero que el suscrito ha realizado en su gestión durante del presente ejercicio económico.

Atentamente.,

CARLOS ROSALES PINO
GERENTE GENERAL