

**A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE
KYGRANSA S.A.**

Señores miembros de la Junta General Ordinaria de Accionistas de KYGRANSA S.A.:

En cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos y en la Ley de Compañías, pongo a vuestra consideración el siguiente informe de labores correspondientes al ejercicio económico 2012.

1. Esta administración ha cumplido fiel y cabalmente las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas.
2. Las relaciones obrero – patronales se han mantenido dentro de un marco de mutuo respeto.
3. En el ámbito administrativo y legal no han acontecido hechos extraordinarios dignos de mencionarse.
4. Todas las actividades desarrolladas han estado enmarcadas dentro de las disposiciones legales vigentes.
5. A continuación, paso a realizar un breve análisis comparativo de los resultados del ejercicio económico de 2012:

<u>Descripción</u>	Año 2012		Año 2011		Aumento (Dismin.)	
	US\$	%	US\$	%	US\$	%
Ingresos	527,558.16	100.00%	299,768.60	100.00%	227,789.56	75.99
Egresos	423,582.31	80.29	276,535.80	115.49	147,046.51	53.17
Margen Bruto	103,975.85	19.71	23,232.80	9.70	80,743.05	347.54
Gastos operativos	-90,984.81	-17.25	-31,412.86	-13.12	-59,571.95	189.64
Resultado del Ejercicio	12,991.04	2.46	-8,180.06	-3.42	21,171.10	-258.81

Los ingresos por ventas de la Compañía en el año 2011 por US\$ 299,768.60, se originan principalmente por la venta de cacao, que incrementan a US\$ 527,558.16 cifra que corresponde al 75.99% del total del ingreso. En tanto que los egresos por US\$ 423,582.31 son originados principalmente por la actividad de explotación de cacao, que corresponde al 53.17%.

De acuerdo con los datos del reporte consolidado podemos apreciar que los ingresos tuvieron un aumento del 75.99% con respecto de los ingresos del año anterior al igual que los egresos, también aumentaron en un 53.17%; analizando las cifras podemos apreciar que, nuestros ingresos si alcanzaron a cubrir en gran parte los incrementos recibidos por aumento de los insumos y los gastos de explotación de la hacienda.

Los gastos operativos de manera comparativa al año anterior tuvieron un aumento del 189.64%.

6. La ganancia del presente ejercicio es de US\$ 12,991.04, de las cuales por impuesto a la renta de la compañía corresponde US\$ 5,997.33, quedando una utilidad neta para los accionistas de libre disposición por US\$ 6,993.71.
7. Esta Administración se permite recomendar lo siguiente:
 - a. Mantener y desarrollar la plantación
 - b. Diversificar los cultivos de productos de ciclo corto
 - c. Mantener la actividad de la comercialización de cacao y ganado vacuno.
8. Se ha dado fiel cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.

Señores Accionistas, espero que el presente informe de labores haya satisfecho sus expectativas respecto del manejo administrativo y financiero que el suscrito ha realizado en su gestión durante del presente ejercicio económico.

Atentamente.,



CARLOS ROSALES PINO
GERENTE GENERAL