

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE KYGRANSA S.A.

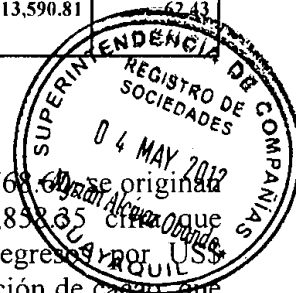
Señores miembros de la Junta General Ordinaria de Accionistas de KYGRANSA S.A.:

En cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos y en la Ley de Compañías, pongo a vuestra consideración el siguiente informe de labores correspondientes al ejercicio económico 2011.

1. Esta administración ha cumplido fiel y cabalmente las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas.
2. Las relaciones obrero – patronales se han mantenido dentro de un marco de mutuo respeto.
3. En el ámbito administrativo y legal no han acontecido hechos extraordinarios dignos de mencionarse.
4. Todas las actividades desarrolladas han estado enmarcadas dentro de las disposiciones legales vigentes.
5. A continuación, paso a realizar un breve análisis comparativo de los resultados del ejercicio económico de 2011:

| <u>Descripción</u> | Año 2011 | | Año 2010 | | Aumento (Dismin.) | |
|-------------------------|------------|---------|------------|---------|-------------------|--------|
| | US\$ | % | US\$ | % | US\$ | % |
| Ingresos | 299,768.60 | 100.00% | 232,922.72 | 100.00% | 66,845.88 | 28.70 |
| Egresos | 276,535.80 | 92.25 | 199,501.17 | 83.32 | 77,034.63 | 38.61 |
| Margen Bruto | 23,232.80 | 7.75 | 33,421.55 | 13.96 | -10,188.75 | -30.49 |
| Gastos operativos | -31,412.86 | -10.48 | -55,192.42 | -23.05 | 23,779.56 | -43.08 |
| Resultado del Ejercicio | -8,180.06 | -2.73 | -21,770.87 | -9.09 | 13,590.81 | 62.43 |

Los ingresos por ventas de la Compañía en el año 2010 por US\$ 299,768.60, se originan principalmente por la venta de cacao, que asciende a US\$ 298,858.35 que corresponde al 99.70% del total del ingreso. En tanto que los egresos por US\$ 269,319.67 son originados principalmente por la actividad de explotación de cacao, que corresponde al 89.61%.



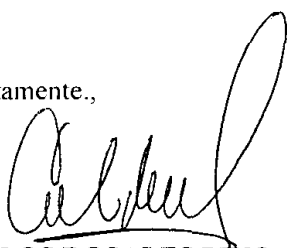
De acuerdo con los datos del reporte consolidado podemos apreciar que los ingresos tuvieron un aumento del 28.70% con respecto de los ingresos del año anterior al igual que los egresos, también aumentaron en un 38.61%; analizando las cifras podemos apreciar que, nuestros ingresos si alcanzaron a cubrir en gran parte los incrementos recibidos por aumento de los insumos y los gastos de explotación de la hacienda.

Los gastos operativos de manera comparativa al año anterior tuvieron un aumento del 43.08%, este año igual que el año anterior la Compañía mantiene resultados negativos.

6. La pérdida del presente ejercicio es de US\$ 8,180.06, esta cifra ha disminuido considerablemente en relación a la pérdida sufrida el año anterior.
7. Esta Administración se permite recomendar lo siguiente:
 - a. Mantener y desarrollar la plantación
 - b. Diversificar los cultivos de productos de ciclo corto
 - c. Mantener la actividad de la comercialización de cacao y ganado vacuno.
8. Se ha dado fiel cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.

Señores Accionistas, espero que el presente informe de labores haya satisfecho sus expectativas respecto del manejo administrativo y financiero que el suscrito ha realizado en su gestión durante del presente ejercicio económico.

Atentamente.,


CARLOS ROSALES PINO
GERENTE GENERAL



REPUBLICA DEL ECUADOR
 INSTITUCION GENERAL DEL REGISTRO CIVIL
 IDENTIFICACION Y CEDULACION
 Cedula de CIUDADANIA No. 090850439-2
 ROSALES PINO CARLOS BENJAMIN
 GUAYAS/GUAYAQUIL/CARBO /CONCEPCION/
 25 MARZO 1971
 0067 04194 M
 GUAYAS/GUAYAQUIL
 CARBO /CONCEPCION/



Cal. Rosales

ECUATORIANA VALLE 814312
 CASADO PATRICIA RENA GOMEZ
 SECUNDARIA Y ESTUDIANTE
 XAVIER ROSALES
 ALICIA PINO
 GUAYAQUIL 30/08/2002
 30/08/2014
 REN 0126992
 GYS

 PLACA DERECHO

REPUBLICA DEL ECUADOR
 CNE CONSEJO NACIONAL ELECTORAL
 CERTIFICADO DE VOTACION
 REFERENDUM Y CONSULTA POPULAR 07/05/2011
 372-0009 NUMERO
 0908504392 CEDULA
 ROSALES PINO CARLOS BENJAMIN
 GUAYAS
 PROVINCIA: CAMBORONDON
 LA PUNTILLA (SATELITE) CANTON
 PARROQUIA ZONA
 F.) PRESIDENTA (E) DE LA JUNTA



