

**A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE  
KYGRANSA S.A.**

Señores miembros de la Junta General Ordinaria de Accionistas de KYGRANSA S.A.:

En cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos y en la Ley de Compañías, pongo a vuestra consideración el siguiente informe de labores correspondientes al ejercicio económico 2010.

1. Esta administración ha cumplido fiel y cabalmente las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas.
2. Las relaciones obrero – patronales se han mantenido dentro de un marco de mutuo respeto.
3. En el ámbito administrativo y legal no han acontecido hechos extraordinarios dignos de mencionarse.
4. Todas las actividades desarrolladas han estado enmarcadas dentro de las disposiciones legales vigentes.
5. A continuación, paso a realizar un breve análisis comparativo de los resultados del ejercicio económico de 2010:

<u>Descripción</u>	Año 2010		Año 2009		Aumento (Dismin.)	
	US\$	%	US\$	%	US\$	%
Ingresos	232,922.72	100.00%	239,438.91	100.00%	-6,516.19	-2.72
Egresos	199,501.17	85.65	217,898.19	91.00	-19,420.84	-8.44
Margen Bruto	33,421.55	14.35	21,540.72	9.00	12,904.65	55.16
Gastos operativos	-55,192.42	-23.70	-70,355.92	-29.38	15,163.50	-21.55
Resultado del Ejercicio	-21,770.87	-9.35	-48,815.20	-20.39	28,068.15	-55.40

Los ingresos por ventas de la Compañía en el año 2010 por US\$ 232,922.72, se originan principalmente por la venta de cacao, que asciende a US\$ 212,207.63 cifra que corresponde al 92.94% del total del ingreso. En tanto que los egresos por US\$ 199,501.17 son originados principalmente por la actividad de explotación de cacao, que corresponde al 85.65%.

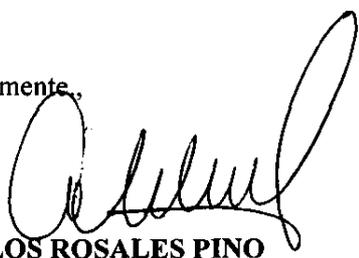
De acuerdo con los datos del reporte consolidado podemos apreciar que los ingresos tuvieron una leve disminución en un -2.72% respecto de los ingresos del año anterior al igual que los egresos, también disminuyeron en un -8.44 %; analizando las cifras podemos apreciar que, nuestros ingresos si alcanzaron a cubrir en gran parte los incrementos recibidos por aumento de los insumos y los gastos de explotación de la hacienda.

Los gastos operativos de manera comparativa al año anterior disminuyeron en un 21.55%, este año igual que el año anterior la Compañía mantiene resultados negativos.

6. La pérdida del presente ejercicio es de US\$ 21,770.87, esta cifra ha disminuido considerablemente en relación a la pérdida sufrida el año anterior.
7. Esta Administración se permite recomendar lo siguiente:
  - a. Mantener y desarrollar la plantación
  - b. Diversificar los cultivos de productos de ciclo corto
  - c. Mantener la actividad de la comercialización de cacao y ganado vacuno.
8. Se ha dado fiel cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.

Señores Accionistas, espero que el presente informe de labores haya satisfecho sus expectativas respecto del manejo administrativo y financiero que el suscrito ha realizado en su gestión durante del presente ejercicio económico.

Atentamente,

  
**CARLOS ROSALES PINO**  
**GERENTE GENERAL**  
CI. 0908504392

