



## **INFORME DE LA GERENCIA GENERAL PARA CONSIDERACIÓN DE LA JUNTA DE ACCIONISTAS Y DIRECTORIO DE LA COMPAÑÍA SCHRÉDER ECUADOR S.A.**

Quito D.M., abril 20 del 2008

Señores Accionistas y Directorio de SCHRÉDER ECUADOR S.A., me es grato dirigirme a vosotros para poner en vuestra consideración el presente informe de la gestión administrativa correspondiente al año dos mil siete.

Durante el año 2007 el país en un contexto general vivió tiempos de incertidumbre, de conmoción social y política; al ser un año electoral y con la presencia de un Presidente de izquierda y con filosofía de "socialismo del siglo XXI", las condiciones locales se vieron afectadas por la disminución de la inversión privada, la inestabilidad en el sector público, y la actitud conservadora y prudente del sector privado. Los indicadores económicos pese a los dicho son estables: la inflación para el año 2007 fue 3.32%; el salario básico unificado de USD. 170.00 se incrementó en un 17%, representando un cambio importante en la nómina de sueldos y salarios de la empresa. La Asamblea Constituyente está ejecutando cambios importantes, y cuyo contenido concluirá en una nueva constitución, con cambios muy influyentes en la política económica, comercial, social y humana del país.

La situación financiera de la empresa es adecuada, habiéndose mejorado los índices de liquidez, y rentabilidad. Es importante tener mucho cuidado con los niveles de endeudamiento de la empresa; se debe continuar con la política de control estricto del gasto frente al crecimiento sostenido de las ventas. La empresa arroja un resultado operacional en relación a la venta del 3.3% con un crecimiento del 7% respecto al ejercicio anterior, lo cual concluye en una situación financiera estable y controlada en los últimos años.

Durante el año 2007 se ha mantenido una posición totalmente conservadora respecto al movimiento comercial, manteniéndose una cartera segura de clientes, y casi ningún riesgo de cobros. Para con el sector público se ha trabajado con total seguridad y cero riesgo, habiéndose rechazado muchos contratos por no ser seguros. Se ha afirmado los mercados tradicionales de la empresa, y se ha incursionado en

mercados que estaban fuera de nuestro dominio, habiéndose captado nuevos clientes. La empresa durante el año 2007 ha experimentado un crecimiento comercial muy importante, lo cuál nos motiva a seguir invirtiendo en asesores comerciales durante el año 2008. Ante los objetivos Regionales del Grupo SCHRÉDER en América Latina, la empresa ha decidido una vez más incrementar el equipo comercial, para ello se ha presupuestado la contratación de dos asesores comerciales más, los mismos que se espera den resultados a partir del inicio del año próximo, tiempo que toma su capacitación y entrenamiento. Se tiene como objetivos inmediatos la cobertura total del mercado Nacional, y se pondrá principal énfasis en trabajar con las empresas eléctricas grandes y fuertes, para evitarse riesgos con el sector público. El incremento del equipo comercial requiere de una inversión fuerte en mobiliario, infraestructura, computadoras, red telefónica fija y móvil, se deberá hacer la previsión de un incremento considerable del gasto.

La cifra de facturación neta para el año 2007 fue de \$ 3'522,183.83, superior a lo facturado en el 2006 en un 62%, y el incremento de la utilidad representa un 27% más frente a la del año anterior, esto debido al refuerzo y empuje que se le está dando al departamento comercial de la Empresa.

Como Empresa se está consciente de la delicada situación del país, y se ha elaborado un presupuesto para el año dos mil ocho, el cual se adjunta, que si bien es cierto es muy superior al del año anterior, pero totalmente ejecutable. Se plantea como prioridad cumplir con los objetivos del Grupo SCHRÉDER, se pretende darle mayor rentabilidad al negocio y enfocar el esfuerzo comercial especialmente en mercados de calidad y que exigen tecnología. Se espera un año 2008 difícil y con muchos cambios políticos, laborales y de país.

De un análisis financiero de la Empresa se observa que se mantiene un buen perfil, como lo indican los índices financieros, manteniéndose estable la liquidez y un capital de trabajo positivo. Se pretende en el presente año mejorar la liquidez de la Empresa mediante la aplicación de una política de cobros y ventas muy estricta. Aunque la rentabilidad es favorable se pretende mejorarla más aún con una política de ventas de bajo riesgo, sin créditos a largo plazo y con la aplicación de costos reales y exactos. La gestión comercial de la Empresa sigue incrementándose y la cobertura del mercado a nivel Nacional es cada vez más fuerte.



Del ejercicio contable del año dos mil siete, el balance general y el estado de pérdidas y ganancias al 31 de diciembre, los resultados arrojan una utilidad bruta de \$ 138,922.17, que restados impuestos y obligaciones laborales concluyen en una utilidad neta de \$ 59,954.47, un 27% superior a la del año pasado.

La Dirección de la Empresa durante su gestión a través de todo el año, ha realizado un control especial sobre el gasto y sobre los niveles de endeudamiento, habiéndose logrado buenos resultados, aunque aún existe un nivel de deuda que deberá solucionarse en la gestión administrativa del año dos mil ocho. El crecimiento sostenido y permanente de los cuatro últimos años, nos ha permitido lograr beneficios durante dicho período de tiempo.

Finalmente, queda el compromiso de seguir mejorando la gestión global de la dirección de la Empresa, en especial sobre el área financiera. Con los objetivos planteados se garantiza un crecimiento de la Empresa y mayores beneficios.

Atentamente,



**Ing. Roberto Guerra Jarrín  
Gerente General**