

Señores Accionistas:

En base a lo establecido en la resolución N° 92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías, pongo a su consideración el Informe de Gerencia correspondiente al ejercicio económico 2013:

1. Situación económica general del país:

La situación política del país luego de conocerse los resultados oficiales de las elecciones seccionales, ante un revés político del partido de gobierno, y una clara intención de ir a una reelección por parte de Rafael Correa para el periodo 2017-2021 va tomando forma, se esperan cambios importantes en la estructura gubernamental; el panorama político hasta el fin de este periodo presidencial se prevé complicado. Se espera que la obra pública continúe, así como la ejecución de proyectos a nivel nacional.

La inversión interna es dinámica, la economía nacional se mueve aceleradamente, y fruto de esta enorme gestión pública los niveles de corrupción son alarmantes. El sistema de compras públicas ha dado paso a un sin número de competidores y las especificaciones técnicas se han desplomado, lo cual concluirá en el colapso del sistema.

El año 2013 ha sido un año muy difícil, pese al grave entorno nacional e internacional y ante una crisis mundial que no termina, la empresa ha tenido en el 2013 un resultado positivo, un mínimo pero positivo; se prevé que el 2014 será un año complicado. La presencia y participación de SCHREDER ECUADOR en el mercado nacional es reducida y uno de los objetivos inmediatos será el recuperar parte de este mercado perdido.

2. Cumplimientos de los objetivos previstos:

Los objetivos se han cumplido parcialmente, siempre con el apoyo de un equipo de trabajo comprometido con la compañía, para quienes dejo sentado mi agradecimiento. La compañía ha tratado dentro de los límites posibles cumplir con los objetivos propuestos, mejorar los índices de productividad y mantener las actividades inherentes a su objeto social.

En cuanto a las unidades de negocio, se ha implementado la estrategia Grupo al 100%, el sector público y las grandes licitaciones no han sido parte de nuestra cartera de negocios, como consecuencia de los niveles alarmantes de corrupción que el sector eléctrico práctica. La empresa se enfoca actualmente en el desarrollo de proyectos integrales que reúnen el alumbrado urbano, los segmentos ARTISTIC® y el mobiliario urbano.

3. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General:

El personal que conforma el grupo administrativo ha cumplido todas las disposiciones y normas emitidas por la Junta General de Accionistas. Las buenas relaciones mantenidas entre los colaboradores y la administración de la compañía, merecen especial mención, ya que contribuyeron en gran medida al logro de los objetivos establecidos para el presente ejercicio.

4. Información sobre los hechos extraordinarios en lo administrativo, legal y laboral:

El equipo administrativo financiero ha desempeñado a total cabalidad sus obligaciones, habiendo logrado estructurar y organizar sus actividades, proyectándose de una manera firme y adecuada a los retos que nos esperan de acuerdo al crecimiento previsto para la empresa. A cargo del nuevo Gerente Financiero ha estado la reestructuración total del Departamento Administrativo Financiero, la implementación y aplicación de nuevas tecnologías y procedimientos, necesarios para que las finanzas de la empresa se desenvuelvan con total eficiencia.

El equipo comercial ha sufrido una reducción del 50%, por razones de índole personal en unos casos, y por ejecución del código de ética y conducta en otros; la gestión y gran esfuerzo desempeñado por el equipo comercial y técnico, el apoyo incondicional y perseverante del equipo de producción y fábrica, nos ha llevado a cumplir pobremente el presupuesto establecido, no habiendo superado el 50% del objetivo de facturación; se ha trabajado incansablemente en vender el stock remanente de años anteriores, en especial en lo que se refiere a sodio alta presión, tecnología que está a punto de desaparecer y ser reemplazada por tecnología LED.

Las líneas de producción, montaje y ensamble de luminarias, han sido reducidas a la mitad, la tendencia es comercializar productos LED que no requieren mano de obra local, el ensamble local será únicamente hasta liquidar el stock de alta descarga. El área de producción ha sido reemplazada por oficinas para las áreas: administrativa financiera, comercial, aplicaciones y producción.

En el ámbito legal, se ha cumplido con todo lo previsto en las leyes y normas establecidas, en el año 2013 se ha mantenido siempre al día en sus permisos y licencias, se ha cumplido con el pago puntual de impuestos y obligaciones, así como también con mantener la vigencia de licencias de software utilizados por todo el personal de la empresa.

La implementación de las IFRS ha representado un enorme volumen de trabajo para el equipo administrativo financiero, se ha debido superar problemas locales y de Grupo, Ecuador es el primer país en el mundo que ha implementado esto en el Grupo Schröder, hemos sido quienes afrontamos la implementación de esto, con todos los problemas y riesgos que esto representa; una vez la implementación está en curso, las acciones futuras serán menos problemáticas.

Debo expresar a todos nuestros colaboradores que participaron activamente durante las operaciones en el año 2013, mi más sincero reconocimiento y agradecimiento, con la seguridad de contar con su valiosa colaboración y profesionalismo para lograr los objetivos del año 2014.

5. Auditoría Externa:

A cargo de la firma ERNST YOUNG y con un equipo de gente totalmente renovado, la auditoría externa para el año 2013 ha sido más eficiente, habiéndose logrado cumplir plazos e informes con uno que otro tropiezo.

6. CERTIFICACIÓN INTEGRAL ISO:

Se cumplió con el objetivo de obtener las certificaciones ISO 9001 e ISO 14001, habiéndose postergado las certificaciones OHSAS y RS-10 para ser desarrolladas durante el año 2014, el objetivo es obtener dichas certificaciones a principios del año 2015. El proceso de

certificación estuvo a cargo del Grupo AENOR ECUADOR, empresa con mucha experiencia a nivel mundial; se ha decidido en función de los objetivos de la empresa dar prioridad a la certificación de la norma ISO 50001 "Eficiencia Energética" para con propiedad y conocimiento ejecutar los programas de ahorro de energía eléctrica que requiere el país.

- ISO 9001 Sistemas de Gestión de Calidad
- ISO 14001 Sistemas de Gestión de Ambiente
- OHSAS 18001 Sistemas de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo
- RS-10 Sistemas de Gestión de la Responsabilidad Social

La obtención de las certificaciones ISO 9001 e ISO 14001 ha sido un trabajo de todo el equipo y el esfuerzo es reconocido por la Gerencia General.

7. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio:

Del análisis detallado de los estados financieros auditados al 31 de diciembre del 2013, puedo destacar lo siguiente:

- Al cierre del ejercicio económico del 2013, los ingresos totalizaron USD 6.371.760, el costo de ventas USD 3.541.729 dejando una utilidad bruta en la operación de USD 2.830.031. Los gastos de Administración, Operación y Ventas suman un total de USD 2.671.991, dejando un EBT de USD 158.040 que representa un 2% con respecto al total de los ingresos.
- La participación de los trabajadores para el ejercicio económico del 2013 correspondiente al 15% del EBT es de USD 149.164 y se ha generado un impuesto a la Renta por pagar de USD 152.848.

- Las operaciones de la empresa como negocio en marcha son rentables.
- De acuerdo a los resultados operativos de la compañía y considerando que en el año 2014 se mantendrá una política monetaria estable, estimamos que la empresa seguirá obteniendo resultados positivos.

- Como se refleja del balance general y en el estado de resultados cortados al 31 de diciembre del 2013, se mantiene una buena posición financiera dado el incremento del flujo de efectivo, el cumplimiento de obligaciones locales con los bancos, cumplimiento de obligaciones con proveedores y flujo de efectivo y capital de trabajo positivos.

8. Propuesta sobre destino de utilidades y movimientos patrimoniales:

De las utilidades no distribuidas de años anteriores, se ha propuesto a los accionistas de la empresa hacer una previsión de capital hasta finales del 2013, y un posterior aumento de capital a inicios del año 2014, el objetivo es fortalecer los índices financieros de la empresa para afrontar adecuadamente y sin problemas los grandes proyectos en los que se está trabajando ahora, se sugiere no hacer reparto de dividendos a los señores Accionistas, conforme lo disponga la Junta General.

9. Recomendaciones a la Junta General de Accionistas sobre políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico:

Dentro de los objetivos que la administración se ha planteado para el ejercicio económico del año 2014, además de continuar con las actividades inherentes al objeto de la compañía, las siguientes:

- Mejorar el nivel de los índices de rentabilidad;
- Crecimiento del negocio, ejecución de la estrategia Grupo;
- Implementación de la herramienta comercial PIPELINE y FORECAST, para ser utilizada por todos los asesores comerciales; enfocando de esta manera un crecimiento de la cifra de negocios mucho más ambiciosa.
- Continuar con la implementación de las NIC: Norma Internacional de Contabilidad (IFRS) y asimilar los impactos financieros que esto tiene sobre las cuentas contables.

10. Informe sobre licencias de uso de programas de computación:

Cumplíame informar que todos los equipos de cómputo utilizados por la compañía y asignados al personal cuentan con las licencias de uso del software respectivo.

Es todo cuanto puedo informar como Gerente General de la compañía.

Por último, me permito agradecer a La Junta General de Accionistas por la confianza depositada en este año y sobre todo reconocer el trabajo de mi equipo por los resultados alcanzados en este período.


Ing. Roberto Guerra Jarrín
Gerente General
SCHREDER ECUADOR SA

Quito D.M., marzo 18 del 2014