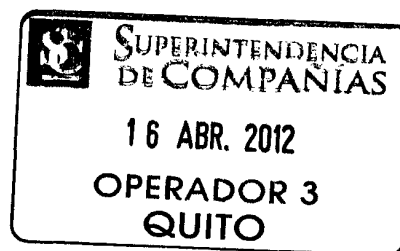


SCHRÉDER ECUADOR SA
INFORME DEL GERENTE GENERAL
Al 31 de diciembre del 2011



Señores Accionistas:

En base a lo establecido en la resolución N° 92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías, pongo a su consideración el Informe de Gerencia correspondiente al ejercicio económico 2011:

1. Situación económica general del país:

Ecuador lleva cinco años de gobierno del Presidente Rafael Correa Delgado, esto concluye en un ambiente de estabilidad política y económica, luego de que nuestro país ha vivido las últimas dos décadas con gobiernos inestables y cambios de Presidente continuos. La economía crece, la inversión interna y externa crece, la obra pública es enorme; el país avanza de manera firme en lo laboral, jurídico, tecnológico, salud, ordenamiento y recaudación fiscal y tributaria; las elecciones nacionales serán en febrero del 2013, y la previsiones son claras, Rafael correa será re electo.

2. Cumplimientos de los objetivos previstos:

Los objetivos se cumplieron uno a uno con el apoyo de un equipo de trabajo comprometido con la compañía, para quienes dejo sentado mi agradecimiento.

La compañía ha tratado dentro de los límites posibles cumplir con los objetivos propuestos, tales como: mejorar los índices de productividad y mantener las actividades inherentes a su objeto social. Pese a que el año 2011 fue una año de crisis mundial, un año de grandes confrontaciones en la política nacional, y grandes cambios en lo laboral y tributario, la empresa logró cumplir con el 78% del presupuesto comercial, y los resultados si bien es cierto no son los esperados, pero la rentabilidad del negocio es aceptable.

En cuanto a las unidades de negocio, contratos varios con una cartera de clientes a nivel nacional, enfocados principalmente en el alumbrado funcional, urbano, túneles, y proyectos especiales; iniciando una nueva etapa con la aplicación de la tecnología LED en alumbrado público.

La Empresa intervino en compras públicas durante todo el período, los resultados fueron malos, en vista de que el objetivo del sistema de "subasta inversa" es bajar precios sacrificando calidad y tecnología, y por la presencia de altísimos niveles de corrupción en la mayoría de los procesos; la decisión de esta Gerencia es no intervenir más en estos procesos, ya que los resultados son muy malos y el desgaste humano, financiero, y emocional del equipo ha sido terrible, nuestra empresa no está para intervenir en procesos viciados de corrupción e ineficiencia.

Para el año 2012 se prevé iniciar nuevas unidades de negocio como son alumbrado funcional y urbano con tecnología LED; proyectos de eficiencia energética y ahorro de energía mediante telegestión en alumbrado público, aplicaciones especiales en proyectos de iluminación con "luz y color", y finalmente mobiliario urbano.

El Grupo Schröder y Schröder Ecuador inician una nueva era, con directrices comerciales totalmente distintas, un enfoque del mercado nacional que apunta a empresas públicas eficientes y honestas, se pretende implementar en el país nuevas tecnologías, el concepto de eficiencia energética, y la rentabilidad y ventajas de la telegestión con tecnología LED en alumbrado público.

3. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General

El personal que conforma el grupo administrativo ha cumplido todas las disposiciones y normas emitidas por la Junta General de Accionistas. Las buenas relaciones mantenidas entre los colaboradores y la administración de la compañía, merecen especial mención, ya que contribuyeron en gran medida al logro de los objetivos establecidos para el presente ejercicio.

4. Información sobre los hechos extraordinarios en lo administrativo, legal y laboral:

El equipo administrativo financiero ha desempeñado a total cabalidad sus obligaciones, habiendo logrado estructurar y organizar sus actividades, proyectándose de una manera firme y adecuada a los retos que nos esperan de acuerdo al crecimiento previsto para la empresa.

La gestión y gran esfuerzo desempeñado por el equipo comercial y técnico, el apoyo incondicional y perseverante del equipo de producción y fábrica, nos ha llevado a cumplir el presupuesto establecido en un 78%, lo cual tratándose de un año de crisis mundial y nacional, es bastante aceptable.

En el ámbito legal, se ha cumplido con todo lo previsto en las leyes y normas establecidas, en el año 2011 se ha mantenido siempre al día en sus permisos y licencias, se ha cumplido con el pago puntual de impuestos y obligaciones, así como también con mantener la vigencia de licencias de software utilizados por todo el personal de la empresa.

Debo expresar a todos nuestros colaboradores que participaron activamente durante las operaciones en el año 2011, mi más sincero reconocimiento y agradecimiento, con la seguridad de contar con su valiosa colaboración y profesionalismo para lograr los objetivos del próximo año.

5. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio:

Del análisis detallado del balance general y estado de resultados al 31 de diciembre del 2011, puedo destacar lo siguiente:

- Al cierre del ejercicio económico del 2011, los ingresos totalizaron USD 6'568,818.82 y los gastos USD 6'200,095.04, dejando una utilidad del ejercicio de USD 398,723.78.
- La participación de los trabajadores para el ejercicio económico del 2011 correspondiente al 15% es de USD 59,808.57 y se ha generado un saldo a favor de Impuesto a la Renta de USD 93,538.06.
- Las operaciones de la empresa como negocio en marcha son rentables.
- De acuerdo a los resultados operativos de la compañía y considerando que en el año 2012 se mantendrá una política monetaria estable, estimamos que la empresa seguirá obteniendo resultados positivos.
- Como se refleja del balance general y en el estado de resultados cortados al 31 de diciembre del 2011, se mantiene una buena posición financiera tal y como lo demuestra el resultado del ejercicio.

6. Propuesta sobre destino de utilidades y movimientos patrimoniales.

De las utilidades no distribuidas del año 2011, y en vista de que la inversión para el año 2012 está planificada hacerla en: infraestructura, producción, software, etc; y con el fin de conservar una buena situación financiera, se sugiere no hacer reparto de dividendos a los señores Accionistas, conforme lo disponga la Junta General.

7. Recomendaciones a la Junta General de Accionistas sobre políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico:

Dentro de los objetivos que la administración se ha planteado para el ejercicio económico del año 2012, además de continuar con las actividades inherentes al objeto de la compañía, las siguientes:

- Mejorar el nivel de los índices de productividad;
- Obtener resultados favorables al finalizar el año 2012;
- Crecimiento del negocio, apertura de nuevas áreas de mercado, implementación de sistemas eficientes de alumbrado público;
- Presentación de cuentas según NEC: Normas Ecuatorianas de Contabilidad, presentación de cuentas según NIC: Norma Internacional de Contabilidad (IFRS), de acuerdo a lo dispuesto por la Ley de Compañías, habiéndose terminado en el 2011 el año de transición.
- Implementación del sistema de gestión AXAPTA.

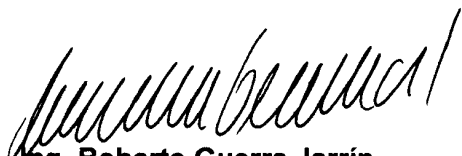
8. Informe sobre licencias de uso de programas de computación:

Cúmpleme informar que todos los equipos de cómputo utilizados por la compañía y asignados al personal cuentan con las licencias de uso del software respectivo.

Es todo cuanto puedo informar a la Junta General de Accionistas, en mi calidad de Gerente General de la compañía.

Por último, me permito agradecer a La Junta General de Accionistas por la confianza depositada en este año y sobre todo reconocer el trabajo de mi equipo por los resultados alcanzados en este período.

Quito D.M., febrero 17 del 2012


Ing. Roberto Guerra Jarrín
Gerente General
SCHRÉDER ECUADOR SA
1706175580

