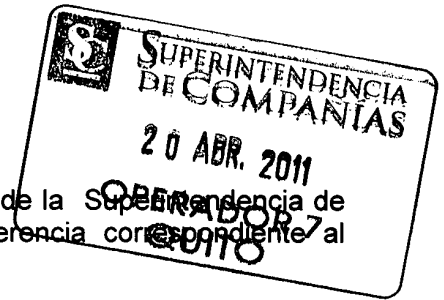


SCHRÉDER ECUADOR SA
INFORME DEL GERENTE GENERAL
Al 31 de diciembre del 2010

Señores Accionistas:

En base a lo establecido en la resolución N° 92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías, pongo a su consideración el Informe de Gerencia correspondiente al ejercicio económico 2010:



1. Situación económica general del país:

Las políticas establecidas por el gobierno y la incertidumbre que esto genera en los sectores productivos, financieros y sociales del país; la situación y crisis mundial, la inestabilidad política del Ecuador, concluyen en un año 2010 complicado y difícil.

Pese al grave entorno nacional e internacional, la empresa ha tenido en el 2010 un resultado positivo, y se prevé que el 2011 será un año difícil; la presencia y participación de SCHRÉDER ECUADOR en el mercado nacional es del 40% con una proyección de crecimiento hasta del 100%.

2. Cumplimientos de los objetivos previstos:

Los objetivos se cumplieron uno a uno con el apoyo de un equipo de trabajo comprometido con la compañía, para quienes dejo sentado mi agradecimiento.

La compañía ha tratado dentro de los límites posibles cumplir con los objetivos propuestos, tales como: mejorar los índices de productividad y mantener las actividades inherentes a su objeto social.

En cuanto a las unidades de negocio, contratos varios con una cartera de clientes a nivel nacional, enfocados principalmente en el alumbrado funcional pero sin dejar de lado el alumbrado urbano, así como también proyectos pequeños, medianos y grandes; con atención puntual a los mejores y más grandes clientes, con la búsqueda constante de nuevos clientes, con una variedad de productos cada vez más grande, entre otros, nos permitieron alcanzar puntos de equilibrio y proyectar un crecimiento sostenido.

Para el año 2011 se prevé iniciar nuevas unidades de negocio como son alumbrado funcional y urbano con tecnología LED; proyectos de eficiencia energética y ahorro de energía mediante telegestión en alumbrado público, aplicaciones especiales en proyectos de iluminación con "luz y color", y finalmente mobiliario urbano.

El crecimiento comercial del 2010 que especialmente a sido enfocado en la cobertura de mercados ajenos a nosotros ha tenido mucho éxito, habiéndose captado nuevos frentes como son la costa ecuatoriana y el Fondo de Salvamento FONSAL, esto nos permite afirmar que nuestra empresa ha mejorado su posicionamiento en el ámbito de la iluminación pública, urbana, privada, siendo lo más importante la gran visión futura del negocio, y un compromiso de un crecimiento firme y seguro.

A handwritten mark, possibly a signature or initials, located at the bottom right of the page.

3. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General

El personal que conforma el grupo administrativo ha cumplido todas las disposiciones y normas emitidas por la Junta General de Accionistas. Las buenas relaciones mantenidas entre los colaboradores y la administración de la compañía, merecen especial mención, ya que contribuyeron en gran medida al logro de los objetivos establecidos para el presente ejercicio.



4. Información sobre los hechos extraordinarios en lo administrativo, legal y laboral:

El equipo administrativo financiero ha desempeñado a total cabalidad sus obligaciones, habiendo logrado estructurar y organizar sus actividades, proyectándose de una manera firme y adecuada a los retos que nos esperan de acuerdo al crecimiento previsto para la empresa.

La gestión y gran esfuerzo desempeñado por el equipo comercial y técnico, el apoyo incondicional y perseverante del equipo de producción y fábrica, nos ha llevado a cumplir el presupuesto establecido en un 81%, lo cual tratándose de un año de crisis mundial y nacional, es bastante aceptable.

La implementación de las nuevas líneas de producción, montaje y ensamble de luminarias, una vez que se ha arrancado con el nuevo sistema de producción que es la importación únicamente de partes y piezas, y el ensamblaje total local, se ha logrado calificar un 43% de valor agregado respecto al costo de producción, lo que nos permite competir en el mercado nacional como productores nacionales, siendo de esta forma más competitivos en el mercado.

En el ámbito legal, se ha cumplido con todo lo previsto en las leyes y normas establecidas, en el año 2010 se ha mantenido siempre al día en sus permisos y licencias, se ha cumplido con el pago puntual de impuestos y obligaciones, así como también con mantener la vigencia de licencias de software utilizados por todo el personal de la empresa.

Debo expresar a todos nuestros colaboradores que participaron activamente durante las operaciones en el año 2010, mi más sincero reconocimiento y agradecimiento, con la seguridad de contar con su valiosa colaboración y profesionalismo para lograr los objetivos del próximo año.

5. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio:

Del análisis detallado del balance general y estado de resultados al 31 de diciembre del 2010, puedo destacar lo siguiente:

- Al cierre del ejercicio económico del 2010, los ingresos totalizaron USD 6'642,034.57 y los gastos USD 6'274,669.88, dejando una utilidad del ejercicio de USD 367,364.69.
- La participación de los trabajadores para el ejercicio económico del 2010 correspondiente al 15% es de USD 55,104.70 y se ha generado un saldo a favor de Impuesto a la Renta de USD 116,581.77.
- Las operaciones de la empresa como negocio en marcha son rentables.

A handwritten signature in dark ink, consisting of several stylized, overlapping strokes.

- De acuerdo a los resultados operativos de la compañía y considerando que en el año 2011 se mantendrá una política monetaria estable, estimamos que la empresa seguirá obteniendo resultados positivos.
- Como se refleja del balance general y en el estado de resultados cortados al 31 de diciembre del 2010, se mantiene una buena posición financiera tal y como lo demuestra el resultado del ejercicio.

6. Propuesta sobre destino de utilidades y movimientos patrimoniales.

De las utilidades no distribuidas del año 2010, y en vista de que la inversión para el año 2011 está planificada hacerla en: infraestructura, producción, software, etc; y con el fin de conservar una buena situación financiera, se sugiere no hacer reparto de dividendos a los señores Accionistas, conforme lo disponga la Junta General.

7. Recomendaciones a la Junta General de Accionistas sobre políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico:

Dentro de los objetivos que la administración se ha planteado para el ejercicio económico del año 2011, además de continuar con las actividades inherentes al objeto de la compañía, las siguientes:

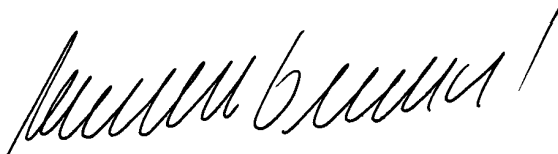
- Mejorar el nivel de los índices de productividad;
- Obtener resultados favorables al finalizar el año 2011;
- Crecimiento del negocio, apertura de nuevas áreas;
- Buscar nuevos contratos que nos permitan ampliar nuestro campo de acción.
- Implementación de la herramienta comercial CRM Customer Relationship Management en reemplazo del Business Contact Manager BCM de Microsoft®, para ser utilizada por todos los asesores comerciales; enfocando de esta manera un crecimiento de la cifra de negocios mucho más ambiciosa.
- Preparación e implementación de las NIC: Norma Internacional de Contabilidad (IFRS) para su utilización en el 2011 según requerimiento del Estado.
- Implementación del sistema de gestión AXAPTA.

8. Informe sobre licencias de uso de programas de computación:

Cúmpleme informar que todos los equipos de cómputo utilizados por la compañía y asignados al personal cuentan con las licencias de uso del software respectivo.

Es todo cuanto puedo informar a la Junta General de Accionistas, en mi calidad de Gerente General de la compañía.

Por último, me permito agradecer a La Junta General de Accionistas por la confianza depositada en este año y sobre todo reconocer el trabajo de mi equipo por los resultados alcanzados en este período.



Ing. Roberto Guerra Jarrín
Gerente General
SCHRÉDER ECUADOR SA

Quito D.M., marzo 16 del 2011