

INFORME DE GERENCIA
CORRESPONDIENTE AL PERIODO ECONÓMICO DE
MARCSECURITY CIA. LTDA. POR EL AÑO 2017

Señores Socios de Marcsecurity Cia. Ltda.:

Me permito poner a vuestra consideración el informe anual de la Gerencia por el año 2017, en el cual dejo constancia de la gestión efectuada durante el periodo del año 2017, mis actuaciones están resumidas en el siguiente informe:

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS EN EL 2017.

Durante el año 2017, el objetivo principal se ha orientado a consolidar a la empresa, tomando como referencia que en el año 2016 no se obtuvieron los resultados adecuados que generen una tranquilidad económica, participando en las ofertas económicas y la venta del servicio sobre todo al sector público.

Otro objetivo fue el de ingresar como proveedor al sector público con ventas que ayuden a posicionar y mantener la tranquilidad económica de la empresa, situación que fue lograda, gracias al apoyo de todos y que en términos económicos los resumo más abajo.

Señores socios es importante señalar que siempre habrá empeño por todos quienes conformamos la empresa de continuar con el propósito de incrementar las operaciones, consolidar y mejorar nuestra organización, con la visión de crear una empresa grande a nivel regional, aprovechando las oportunidades para mejorar nuestros servicios, nuestros sistemas internos, para su mejor desempeño de las actividades encomendadas.

2. AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

2.1. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.

Se han cumplido los aspectos relacionados con la administración de la empresa, tendientes a la gestión y operaciones de la misma, con el propósito de que la Compañía pueda realizar sus operaciones en forma normal durante el periodo 2017.

En el año 2017 se consolidó el Departamento de Contabilidad, con el propósito de que se lleve la información formal y real de la condición de la compañía, con el propósito de brindar a esta administración, información clara y suficiente, que oriente a la toma de decisiones en el futuro.

Señores socios pido a ustedes su apoyo y colaboración, en todas y cada una de las actividades que envuelven el desarrollo de la compañía, con el fin de estructurar y fortalecer el aspecto organizacional y administrativo de la empresa, y en los próximos años alcanzar un posicionamiento que genere tranquilidad, confianza y

satisfacción en los socios.

2.2. ASPECTOS LABORALES.

MARCSECURITY CIA. LTDA. durante el año 2017, contó con 142 empleados de planta contratado para las operaciones de las actividades de la Compañía, a partir del mes de mayo de 2017, asegurados al IESS, se ha cumplido con todas las obligaciones legales establecidas en el Código de Trabajo y se han regularizado las planillas de Beneficios Adicionales ante el Ministerio de Relaciones Laborales.

Para cumplir con lo que establece la ley y las disposiciones del Ministerio de Trabajo, el personal que se ha separado de la compañía ha recibido los valores que le corresponde por liquidación de haberes, a través de las actas de finiquito, procedimiento que se cumplió con el propósito de evitar reclamos, posibles litigios y sanciones económicas por parte de los organismos de control en materia laboral.

Durante el periodo 2017, no se han presentado demandas en contra de la compañía y los pequeños reclamos o problemas se han solucionado al interior de la empresa, evitando los gastos judiciales y de abogados.

2.3. ASPECTOS LEGALES.

Los aspectos legales han sido cumplidos a cabalidad según lo estipulado en las leyes pertinentes, en materia de impuestos y otros aspectos legales de observancia obligatoria.

Todos los reportes, informes y declaraciones se han presentado en las fechas establecidas para cada procedimiento, lo que refleja que en materia tributaria y laboral se han desarrollado los procedimientos de cumplimiento dentro de los términos establecidos por la ley.

Los informes de cumplimiento para el manejo de armas y permisos de operación, durante el 2017, se han mantenido vigentes y todos reportes presentados en las fechas establecidas por los organismos de control que establece para las compañías de seguridad.

3. SITUACION FINANCIERA Y RESULTADOS ANUALES.

Una vez que se han estructurados los Estados Financieros, me permito informar a ustedes respecto de la situación financiera de la empresa, la cual expreso en los siguientes puntos:

1. Por el año 2017 se han realizado ventas, por un monto de \$ 538.551,73. Los valores por otros ingresos ascienden a \$ 1.698,39; con un total de ingresos de \$ 540.250,12. Las ventas corresponden al 99.69% y otros ingresos el 0.31%.
2. Los costos del servicio, que corresponde al costo directo, ascienden a \$ 411.979,59; este valor frente a los ingresos totales, representa un 76.26%, esto quiere decir que el 23.74% nos queda de margen bruto de utilidad, antes de deducir los demás costos operativos y administrativos de la empresa, este costo del servicio o costo directo, está dividido de la siguiente manera: Fuerza de trabajo o remuneraciones por \$ 378.346,35, que representa el 91.84% del costo del servicio; y, el costo de indumentaria y equipos por un valor de \$ 33.633,24, que representa el 8.16% del costo del servicio.
3. Para el desarrollo de las actividades y brindar el servicio de seguridad adecuadamente, se ha incurrido en gastos operativos por un valor de \$ 13.754,11, que representa el 2.55% de las ventas.

4. Antes de deducir los gastos administrativos, financieros y de ventas se tiene una utilidad bruta de \$ 112.818,13, es decir un 20.95% de las ventas.
5. Los gastos administrativos ascienden a \$ 48.823,01, que representan en 9.07% de las ventas; los gastos financieros y no deducibles alcanzan los \$ 44.785,81 dólares que representa el 8.32%
6. Finalmente la utilidad líquida antes de participación a trabajadores alcanza los \$ 20.907,60, que incluye otros ingresos por \$ 1.698,39, que representa el 3.88% de las ventas.
7. La composición de los costos quedan de la siguiente manera:

Costo Directo	70.25%
Costo Indumentaria y equipos	6.25%
Costo Operativo	2.55%
Costo Administrativo	9.07%
Costo Financiero	8.32%
Rentabilidad	3.57%

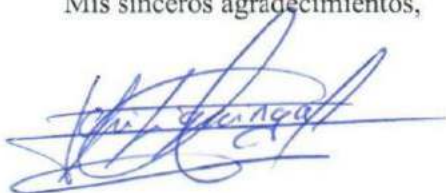


4. POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA LOS AÑOS SIGUIENTES.

El informe que se ha preparado da cuenta de la actividad desarrollada en este segundo año de inicio de las operaciones de la empresa durante el año 2017, y en las proyecciones de nuestra empresa a futuro, tendremos que invertir esfuerzo y trabajo para continuar con la consolidación de una empresa para en el corto plazo crear la ruta del crecimiento, para el efecto es menester adoptar las políticas adecuadas que permitan en el 2018 fundamentalmente ubicarnos en las empresas que cotizan una alta rentabilidad en el sector privado, participando en concursos principalmente en entidades del sector público y fortaleciendo la estructura económica de la

empresa, a través de la adquisición de activos fijos.

Mis sinceros agradecimientos,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Ing. Marco Chilibuina', with a stylized flourish at the end.

Ing. Marco Chilibuina

GERENTE GENERAL

MARCSECURITY CIA. LTDA.