



INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LOS ACCIONISTAS DE TOP-TECH-ADVISORS S.A. POR EL PERIODO ECONÓMICO QUE CORRESPONDE AL AÑO 2016

Señores Accionistas, me permito poner a su consideración, el presente informe correspondiente al primer año de labores de la empresa que empezó a funcionar el 1 de abril y cubre el ejercicio económico 2016.

Con mucho entusiasmo, iniciamos las actividades en el mundo empresarial, brindando los servicios en la gestión de proyectos tecnológicos a partir de la experiencia que los Socios-Directores adquirieron durante sus largos años de trabajo y preparación en el sector financiero.

El Mercado y la Competencia

Si bien las condiciones económicas no han sido las mejores para emprender en este tipo de actividades, la posibilidad de empezar con un cliente importante y líder en el sector financiero, ha permitido que la gestión de la empresa crezca y se fortalezca de manera sustancial durante este año.

De manera general, el mercado de gestión tecnológica ha tenido inconvenientes, que se reflejan en el estancamiento de proyectos que las empresas tienen planificados, que no han podido ser iniciados o los están difiriendo. Otro reto es la cantidad de empresas similares que existen en el mercado nacional que prestan este tipo de servicios.

Lo anterior ha provocado que busquemos factores diferenciadores que nos permitan mantenernos en el mercado. En este sentido, hemos consolidado una alianza estratégica con 2 empresas internacionales a quienes les estamos representando, lo cual complementa nuestra actividad y nos ampliará la oferta de servicios tecnológicos.

Estas empresas son:

Hispacec Systemas.- Empresa Española orientada a la Seguridad de la Información que mantiene su sede en Málaga y que oferta servicios a través de nosotros de: Hackeo Etico PenTest, Pruebas de Intrusión, Análisis de Vulnerabilidades, Auditorias de Sistemas, Capacitación, etc.

Team International.- Empresa Norteamericana especializada en desarrollo de sistemas y acompañamientos en proyectos informáticos a grandes empresas en distintas actividades de mercado.

En base a lo indicado, durante el 2016 hemos enviado diversas propuestas ofreciendo nuestros servicios a diferentes entidades del sector financiero, sin embargo en los proyectos que se tomaron decisiones no fuimos favorecidos y en otros casos nos indicaron que continúa pendiente la propuesta.

Gestión Administrativa Financiera

Dimos inicio a nuestras actividades, construyendo el marco administrativo y operacional para el desempeño de nuestras funciones, así hemos generado la Misión, Visión, Objetivo y Metas, constituimos el reglamento interno de trabajo, las políticas y procedimientos que rigen la conducta de la empresa.

Desde nuestra creación, contamos con un grupo interesante de ingenieros desarrolladores y con experiencia en el sector financiero, que fueron escogidos para los proyectos de desarrollo, soporte y liberación de software que los clientes requerían. Aproximadamente nos tomó unos 3 meses consolidar el equipo de trabajo y la gestión de los proyectos, así como los procesos administrativos necesarios para un normal desenvolvimiento de la empresa.

Por la experiencia de los directivos, toda la gestión laboral, de seguridad social, tributaria, financiera, etc. ha sido manejada con total transparencia y cumplimiento, cuidando que los intereses de los trabajadores y de la empresa, sean los apropiados.

Durante el segundo semestre del año, se consolidaron un par de proyectos adicionales, relacionados con desarrollo de banca digital y gestión de la información de negocio (Business Intelligence). Esto implicó que se incrementa nuestra nómina y la empresa crezca verticalmente, para lo cual contratamos los servicios de Multitrabajos S.A. (empresa privada) para ubicación laboral, así como la de socio empleo (sitio público), con lo cual se pudo incorporar personal calificado, esto además permitió identificar por referencias laborales y contractuales que las remuneraciones salariales que ofrecemos a nuestros colaboradores están sobre el promedio del mercado.

En lo que respecta al ámbito de Seguridad y Salud Ocupacional, se generó su reglamento, los profesiogramas y se constituyeron los comités paritarios, con el acompañamiento de las capacitaciones respectivas.

Según lo requerido en la normativa laboral, todo el personal ha sido evaluado por un profesional médico y dispone de las fichas médicas respectivas, que garantizan que se encuentran en las condiciones físicas y psicosociales idóneas para el trabajo

Sobre el proceso financiero-administrativo de la empresa, este ha sido ejecutado siguiendo las principales normativas, logrando en el periodo fiscal 2016 una rentabilidad que garantiza la continuidad del negocio, cumplir las expectativas iniciales y nos permitirá proyectarnos al futuro, buscando ampliar clientes y mercado.

Los activos totales de la empresa son \$186.601 de los cuales, los activos corrientes representan el 94%, siendo \$60.358 es el saldo de caja, que representa el 34% de los activos corrientes.

Los pasivos totales suman \$170.311 siendo el 100% de estos pasivos corrientes, ya que no existen pasivos a largo plazo.

Por la necesidad de contar con una garantía para respaldar el contrato de servicio, los accionistas tuvieron que realizar un préstamo de \$8.220, el mismo que en el siguiente periodo será pagado en su totalidad.

Se han establecido las provisiones respectivas para cubrir las vacaciones del personal, casos de desahucio y/o despido intempestivo que puedan ocasionarse eventualmente

en base a un estudio actuarial debidamente realizado por la empresa Actuarial Consultores C.Ltda. considerando un personal promedio de 30 colaboradores (ingenieros técnicos). Los valores constituidos como provisión han sido invertidos en instituciones financieras ecuatorianas de prestigio y de solides comprobada, que garantizan cualquier contingencia que pueda presentarse en el futuro, no se incluyó en el estudio actuarial ni en las provisiones la Jubilación Patronal.

La utilidad del ejercicio 2016 antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta fue de \$23.371, para la conciliación tributaria se identificó la provisión por despido intempestivo como gasto no deducible, por lo cual se generó una mayor base para el cálculo de impuesto a la renta, cuyo valor aplicando las normativas NIIF se ha registrado como un activo por impuestos diferido de \$8.168.

Luego de repartir el 15% de participación en utilidades y realizar los respectivos pagos de Impuesto a la renta, se propone a los señores accionistas, que la utilidad del ejercicio 2016 no sean repartidas y se mantenga para futuras capitalizaciones. Adicional se realizó la reserva legal del 10% de acuerdo a lo que determina la Ley de Compañías.

Aspectos Sociales y Hechos Relevantes de la Administración

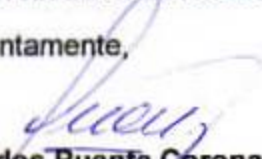
Al finalizar el primer trimestre de actividades, propiciamos una reunión pequeña de integración de los diferentes equipos de trabajo, logrando incluso que se defina las características para una segunda reunión de integración, la misma que se efectuó durante el último trimestre con la participación del 75% del personal, y que fue de tipo social-deportivo en un sitio de recreación campestre.

Se definió cubrir el servicio de salud privado para todo el personal de la empresa, que le permita al colaborador acudir de ser necesario, a la atención médica de una manera rápida y oportuna, para lo cual se contrató el servicio de medicina prepagada con Humana S.A.

Al finalizar el año, la gerencia propuso al directorio en base a los resultados obtenidos, reconocer un bono de cumplimiento, que reconozca el compromiso y aporte en la consecución de objetivos y cumplimiento de los proyectos a su cargo, para todo el personal que se encuentre laborando en la empresa.

Por último, con la certeza de haber cumplido con los objetivos de la empresa, en el proceso de consolidación y crecimiento de Top-Tech-Advisors S.A. debo reconocer que este resultado, no se hubiera logrado sin el apoyo de Alexandra Bucheli Rosales, quién en su calidad de SubGerente General ha coadministrado la empresa y con su excelente gestión hemos podido cumplir lo propuesto en el año y enrumbarnos hacia la consolidación de los servicios tecnológicos que ofrecemos.

Atentamente,



Carlos Puente Coronado
Gerente General
Top-Tech-Advisors S.A.