

EMPRESA CAZA BACTERIAS CIA LTDA

INFORME GERENCIAL SOBRE DESEMPEÑO ECONOMICO Y GESTION EJERCICIO 2018

Quito, abril de 2019

1. Evolución del Estado de situación

| DESCRIPCION | 2017 | % | 2018 | % | Variación |
|-----------------------------|-----------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
| ACTIVO | | | | | |
| CORRIENTE | | | | | |
| CAJA GENERAL | 300,00 | 4,35% | 300,00 | 0,56% | |
| BANCOS | 2.697,68 | 39,12% | 27.216,64 | 51,13% | |
| INVERSIONES | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 0,00% | |
| CUENTAS POR COBRAR RELAC | 324,09 | 4,70% | 7305,90 | 13,72% | |
| CUENTAS POR COBRAR NO RELAC | 500,00 | 7,25% | 6786,04 | 12,75% | |
| OTRAS CUENTAS POR COBRAR | 0,00 | 0,00% | 5.316,19 | 9,99% | |
| ANTICIPOS IMPTO RENTA | 0,00 | 0,00% | | 0,00% | |
| INVENTARIOS | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 0,00% | |
| GASTOS PREPAGADOS | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 0,00% | |
| CREDITO FISCAL | 608,91 | 8,83% | 4.054,33 | 7,62% | |
| TOTAL CORRIENTE | 4.430,68 | 64,25% | 50.979,10 | 95,76% | 1050,59% |
| FIJO | | | | | |
| BIENES NO DEPRECIABLES | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 0,00% | |
| BIENES DEPRECIABLES | 2.465,10 | 35,75% | 2.254,86 | 4,24% | |
| TOTAL FIJO | 2.465,10 | 35,75% | 2.254,86 | 4,24% | |
| INTANGIBLE | | | | | |
| LICENCIAS Y SISTEMA | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 0,00% | |
| | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 0,00% | |
| DIFERIDO | | | | | |
| GARANTIAS DE ARRIENDO | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 0,00% | |
| ACTIVO EN CONSTRUCCION | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 0,00% | |
| TOTAL A LARGO PLAZO | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 0,00% | |
| TOTAL ACTIVO | 6.895,78 | 100,00% | 53.233,96 | 100,00% | 671,98% |

| DESCRIPCION | TOTAL | % | TOTAL | % |
|--------------------|--------------|----------|--------------|----------|
| PASIVO | | | | |
| CORRIENTE | | | | |
| DEUDAS FINANCIERAS | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 0,00% |

(e)

| | | | | | |
|------------------------------------|-------------------|-----------------|------------------|----------------|----------------|
| DEUDAS COMERCIALES RELAC | 0,00 | 0,00% | 1.205,17 | 2,26% | |
| DEUDAS COMERCIALES NO RELAC | 1.098,37 | 15,93% | 1.058,82 | 1,99% | |
| DEUDAS COMERCIALES EXTERIOR | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 0,00% | |
| ACREEDORES VARIOS | 23.887,57 | 346,41% | 509,52 | 0,96% | |
| SUELDOS Y PREST SOCIALES | 2.313,37 | 33,55% | 6.060,95 | 11,39% | |
| IMPUESTOS POR PAGAR | 28,81 | 0,42% | 99,50 | 0,19% | |
| INVENTARIO POR FACTURAR | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 0,00% | |
| TOTAL CORRIENTE | 27.328,12 | 396,30% | 8.933,96 | 16,78% | -67,31% |
| <u>PASIVO A LARGO PLAZO</u> | | | | | |
| DEUDAS FINANCIERAS | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 0,00% | |
| OTRAS OBLIGACIONES L/P | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% | |
| ACCIONISTAS | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% | |
| TOTAL LARGO PLAZO | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 0,00% | |
| <u>PASIVO DIFERIDO</u> | | | | | |
| IMPUESTO DIFERIDO | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% | |
| PASIVO POR INGRESO DIF | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 0,00% | |
| ANTICIPOS CLIENTES | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 0,00% | |
| TOTAL PASIVO DIFERIDO | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 0,00% | |
| TOTAL DE PASIVOS | 27.328,12 | 396,30% | 8.933,96 | 16,78% | -67,31% |
| <u>PATRIMONIO</u> | | | | | |
| CAPITAL | 400,00 | 5,80% | 400,00 | 0,75% | |
| APORTE ACCIONISTAS FUSION | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 0,00% | |
| RESERVA LEGAL | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 0,00% | |
| RESERVA DE CAPITAL | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 0,00% | |
| RESULTADOS ACUMULADOS | -1.151,69 | -16,70% | -20.832,34 | -39,13% | |
| PERDIDA DEL EJERCICIO | -19.680,65 | -285,40% | 64.732,34 | 121,60% | |
| TOTAL PATRIMONIO | -20.432,34 | -296,30% | 44.300,00 | 83,22% | 316,81% |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | 6.895,78 | 100,00% | 53.233,96 | 100,00% | 671,98% |

Se puede apreciar un desarrollo favorable de esta compañía siendo este el segundo año de operación y el 2017 el año de arranque, el activo de la empresa creció en 671% y el pasivo se redujo en 67%, el resultado es que el patrimonio creció en 316% pasando de -\$20.432 a +\$44.300.

2. Evolución del Estado de resultados

| DESCRIPCION | 2.017 | | 2.016 | | Variación |
|-----------------------|------------------|----------------|-------------------|----------------|----------------|
| VENTAS | | | | | |
| VENTAS DE MERCADERIAS | 30.445,50 | 100,00% | 169.200,75 | 555,75% | |
| TOTAL VENTAS | 30.445,50 | 100,00% | 169.200,75 | 555,75% | 455,75% |

GASTOS DE OPERACIÓN

| | | | | | |
|--|------------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|
| GASTOS DE VENTA | 42.306,92 | 138,96 % | 85.241,80 | 279,98 % | |
| GASTOS DE ADMINISTRACION | 7.720,09 | 25,36% | 19.161,52 | 62,94 % | |
| TOTAL UTILIDAD OPERACIONAL | 50.027,01 | 164,32 % | 64.797,43 | 212,83 % | 229,52 % |
| GASTOS FINANCIEROS Y OTROS EGRESOS | 130,51 | 0,43% | 346,17 | 1,14% | |
| OTROS INGRESOS Y RENDIMIENTOS FINANCIEROS | 31,37 | 0,10% | 217,22 | 0,71% | |
| TOTAL UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DE IMPUESTOS | 19.880,65 | 64,64% | 64.668,48 | 212,41 % | 428,59 % |

Las ventas crecieron 455% y los resultados pasaron de -\$19.680 a +\$64.668, se pudo revertir el resultado negativo del primer año de funcionamiento.

3. Gestiones y recomendaciones

Durante el año 2018 se licitó exitosamente para brindar el servicio de limpieza profunda del grupo KFC, esto nos permitió incrementar la facturación en \$4000 mensuales, ganamos otras cuentas que nos producen \$3000 mensuales y se estableció un precio justo para brindar servicios a Unilimpio que es en promedio \$2,00 por cada punto limpiado, instalado, mantenido, esto nos brindó \$3000 adicionales, así la venta pasó de \$2000 a \$10.000 mensuales.

Se observa que tenemos nuestra capacidad de brindar servicios completamente copada hacia finales del año, se decide contratar entonces un administrador a tiempo completo y también 2 técnicos adicionales, 1 en Quito y otro en Guayaquil, por esto la utilidad disminuye en el último mes, sin embargo se recomienda mantener esta decisión durante el próximo año para permitir el crecimiento de la empresa con otros clientes, lo cual nos permitirá ganar más dinero y restar dependencia del grupo Int Food que actualmente es cerca del 50% del ingreso.

A mediano plazo, cuando la empresa nuevamente llegue a un punto de equilibrio en sus resultados mensuales, estimamos junio del 2019, se recomienda contratar un gerente para esta unidad de negocio, de modo que permita una mejor administración y gestión comercial directa.

Recomiendo finalmente que se realice una planificación estratégica para nuestra empresa, el área de servicios tiene un horizonte de crecimiento amplio, y por ahora nos hemos establecido una meta de venta de 1 millón de dólares anuales en 4 años, pero debemos establecer con claridad el camino a recorrer.

Atentamente,



Emilio Filbig Carchi

Gerente General