

**INFORME DE GERENCIA GENERAL  
POR EL EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2019**

Señores:

**ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA FASTSCHOOL C.A.**

Presente.

En mi calidad de Gerente General de la Compañía, de acuerdo a la Ley y a los Estatutos Sociales, me permito presentar para su conocimiento el siguiente informe correspondiente al Ejercicio Económico del año 2019.

Mediante Acta de Accionistas de fecha 17 de mayo del 2019 se nombra como Gerente General a la señora Jacqueline Paucar por el periodo de 2 años, cuyo nombramiento se ha mantenido debido a la confianza de la mayoría de accionistas que han confiado en la honorabilidad, ética y liderazgo que se ha mantenido desde el inicio mismo de nuestra compañía.

No se puede pasar por alto la gran colaboración de muchos de los señores accionistas, transportistas y personal de apoyo que de forma desinteresada han puesto todo su empeño y su esfuerzo para apalancar la gestión de la Gerencia y gracias a esto, hemos podido salir siempre adelante a pesar que puede existir ciertos errores que como personas podemos cometer, pero sin duda, serán de forma y no de fondo.

Es importante conocer cuales son los aspectos de nuestra empresa desde el punto de vista financiero, operativo, tecnológico y de servicios que hemos emprendido durante el año 2019, para estos permítanme presentar la siguiente información:

**Mercado y Posicionamiento de la Empresa**

De acuerdo con el análisis del mercado, nuestra empresa inicia sus actividades a finales del año 2016, es decir comienza una etapa en la búsqueda de oportunidades operativas en el mercado de transporte escolar y transporte en el sector privado y público.

No está por demás señalar, que se han realizado todos los esfuerzos por alcanzar metas y objetivos año tras año, los mismos que sin lugar a dudas han permitido mantenernos con vida.

Es importante mencionar cuales son los factores principales de nuestros ingresos y que se traduce principalmente a la línea del negocio relacionada con la prestación de servicios de transporte escolar a los Colegios BECQUEREL y SENECA, así como otros ingresos: aportes de socios, comisiones por transporte, comisiones por transferencia de acciones y otros que coadyuvan a mejorar el monto de ingresos de nuestra empresa.

Sin duda que la empresa por ser nueva en el mercado del servicio de transporte ha pasado por momentos críticos, debido a una competencia desleal de las Compañías antiguas, como parte de la gestión de esta Gerencia, quiero presentar algunos indicadores que son necesarios que los señores accionista tengan conocimiento y puedan medir la gestión realizada:

**CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS Y METAS:**

Durante este periodo, hemos sido capaces de ver el cumplimiento de nuestros objetivos y metas propuestos, para lo cual se realizaron todos los esfuerzos necesarios, trabajando desde el comienzo de nuestra gestión con el propósito de alcanzar, fortalecer y afianzar el buen nombre de nuestra empresa.

A continuación, se presenta en forma numérica y grafica los niveles de ingresos obtenidos por mes durante el año 2019, segregados por colegio y los montos se encuentran presentados en miles de dólares.

**INGRESOS POR COLEGIO**

Colegio	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Baquersal	14,85	17,49	18,17	18,14	14,19	14,13	3,18	0,44	16,89	19,91	22,66	24,51	184,46
Seneca	7,68	6,79	9,34	7,92	7,57	4,59	0,33	0,01	7,34	9,65	11,79	9,55	82,54
Total	22,54	24,28	27,50	26,06	21,75	18,72	3,40	0,44	24,23	29,56	34,44	34,06	267,00



Para alcanzar el nivel de ingresos, se realizó cambios importante en la plataforma operativa - financiera, por cuanto ingresamos a una nueva etapa tecnológica con la facturación electrónica, que dicho en otras palabras se dio el cambios de un trabajo manual a un trabajo tecnológico, que nos permitió obtener mejores niveles de control por colegio y por alumno lo que redondo en registros contables oportunos.

Este fue uno de los objetivos de esta Gerencia que se dio cumplimiento del cual pueden dar fé los señores transportistas (accionista o no) y las personas que realizan su enorme y sacrificado trabajo como son los señores coordinadores, sin la ayuda de ellos y de todo el equipo que conforma la parte administrativa, no podiamos haber logrado el éxito en este proceso.

El pago de los estudiantes del mes de junio del año escolar 2019-2020, con el proposito de precautelar los valores recaudados la Gerencia tomo la descision de mantener los fondos en una poliza bancaria en el banco de Guayaquil.

**Indicadores de Facturación por colegio:**

Colegio	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	junio	Julio	Agosto	Septbre	Octbre	Novbre	Dicbre	Total
Bequerel	197	239	241	239	190	186	42	6	212	248	283	296	2.379
Seneca	120	107	147	123	119	72	5	0	114	152	184	151	1.296
<b>Totales</b>	<b>317</b>	<b>346</b>	<b>388</b>	<b>364</b>	<b>309</b>	<b>258</b>	<b>47</b>	<b>6</b>	<b>326</b>	<b>400</b>	<b>467</b>	<b>447</b>	<b>3.675</b>



**COSTOS Y GASTOS**

**Costos por Colegio:**

La relación con los Costos generados y pagos realizados por los servicios prestados por los señores transportistas se puede establecer ciertos parámetros con los cuales se venia trabajando desde el inicio de nuestras actividades, esta forma de realizar los pagos ha traído ciertos desfases entre el ingreso y los gastos debido a lo siguiente:

La empresa realizaba pagos mensuales de todos los alumnos que se transportaba mes a mes, sin haber recibido los ingresos correspondientes, lo que ha dado lugar a diferencias en el disponible en la cuenta de Caja-Bancos. Esto quiere decir, que mientras la empresa cancela la totalidad de la factura a los señores transportistas, le empresa no recibía el pago de la totalidad de los alumnos del mismo mes, lo que generaba siempre desfases entre lo recibido y lo pagado.

FASTSCHOOL C.A. "COMPAÑÍA DE TRANSPORTE ESCOLAR E INSTITUCIONAL"

Colegio	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Baquenel	16,37	14,08	12,40	23,89	15,54	6,51	6,33	7,24	7,68	20,15	11,57	25,59	189,32
Seneca	3,80	5,80	7,04	9,14	7,00	2,70	2,40	1,50	4,67	8,15	6,91	7,53	66,67
<b>Total</b>	<b>20,17</b>	<b>19,88</b>	<b>19,44</b>	<b>33,03</b>	<b>22,54</b>	<b>9,21</b>	<b>8,73</b>	<b>8,74</b>	<b>12,35</b>	<b>28,30</b>	<b>18,48</b>	<b>33,12</b>	<b>256,99</b>



**Gastos Administrativos y Operativos**

Para el funcionamiento de la empresa se realizaron gastos que tiene relación con el pago por el uso de herramientas tecnológicas como: Mi Busetas y Solutransporte (Sistema Contable, Bschoool, facturación electrónica de la compañía y puntos de emisión de accionistas), las cuales han permitido mantener los niveles de eficiencia y eficacia en el servicio prestado de transporte de los alumnos, el uso de estas herramientas ayudaron a brindar un mejor servicio con el fin de satisfacer las necesidades de nuestros clientes.

Los gastos administrativos y operativos que se realiza para la buena administración de los recursos y el uso adecuado de las herramientas tecnológicas, también es un rubro significativo.

Cuenta	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Saldo
Servicios Tecnológicos	256,00	554,50	623,47	585,50	503,50	503,50	124,50	94,50	343,50	462,45	736,80	985,01	5.671,36
Arrendos locales	979,26	4.376,06	1.048,17	1.025,70	1.048,17	1.949,85	1.059,62	342,83	1.647,38	341,30	1.059,08	1.759,43	15.247,36
Gasto de Personal	499,43	571,13	496,13	1.271,29	1.296,81	1.266,81	1.266,81	1.266,81	1.300,49	1.352,91	1.289,06	1.543,52	13.399,11
Honorarios Profesionales	200,00	200,00	0,00	200,00	400,00	0,00	0,00	0,00	1.340,00		300,00	690,00	3.350,00
<b>Total</b>	<b>1.934,69</b>	<b>5.701,69</b>	<b>2.167,77</b>	<b>3.073,48</b>	<b>3.248,48</b>	<b>2.820,16</b>	<b>2.450,91</b>	<b>1.704,14</b>	<b>4.001,77</b>	<b>2.156,76</b>	<b>3.385,04</b>	<b>4.879,96</b>	<b>31.560,83</b>

### **Cambio de Sistema Contable**

La empresa desde años anteriores venía trabajando con un sistema contable financiero que permitía obtener información de manera general y que no permitía enlazar los procesos de facturación electrónica y sus reportes conforme las exigencias legales y operativas del SRI, por esta razón la Gerencia General optó por un nuevo sistema contable, el mismo que permite obtener información bajo WEB, prácticamente en línea y con un alto nivel de seguridad y un ambiente de confianza en los resultados financieros presentados en los Estados Financieros, reportes de todos los procesos y demás acciones operativas financieras propia de una empresa de transporte escolar.

Este cambio de sistema o herramienta tecnológica, provocó también la separación de la señora contadora anterior, con quien veníamos trabajando desde el inicio, sin embargo, en mi calidad de Gerente General tuve que tomar decisiones que me permitan mejorar también en este aspecto y se contrató a un profesional en dicha materia.

Como se trata de aspectos relacionados directamente con la buena marcha de nuestra empresa y con el propósito de mitigar ciertos riesgos de carácter contable, legales relacionados con el SRI, Ministerio de Trabajo, IESS, Municipio y Superintendencia de Compañías, debo informar a la Junta ciertos aspectos determinados en los Estados Financieros de los años 2016-2017 y 2018 y los hago porque todo se hace de forma transparente.

Cabe señalar que todos los aspectos que cito, fueron corregidos durante el año 2019, por cuanto se tomaron acciones de forma inmediata con procedimientos de control interno que permiten mantener saldos de cuentas muy bien establecidas.

- Conciliaciones bancarias
- Crédito Tributario del IVA en compras, no registradas al gasto en años anteriores
- Errores de forma en la Declaración de Impuestos

### **FALTA DE PAGO DE CUOTAS DE ADMINISTRACIÓN**

Para conocimiento de los señores Accionistas, debo manifestar que desde el año 2016 se mantiene montos importantes por cobrar por Cuotas para Gastos Administrativos, por lo que les pido su comprensión frente a los resultados obtenidos en los casi 4 años de vida de la empresa.

### **ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA:**

La Situación Financiera de la empresa durante el periodo 2019, en comparación con el año 2018, se refleja de la siguiente manera:

FASTSCHOOL C.A. "COMPAÑÍA DE TRANSPORTE ESCOLAR E INSTITUCIONAL"

**FASTSCHOOL CIA. LTDA**  
**ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019**

<b>ACTIVOS</b>	<b>Anexo</b>	<b>31-dic-19</b>	<b>31-dic-18</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
Efectivo-Caja y Bancos	1 y 1.1	12.200,24	2.526,00
Cuentas por cobrar comerciales (Provisión Cuentas Incobrables)	2 y 3	2.242,80	2.482,70
Otras cuentas por cobrar (Provisión Cuentas Incobrables)	4 y 5	3.615,84	273,80
Crédito Tributario IVA		-23,20	
Crédito Tributario Renta		0,00	883,73
Inventarios		673,51	571,24
		0,00	0,00
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>18.690,11</b>	<b>6.737,55</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			
Activos fijos	6	4.114,49	4.114,49
Depreciación acumulada		-2.617,93	-1.330,77
Cargos diferidos		0,00	0,00
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>1.496,56</b>	<b>2.783,72</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>20.186,67</b>	<b>9.521,27</b>
<b>PASIVOS</b>			
<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
Proveedores	7	2.423,81	3.152,29
Otras cuentas por pagar	8	12.289,78	1.439,79
Obligaciones con empleados	9	327,04	486,10
Obligaciones con el IESS	10	226,97	
Impuestos por pagar	11	1.170,64	646,05
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>16.437,24</b>	<b>5.724,23</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>			
Otras cuentas por pagar		0,00	0,00
Obligaciones con empleados		0,00	0,00
Otros pasivos largo plazo		0,00	0,00
Prestamos asociados		0,00	0,00
<b>TOTAL PASIVO LARGO PLAZO</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>16.437,24</b>	<b>5.724,23</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital social		1.540,00	1.540,00
Reservas		202,03	178,70
Resultados Nif		0,00	0,00
Resultados acumulados		2.007,13	1.922,80
Resultado ejercicio		0,27	155,54
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>3.749,43</b>	<b>3.797,04</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>20.186,67</b>	<b>9.521,27</b>

**FASTSCHOOL CIA. LTDA**  
**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DICIEMBRE 2019**

	31-dic-19	31-dic-18
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>		
Ventas gravadas tarifa 0%	290.526,58	237.016,31
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>290.526,58</b>	<b>237.016,31</b>
VENTAS PUNTOS EMISION INFORMATIVO	113.260,77	108.720,71
<b>COSTOS Y GASTOS</b>		
Costos y Gastos por Ventas	300.682,13	239.316,99
GASTOS PUNTOS DE EMISION INFORMATIVO	114.564,12	43.984,80
<b>UTILIDAD /PERDIDA OPERACIONAL</b>	<b>-40.155,55</b>	<b>-2.300,68</b>
<b>INGRESOS Y GASTOS NO OPERACIONALES</b>		
Otros ingresos (No Operacionales)	11.226,43	2.456,22
Otros egresos	861,23	
<b>RESULTADO ANTES DE 15% TRABAJADORES</b>	<b>209,65</b>	<b>155,54</b>
15% TRABAJADORES	31,45	0,00
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTO RENTA (*)</b>	<b>808,76</b>	
22% IMPUESTO RENTA	177,93	54,41
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>0,27</b>	<b>101,13</b>

**DESTINO DE LOS RESULTADOS**

La administración sugiere que la utilidad del ejercicio, sea considerada como Resultados Acumulados, conforme la decisión de la Junta de Accionistas que sea tomada al poner bajo su consideración y aprobación los Estados Financieros correspondientes.

**RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL:**

La Gerencia General recomienda que la empresa debe mantener un esquema sólido en cuanto a la promoción de los servicios de transporte escolar e Institucional y mantener expectativa amplia hacia el sector privado y público dentro del marco de sus competencias en el ámbito local, como accionistas no podemos olvidar que nuestro negocio se lo considera "NEGOCIO EN MARCHA", es decir, si no mantenemos contratos vigentes el negocio pierde su funcionalidad.

**A LA JUNTA GENERAL:**

Como conclusión debo expresar mi agradecimiento a los Señores Accionistas en esta Junta, por el interés demostrado en conocer los aspectos relacionados con las actividades, objetivos y metas puestas en marcha durante el año 2019; y ratificar el compromiso de continuar en búsqueda de nuevos horizontes para el engrandecimiento de FASTSCHOOL C.A como empresa en Transporte Escolar de alto nivel.

Atentamente,

Quito, 19 de junio de 2019



Jacqueline Paucar  
Gerente General  
FASTSCHOOL C.A.