

# INFORME GERENCIAL

## GESTION 2017

### ANTECEDENTES

Yo, Luis Carlos Tapia Espinosa, portador de la cédula de ciudadanía 150007936-1, siendo nombrado Gerente General de Quimicalabs Cia. Ltda. Según consta en el Registro Mercantil con fecha de inscripción del 24 de agosto de 2017, procedo a emitir el siguiente informe gerencial:

QUIMICALABS CIA. LTDA. Es una empresa que tiene como principal función prestar los servicios de análisis de laboratorio para el aseguramiento de la calidad que necesita la industria productiva a nivel nacional.

No forma parte de ningún gremio colegiado existente en el Ecuador, sin embargo cumple con todos los estamentos legales y profesionales para ejercer su delicada actividad.

### LECTURA DE RESULTADOS

Siendo el año 2017 en el cual se da inicio a nivel nacional un período de cambio gubernamental, así como de las políticas a nivel estatal con repercusiones a todo nivel en el país, las actividades comerciales de Quimicalabs Cia. Ltda. También se ha visto influenciada por lo antes mencionado.

Se dio énfasis al proceso de acreditación en la norma ISO 17025. La documentación respectiva fue ingresada al Servicios de Acreditación Ecuatoriana en el mes de diciembre de 2017.

En lo referente a las cuentas por cobrar, se ha recuperado cartera que estaba con algún tiempo por cobrar, mejorando el proceso de cobros.

Los pasivos correspondientes al balance general han disminuido en el ejercicio económico del año 2017 en comparación con el 2016, siendo la cuenta de los acreedores la cual se ha reducido notablemente gracias tanto a las actividades propias del laboratorio como a los préstamos otorgados por los socios, siendo este el mayor peso financiero que tiene la empresa a largo plazo, pasando a ser una obligación financiera manejable.

Siendo las ventas y la comercialización los puntales principales de todo negocio, Quimicalabs Cia. Ltda. Promociona sus servicios por sistemas digitales electrónicos, contactando en el mes de diciembre de 2017 a los editores de la Revista Maíz y Soya y de esta forma promocionar las actividades de Quimicalabs Cia. Ltda., pactando promoción en la publicación del mes de febrero

### CONCLUSIONES

La transición del cambio en las políticas gubernamentales en los aspectos económico, relaciones comerciales externas, sobretasas arancelarias ha causado subidas y bajadas del mercado durante el año 2017.

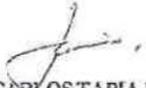
En lo relativo al funcionamiento en general del laboratorio, se ha mejorado a nivel general, solventando problemas técnicos de acceso a la información, comunicación con los clientes y proveedores, capacitaciones internas, facturación, cobranzas con una mayor efectividad; esto ha influido en una relación más estrecha con los clientes, quienes han confiado en nuestras actividades a pesar de no disponer en el 2017 la acreditación que se busca calificar.

## **RECOMENDACIONES**

Continuar con el proceso de acreditación de la compañía, aplicando la mejora continua, encontrándose actualmente a la espera de los resultados de las No conformidades como resultado del ingreso de la información requerida por el Servicio de Acreditación Ecuatoriana, y de esta forma reducirlas hasta conseguir la acreditación en dicho organismo.

Continuar con las políticas de promoción y difusión tanto por medios digitales así como escritos, según disponibilidad de fondos y aprovechamiento de oportunidades oportunas y estratégicas, así mismo la participación en ferias corporativas e industriales.

Hasta aquí mi informe correspondiente a los resultados obtenidos en el balance general y estado de resultados de la compañía QUIMICALABS CIA. LTDA correspondiente al año 2017



**LUIS CARLOS TAPIA ESPINOSA**

**GERENTE GENERAL.**

**QUIMICALABS CIA. LTDA.**