

Guayaquil, 5 de Abril de 2000

MEMORIA E INFORME QUE PRESENTA JORGE FERREYROS CABIESES
GERENTE DE GISIS S.A.

A los señores accionistas de
GISIS S.A.

En cumplimiento a lo dispuesto por la ley de compañías pongo a consideración a la junta General Extraordinaria de Accionistas, la aprobación de balance general, estado de perdidas y ganancias, memoria e informe sobre mi gestión realizada durante el presente periodo.

Durante la exposición de mi gestión abarcaré los siguientes aspectos:

- **INTRODUCCION**
- **INFORME DE PRODUCCION**
- **INFORME DE VENTAS**
- **RESULTADO DEL EJERCICIO**

• **INTRODUCCION.-**

La compañía inicio sus operaciones a partir del mes de Octubre de 1994, con sus primeras producciones y ventas de alimento para peces, aun cuando existían problemas de diseño y faltaban algunos trabajos finales de adecuación; la decisión final fue arrancar y hacer las modificaciones y correcciones necesarias a los equipos sobre la marcha, conforme se iban probando y acoplando los equipos alquilados a Almesa.

La estrategia fue lanzar productos de calidad, nuestras fórmulas han sido preparadas con el objeto de proveer al sector piscicultor; un producto donde se encuentra no solo la totalidad de los nutrientes y vitaminas requeridos; sino que además garantice un optimo aprovechamiento de dichos nutrientes para el normal desarrollo de peces con el objeto de obtener las mayores producciones por hectárea al año.

• **INFORME DE PRODUCCION.-**

El incremento de la producción de alimentos balanceados en el presente año fue 31% respecto del volumen de producción del año anterior.



AÑO 1998	AÑO 1999	INCREMENTO
7.918 TM	10.410 TM	31%

La planta esta trabajando al 70% de su capacidad teórica instalada en turnos de 8 horas promedio de producción diaria durante 26 días, los doce meses del año.

- **INFORME DE VENTAS.-**

La "Gestión Comercial" y de "Ventas" se realiza a través de 4 vendedores con políticas claras y definidas.

Las Ventas de nuestros productos están centradas en empresas piscicultoras.

El volumen de ventas durante el año de 1999 fue 416.991 sacos de 25 kilos; cifras que nos demuestra que la introducción y posicionamientos de nuestros productos se ha hecho sentir en el mercado; ya que en el sector acuícola se habla mucho de GISIS, como la primera fabrica de alimento balanceado para peces.

Este mercado tiende a crecer significativamente, especialmente en el sector de Tilapia.

- **RESULTADOS DEL EJERCICIO.-**

Los resultados de las operaciones, fueron 603.047.484 de perdida; durante el periodo comprendido de Enero a Diciembre de 1999, resultado de su quinto año de operaciones, por motivo de diferencial cambiario alto.

Los costos de ventas representan el 105.50% de las ventas netas, en tanto que los gastos generales, incluidos financieros depreciaciones y amortizaciones representan el 2% de las ventas netas; lo que nos demuestra que los márgenes de utilidad bruta no alcanzaron a cubrir los gastos generales y otros gastos, y los que nos hacen terminar con los resultados negativos.

Es todo cuanto puedo informar sobre mi gestión realizada, dejo la aprobación final a los señores accionistas.

ATENTAMENTE,


JORGE FERREYROS CABIESES
GERENTE



28 ABR 2000