

Guayaquil, 5 de Abril de 1999

MEMORIA E INFORME QUE PRESENTA JORGE FERREYROS CABIESES
GERENTE DE GISIS S.A.

A los señores accionistas de
GISIS S.A.

En cumplimiento a lo dispuesto por la ley de compañías pongo a consideración a la junta General Extraordinaria de Accionistas, la aprobación de balance general, estado de perdidas y ganancias, memoria e informe sobre mi gestión realizada durante el presente período.

Durante la exposición de mi gestión abarcaré los siguientes aspectos:

- **INTRODUCCION**
- **INFORME DE PRODUCCION**
- **INFORME DE VENTAS**
- **RESULTADO DEL EJERCICIO**

• **INTRODUCCION.-**

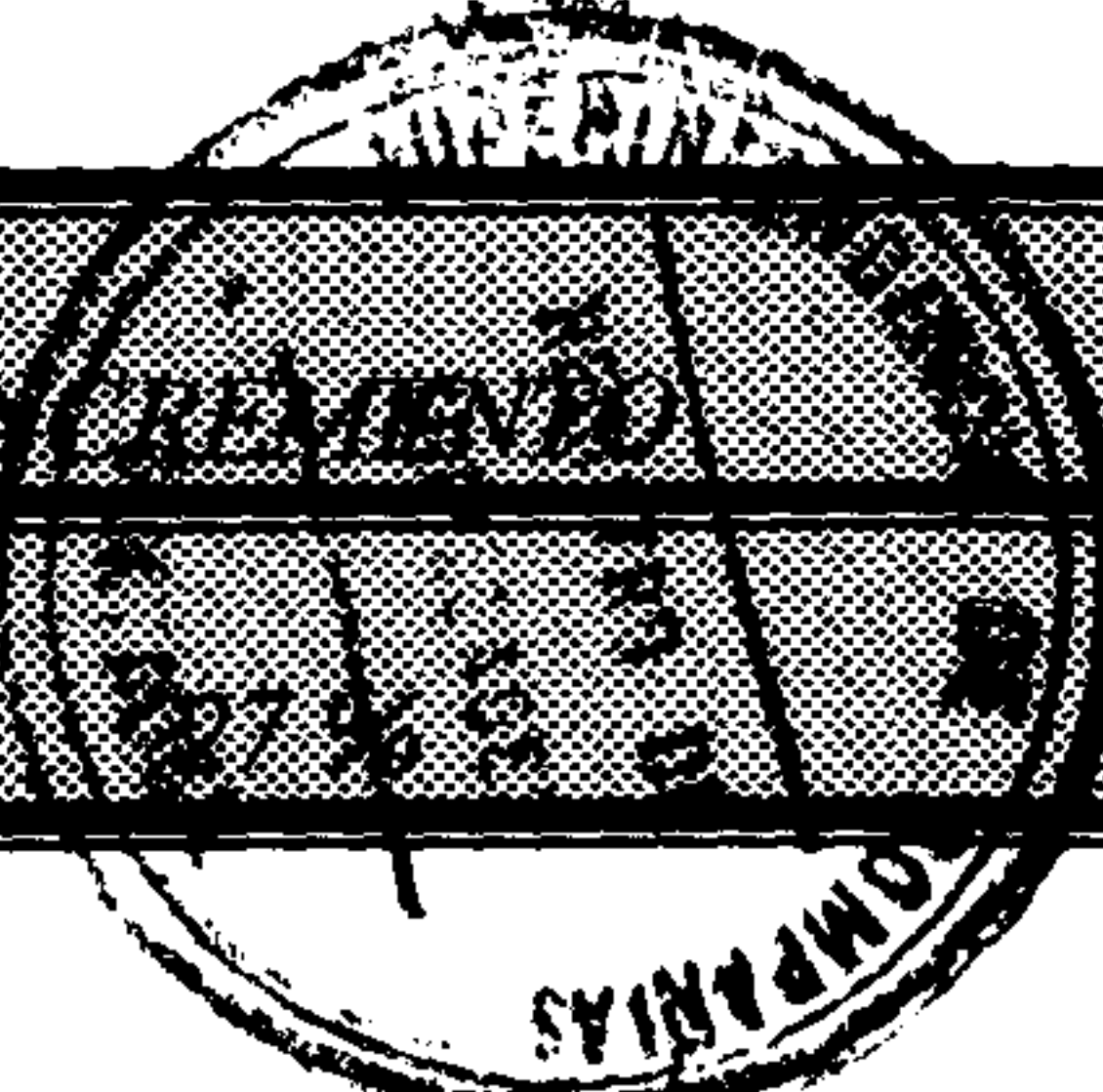
La compañía inició sus operaciones a partir del mes de Octubre de 1994, con sus primeras producciones y ventas de alimento para peces, aun cuando existían problemas de diseño y faltaban algunos trabajos finales de adecuación; la decisión final fue arrancar y hacer las modificaciones y correcciones necesarias a los equipos sobre la marcha, conforme se iban probando y acoplando los equipos alquilados a Almesa.

La estrategia fue lanzar productos de calidad, nuestras fórmulas han sido preparadas con el objeto de proveer al sector piscicultor; un producto donde se encuentra no solo la totalidad de los nutrientes y vitaminas requeridos; sino que además garantice un óptimo aprovechamiento de dichos nutrientes para el normal desarrollo de peces con el objeto de obtener las mayores producciones por hectárea al año.

• **INFORME DE PRODUCCION.-**

El incremento de la producción de alimentos balanceados en el presente año fue 27% respecto del volumen de producción del año anterior.

AÑO 1997	AÑO 1998	INCREMENTO
6.218 TM	7.918 TM	27%



La planta esta trabajando al 60% de su capacidad teórica instalada en dos turnos de 8 horas promedio de producción diaria durante 22 días, los doce meses del año.

29 ABR. 1999

• **INFORME DE VENTAS.-**

La "Gestión Comercial" y de "Ventas" se realiza a través de 3 vendedores con políticas claras y definidas.

Las Ventas de nuestros productos están centradas en empresas piscicultoras.

El volumen de ventas durante el año de 1998 fue 308.640 sacos de 25 kilos; cifras que nos demuestran que la introducción y posicionamientos de nuestros productos se ha hecho sentir en el mercado; ya que en el sector acuícola se habla mucho de GISIS, como la primera fabrica de alimento balanceado para peces.

Este mercado tiende a crecer significativamente, especialmente en el sector de Tilapia.

• **RESULTADOS DEL EJERCICIO.-**

Los resultados de las operaciones, fueron 19'226.120 de utilidad; durante el periodo comprendido de Enero a Diciembre de 1998, resultado de su cuarto año de operaciones.

Los costos de ventas representan el 98% de las ventas netas, en tanto que los gastos generales, incluidos financieros depreciaciones y amortizaciones representan el 3% de las ventas netas; lo que nos demuestra que los márgenes de utilidad bruta no alcanzaron a cubrir los gastos generales y otros gastos, y los que nos hacen terminar con los resultados positivos son los otros ingresos especialmente los provenientes de intereses cobrados a los clientes por mora.

Es todo cuanto puedo informar sobre mi gestión realizada, dejo la aprobación final a los señores accionistas.

ATENTAMENTE,


JORGE FERREYROS CABIESES
GERENTE



29 ABR. 1999