



Quito, 4 de Abril de 2019

## INFORME GERENCIA ACTIVIDADES 2018 ATIX TRADING COMPANY

Durante el año 2018, la empresa realizó un giro estratégico las operaciones, una vez que durante el año 2017 nos concentramos en filtrar y gestionar los clientes de nuestra cartera en los que detectamos mayor potencial para exportar. En este sentido, el cambio en la estrategia de la empresa consistió en enfocarse en varios países de destino para la venta de exportaciones de nuestra selecta cartera de clientes valiéndose de aliados locales en cada país y en estudios de factibilidad por sobre los portafolios de productos de nuestros clientes. Previamente, solamente se trabajó en Bolivia como país meta, dado que el mercado de este país ofrecía oportunidades para los productos ecuatorianos, lo cual resultó ser así, pero nos limitó a la realidad de una sola economía con buenas oportunidades pero pocos compradores.

Desde mediados de 2018 y hasta la presente fecha, hemos logrado ventas y pre-acuerdos para futuras exportaciones a países como: Paraguay, Guatemala, Honduras, Nicaragua, El Salvador, Costa Rica y España. Nos encontramos en la mayoría de casos, tramitando los permisos sanitarios para que nuestros clientes puedan ingresar a estos mercados; por lo que los ingresos para el presente año se visualizan de mejor manera que en años anteriores. En el caso de Bolivia, tendremos una recompra por el doble del valor que se tuvo en 2018. Esperaríamos que se repita este comportamiento en este y en el resto de países, una vez que los productos tengan aceptación en los mercados de destino.

Hemos elaborado una proyección de ventas con 3 escenarios: pesimista, normal y optimista con respecto a todos los proyectos de exportación. En este sentido, aún en nuestro escenario con peores resultados posibles para 2019, vemos factible afrontar la pérdida de años de gestión previos y que corresponde al ciclo normal de ventas en comercio exterior, que puede extenderse durante años hasta su concreción.

Rodrigo Mora Altamirano  
**Gerente General**  
**ATIX Trading Company**