

INFORME ANUAL DE GERENCIA Y DIRECTORIO

AÑO 2019

A LA

JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

DE

PROCESADORA DEL CAUCHO ECUATORIANO S.A.

“PROCAESA”

SEÑORES ACCIONISTAS

En cumplimiento con lo establecido en la constitución de la sociedad y sus modificaciones, el directorio y la gerencia general de PROCAESA presentan el informe de labores correspondientes al ejercicio 2019, el cual resume las principales actividades desarrolladas, análisis comparativos y programas futuros.

CAPITULO I

1. PRODUCCION, PLANTACIONES EN FORMACION Y ESPECIES MADERABLES

1.1. INTRODUCCION

En el año 2019 el precio promedio del caucho seco en el mercado internacional fue de \$1,42. En mayo se registró el precio más alto que fue de \$1,52 y en octubre el más bajo que corresponde a \$ 1,30.

Month	Jan - Dec 2019					
	CV	L	5	GP	10	20
Jan	191.35	186.41	138.29	137.56	135.83	135.33
Feb	200.49	195.49	142.13	141.38	139.63	139.13
Mar	226.67	221.70	150.55	149.81	148.06	147.56
Apr	233.56	228.62	154.52	153.78	152.05	151.56
May	225.71	220.84	155.24	154.51	152.81	152.32
Jun	231.16	226.28	155.10	154.37	152.67	152.17
Jul	200.23	197.78	145.88	145.14	143.43	142.93
Aug	182.27	179.84	134.39	133.66	131.97	131.48
Sep	182.03	179.61	136.64	135.92	134.22	133.73
Oct	176.77	174.34	132.93	132.20	130.52	130.03
Nov	184.13	181.70	141.13	140.40	138.69	138.20
Dec	190.54	188.10	148.67	147.93	146.23	145.73
Average	201.78	198.13	144.55	143.81	142.10	141.60

1.2. PRODUCCION POR HACIENDAS

Coronado y América entregó 326.700 kilogramos que representan el 59,34% del total de chipa obtenida en el 2019. También se produjo 9.393 kg de látex natural (su equivalente en chipa es 6.136 kg) que corresponde al 7,31% de la producción total de látex natural.

De la hacienda Utasa se obtuvo una producción de 142.390 kilogramos de chipa, representa al 25,86% del total producido, en látex se extrajeron 29.210 kg de látex natural (su equivalente en chipa es 20.795 kg chipa) y es el 22,72% de la producción anual de látex.

En este año la hacienda San Andrés, produjo 81.500 kilogramos de chipa, que corresponde al 14,80% del total de la producción de la compañía. Se produjeron 89.975 kg de látex natural, (su equivalente en chipa es 55.997 kg) y es el 69,97 % del látex obtenido en látex en el año 2019.

**CUADRO No. 1 CUADRO COMPARATIVO PRODUCCION EN CHIPAS AÑOS
2018-2019**

AÑOS	2018	2019	%
Coronado	414.258	332.836	-19.65
Utasa	220.870	163.185	-26.12
San Andrés	125.620	137.497	9.45
TOTAL	760.748	633.518	-16.72

Análisis:

Se observa que existe una disminución de 16,72% los factores que inciden de manera negativa en la producción de plantaciones son las siguientes:

- a) **Frecuencia de pica:** Es la cantidad de picas o cosechas que se hace en los mismos árboles o lotes asignados a cada trabajador. Cuando los precios internacionales del caucho son altos se cosecha cada 2 a 3 días los mismos árboles o lotes teniendo más mano de obra contratada (de 15 a 10 picas por mes), pero cuando los precios internacionales son bajos, nos vemos obligados a bajar personal de pica y vamos a una frecuencia de cosecha cada 4 a 6 días los mismos árboles o lotes (de 7,5 a 5 picas por mes). Estos ajustes de frecuencia reducen la producción al final de año, pero si cuantificamos la cantidad de mano de obra reducida versus la cantidad menor de caucho producido, la empresa ha ganado, al no haber realizado este ajuste hubiésemos perdido dinero al final, entre cantidad de caucho obtenido versus mano de obra pagada. Estos ajustes de frecuencia se hacen en el mundo, en el caso nuestro con mayor razón pues tenemos como moneda de pago dólares americanos.

- b) **Edad de plantaciones:** La edad incide de manera negativa después de los 20 años de edad en la producción de las plantaciones, las mismas van disminuyendo ligeramente la producción, esto se refleja en haciendas Coronado y Utasa, no así en San Andrés que tiene una plantación de 12 años.

1.3. PLANTACIONES CAUCHO

A continuación un detalle de plantaciones productivas y en formación a diciembre del año 2019:

CUADRO No. 2 PLANTACIONES AÑO 2019 HACIENDA CORONADO-AMERICA

HACIENDA CORONADO	Hectáreas	No. Plantas	Plantas por hectárea
Plantación Coronado 1982-1985	68,38	4.879,00	71,35
Plantación Coronado 1993-1995	120,00	23.271,00	193,93
Plantación desarrollo 2010	4,97	2.452,00	493,02
Plantación desarrollo 2015	36,00	19.404,00	539,00
Esteros plantación 2015	1,86		
Area de campamento, potrero, jardín, viveros	10,65		
Guardarayas	6,93		
Area marginales sin cultivo	32,00		
Teca		275,00	
Melina	2,20	3.983,00	1.810,45
Total	282,99	54.264,00	149,43
HACIENDA AMERICA			
Plantación producción América	60,58	12.775,00	210,88
Plantaciones en formación	95,00	47.822,50	503,39
Area de riveras del río Lulo, esteros	1,84		
Guardarayas	1,93		
Teca		388,00	
Melina	5,50	1.701,00	
Total	164,85	62.686,50	384,94

1.3.1. Hacienda Coronado plantaciones en producción:

Coronado en producción posee dos bloques:

El primero es Coronado 1982-1985 con las siguientes características:

- Área : 68,38 has.
- Edad :37 años

- Población en producción por ha.: 71 árboles.
- Producción por ha. : En año el 2019 fue 433 kg, cabe indicar que la baja producción en general se da por la venta de árboles.
- Frecuencia de pica: Cada 4 días.
- Venta madera en este bloque con 3492 árboles viejos de caucho por USD 23.141, la venta ha sido baja por la poca demanda de esta madera y el saldo por vender es 2.836 árboles de este bloque para el año 2020.

El segundo bloque es Coronado 1993-1995 con las siguientes características:

- Área: 120 has.
- Edad: 25 años
- Población en producción por ha.: 194 árboles
- Producción por ha.: En el año 2019 fue 1.563 kg.
- Frecuencia de pica: Cada 3 días.

1.3.2. Hacienda América en producción:

Esta hacienda posee las siguientes especificaciones:

- Área: 60,58 has.
- Edad: 22 años
- Población en producción por ha. : 211 árboles
- Producción por ha.: En el año 2019 fue 1.594 kg
- Frecuencia de pica: Cada 3 días.

1.3.3. Haciendas Coronado – América en formación:

Poseen plantaciones con las siguientes especificaciones:

- Área: 136 has.
- Edad: Desde 4 a 9 años.
- Clon de base: RRIM600
- Clones de copa: FX3864, IAN6470, FX4098.
- Densidad de plantas sembradas por ha. : De 526 a 550 unid.

- Estado vegetativo: En general bueno
- Estado sanitario: Bueno, se han hecho controles sanitarios preventivos.
- Plagas: Hemos hecho controles de hormigas.
- Labores de mantenimientos realizados: Control manual y químico de malezas, podas laterales.
- Fertilización foliar o edáfica: Ninguna.

Para el año 2020 se iniciará la cosecha o pica en las plantaciones correspondientes a la siembra del año 2010.

CUADRO No. 3 PLANTACIONES AÑO 2019 HACIENDA UTASA

HACIENDA UTASA	Hectáreas	No. Plantas	Plantas por hectárea
Plantación en producción	105.00	31.378.00	298.84
Guardarayas	1.93		
Potreros, esteros	4.14		
Teca		50.00	
TOTAL UTASA	111.07	31.378.00	298.84

1.3.4. Hacienda Utasa en producción:

Esta hacienda posee las siguientes especificaciones:

- Área: 105 has.
- Edad: 21 años
- Población en producción por ha. : 299 árboles
- Producción por ha. : En el año 2019 fue 1.554 kg
- Frecuencia de pica: Cada 5,80 días.

CUADRO No. 4 PLANTACIONES AÑO 2019 HACIENDA SAN ANDRES

HACIENDA SAN ANDRES	Hectáreas	No. Plantas	Plantas por hectárea
Plantación adulta San Andrés(94)	34,50	8.020,00	232,46
Plantación joven San Andrés(08)	25,50	7.780,00	305,10
Plantación joven San Andrés prod (09)	3,31	520,00	157,10
Plantación en formación	1,77	803,40	453,90
Campamentos, potreros, jardines y viveros	0,71		
Guardarayas	3,19		
Areas marginales, otros	6,37		
Melina 18	1,88	4.060,00	
Melina 19	1,00	800,00	
Teca	2,27	230,00	
TOTAL SAN ANDRES	80,50	17.123,40	263,11

1.3.5. Hacienda San Andrés en producción:

San Andrés posee tres bloques.

El primer bloque adulto San Andrés 94 tiene las siguientes características:

- Área: 34,50 has.
- Edad: 25 años
- Población en producción por ha.: 232 árboles
- Producción por ha: En el año 2019 fue 1.605 kg
- Frecuencia de pica de cada 5,10 días.

El segundo lote joven San Andrés 08 tiene las siguientes características:

- Área: 25,50 has.
- Edad: 11 años
- Población en producción por ha.: 305 árboles
- Producción por ha: En el año 2019 fue 2.541 kg
- Frecuencia de pica: Cada 4,70 días.

El tercer lote joven San Andrés 09 tiene las siguientes características:

- Área: 3,31 has.

- Edad: 10 años
- Población en producción por ha. : 157 árboles
- Producción por ha: En el año 2019 fue 1.332 kg
- Frecuencia de pica: Cada 4,90 días.

1.3.6. Hacienda San Andrés en formación:

Posee plantaciones con las siguientes especificaciones:

- Área: 1,77 has.
- Edad: 9 años.
- Clon de base: RRIM600
- Clon de copa : FX3864
- Densidad de plantas sembradas por ha.: De 509 unid.
- Estado vegetativo: Bueno
- Estado sanitario: Bueno, se han hecho controles sanitarios preventivos.
- Plagas: Hemos hecho controles de hormigas.
- Labores de mantenimientos realizados: Control manual y químico de malezas, podas laterales.
- Fertilización foliar o edáfica: Ninguna.

Para el año 2020 se iniciará la cosecha o pica en las plantaciones correspondientes a la siembra del año 2010.

1.4. PRODUCCION DE CAUCHO SECO

CUADRO No. 5 PRODUCCION COMPARATIVA 2018-2019 EN KILOS

AÑOS	2018	2019	%
Caucho seco	732.054	435.676	-40,49
TOTAL	732.054	435.676	-40,49

ANALISIS

La producción de caucho seco disminuyó en 40,49%, el total del período 2019 fue de 435.676 kilogramos. La baja es significativa debido a que tuvimos un siniestro en el mes de febrero del 2019, parándose la producción por dos meses, la producción de chipa también disminuyó porque se vendieron bosques de árboles de caucho debido a que ya no eran productivos. Adicional se dejó de comprar a proveedores de chipa la competencia maneja un precio de entre 0,65 a 0,70 ctvs. el kilo y nuestro precio de venta no permite cubrir este costo.

CUADRO No. 6 COMPRAS COMPARATIVAS 2018-2019 EN KILOS

AÑOS	2018	2019	%
Chipa compras	738.020	296.460	-59,83
TOTAL	738.020	296.460	-59,83

1.5. ESPECIES MADERABLES

En el año 2019 se sembró 1 ha de melina (800 plantas) en hacienda San Andrés, esta siembra se realizó en un lote con plantas de teca, en sectores donde existía luz y para aprovechar de mejor manera estas áreas inclinadas, ya que el crecimiento de la teca es demasiado lento.

En las diferentes haciendas existe melina y teca por sectores, la finalidad es aprovechar los linderos, áreas con espacios vacíos y riveras de ríos donde existe luz, en estos sectores también se ha realizado labores de mantenimiento como control manual y químico de malezas.

A continuación se presenta las especies maderables del año 2019:

CUADRO No. 7 ESPECIES MADERABLES POR HACIENDA

Haciendas	Años Desarrollo	Arboles Vivos lote	Persona responsable
Coronado melina/14	6,00	2.183,00	Ing. Franco Padilla
Coronado melina/18	2,00	1.800,00	Ing. Diego Torres
TOTAL CORONADO MELINA	8,00	3.983,00	
Coronado 82-84 teca	16,00	193,00	Ing. Franco Padilla
Coronado form.5 ha teca	9,00	82,00	Ing. Franco Padilla
TOTAL CORONADO TECA	25,00	275,00	
América melina/14	6,00	981,00	Ing. Diego Torres
América form.2012 melina	7,00	88,00	Ing. Diego Torres
América melina/15	4,00	632,00	Ing. Franco Padilla
TOTAL AMERICA MELINA	17,00	1.701,00	
América form.2013 teca	6,00	319,00	Ing. Diego Torres
América form.10ha teca	9,00	23,00	Ing. Franco Padilla
América form.40 ha teca	9,00	46,00	Ing. Franco Padilla
TOTAL AMERICA TECA	24,00	388,00	
Utasa teca/98	21,00	50,00	Ing. Diego Torres
TOTAL UTASA TECA	21,00	50,00	
San Andrés melina/19	1,00	800,00	Ing. Diego Torres
San Andrés melina/18	2,00	4.060,00	Ing. Diego Torres
TOTAL SAN ANDRES MELINA	3,00	4.860,00	
San Andrés teca/12	7,00	230,00	Ing. Diego Torres
TOTAL SAN ANDRES TECA	7,00	230,00	
P.Procesadora melina/17	2,00	1.050,00	Ing. Diego Torres
TOTAL MELINA PROCESADORA	2,00	1.050,00	
TOTAL MELINA	30,00	11.594,00	
TOTAL TECA	77,00	943,00	
TOTAL ESPECIES MADERABLES	107,00	12.537,00	

CAPITULO II

2. COMERCIALIZACION

2.1. CAUCHO SECO

Las ventas del caucho seco en el período 2019 fueron de USD 711.173 correspondientes a 413.032 kilos, comparadas con el año 2018 experimentaron una disminución del 41%.

El precio promedio de venta en relación al período anterior aumentó en un 5,52%, en el año 2019 se encuentra alrededor de USD 1,72 el kilo.

2.1.1 Mercado Interno

Las ventas en el mercado local de este producto fueron de USD 457.308,60 que representan un 64,30% del total de las ventas del caucho seco y el 45,54% del total de lo vendido en el 2019.

Se vendieron 229.432 kilos lo que representa una disminución del 26,78% en relación al año 2018. Esta baja se debe a que existe recesión en el Ecuador y por tanto las empresas tienen menor poder adquisitivo.

2.1.2. Mercado de exportación

Las exportaciones fueron de 183.600 kilos por un valor USD 253.939,20 que representa el 35,70% de las ventas de caucho y un 25,29 % del total de ventas. Nuestros principales clientes están ubicados en Perú.

2.2. CAUCHOS SINTETICOS Y QUIMICOS

En el año 2019 se vendió USD 159.883,34 en cauchos sintéticos y químicos para el área del caucho, que equivalen al 15,92% del total de las ventas.

Hubo una disminución del 22,99% en relación al año anterior, debido a que los clientes demandan menos materia prima porque sus compradores también disminuyen sus

adquisiciones debido a factores como: producto terminado importado más económico y falta de recursos.

2.3. LATEX NATURAL

Se vendieron 128.578 kilos de látex natural por un valor de USD 67.725,95 que representan el 6,74% del total de las ventas. Tuvimos una oportunidad de vender toda la producción a un cliente local que fabrica guantes y ligas, pero debemos considerar que el precio internacional siempre es menor al local por tanto el nivel de estas ventas está en estrecha relación con la cotización de este material en mercados extranjeros.

2.4. CAUCHO EN ESTADO NATURAL(CHIPAS)

Comercializamos 41.100 kilos por un monto de USD 28.770,00 que equivale al 2,86% del total vendido, se concretó esta venta como una alternativa ante la imposibilidad de procesar por el siniestro ocurrido.

2.5. VENTA DE PRODUCTOS VARIOS

El monto de ventas de suministros, chatarra fue de USD 6.279,19 representando el 0,63% del total vendido.

Los suministros que comercializamos son productos que requieren los cauchicultores para la explotación y mantenimiento de sus plantaciones de caucho, la chatarra corresponde a objetos de metal que no son útiles para la compañía.

2.6. VENTA DE MADERA

En este año se vendieron \$30.323,57 correspondiente a especies maderables como melina y caucho de plantaciones no productivas, este monto corresponde al 3,02%.

CAPITULO III

3. ORGANIZACION

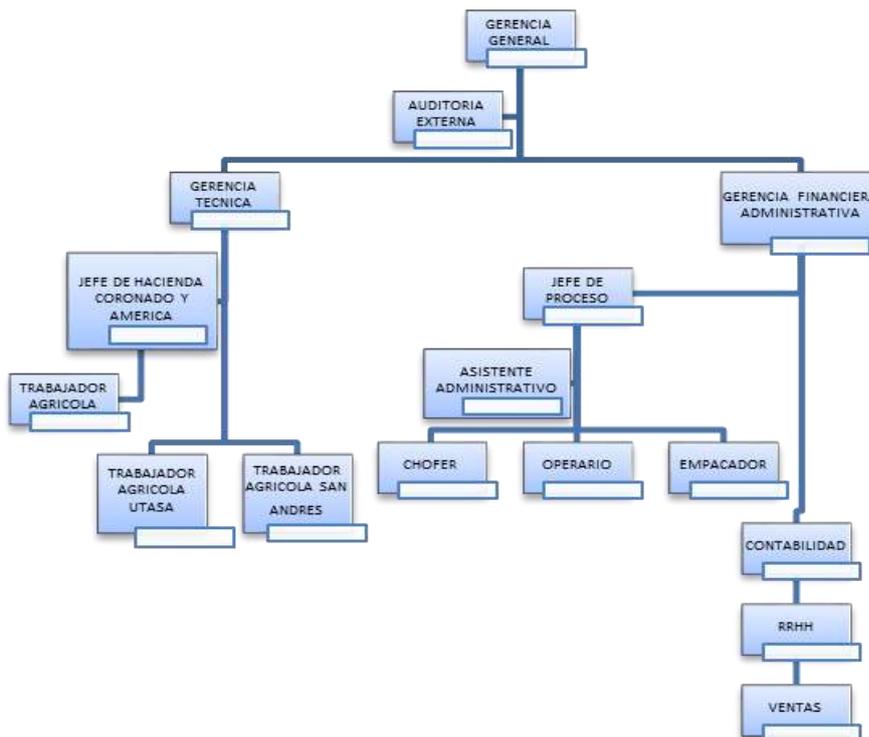
El personal de Procaesa para el año 2019 fue de 41 personas, según el siguiente detalle:

CUADRO No. 8 PERSONAL PROCAESA

UBICACIÓN	No.
Directivo	5
Personal administrativo	6
Personal de producción hacienda Coronado	18
Personal de producción hacienda San Andrés	2
Personal de producción hacienda Utasa	8
Personal de producción Procesadora	2
TOTAL	41

En el personal administrativo nos mantuvimos sin rotación y en la parte agrícola fue mínima. En relación al año 2018 hubo una disminución del 36,92% en el personal de Procaesa, en parte porque la situación económica y el tener plantaciones que han su superado su vida útil nos obliga a recortar personal, pero también se tuvo que cubrir esta disminución de personal con la contratación de servicios agrícolas ocasionales.

El organigrama de la empresa se encuentra estructurado de la siguiente manera:



CAPITULO IV

4. BALANCE GENERAL Y RESULTADOS

4.1. ANALISIS DEL BALANCE GENERAL

El activo corriente de la empresa es de USD 491.213,49 existiendo un aumento mínimo del 1,08% en relación al año 2019.

El activo no corriente es de USD 3.052.814,45 con una disminución en total del 3.02% en relación al año 2019, de los cuales USD 2.592.151,08 corresponde a las Propiedades, Planta y Equipo, USD 417.219,41 corresponde a los activos biológicos y los activos por impuestos diferidos son de USD 43.443,96.

El pasivo corriente es de USD 112.409,44 con una disminución del 55,93% debido a que hubo un descenso importante en rubros como obligaciones con la administración tributaria y vacaciones por pagar.

Sobre los pasivos no corrientes que corresponden a USD 603.299,50 su decrecimiento es mínimo 0,18%.

Los resultados acumulados son de USD 1.411.737,33 disminuyeron en un 6,41%.y que suman las reservas de capital USD 436.856,65, los efectos por Transición a NIIF's USD 715.307,82, ganancias/pérdidas actuariales USD 35.655 y utilidades/pérdidas ejercicios anteriores USD 223.917,86

Los activos suman USD 3.544.027,94, los pasivos + patrimonio fueron de USD 3.544.027,93 con una disminución del 2,47% en relación al año 2019.

4.2. ANALISIS DE ESTADO DE RESULTADOS

En el período las ventas relacionadas con el giro del negocio han alcanzado la suma de USD 1.004.238,85 disminuyeron de un año al otro en un 33,25%.

Otros Ingresos están relacionados a ajustes por cálculos actuariales estos alcanzan los USD 12.254,49

El costo de ventas USD 794.403,54 con respecto a las ventas fue de un 79,11% en el año 2019, lo que dio como resultado que la utilidad bruta sea de un 20,89% con respecto a las ventas.

En términos porcentuales con respecto a las ventas los gastos administrativos, ventas y financieros USD 194.143,88 aumentaron de 13,48% en el 2018 a 19,33% en el 2019.

Otros ingresos/gastos operaciones discontinuas USD 55.133,60 corresponde a la liquidación y gastos incurridos en el siniestro de la Planta Procesadora

La utilidad del período luego de participación trabajadores e impuesto a la renta fue de USD 54.016,66 corresponde al 5,38 % de las ventas.

4.3. FINANZAS

4.3.1. Inflación

2015	2016	2017	2018	2019
3,38%	1,12%	-0,20%	0,27%	-0,07%

Ecuador registró una inflación negativa del -0,07% en el 2019, uno de los principales factores que influyeron en los precios del año pasado es la caída de la demanda agregada, ya que al tener menor consumo los precios tienden a bajar, lo que muestra la realidad de la economía en el país, es decir que ésta no ha crecido.

CUADRO No. 9 COMPARATIVO DE VENTAS Y VARIACION DE PRECIOS

VENTAS DOLARES(MILES)	2018	2019	VARIACION%
Caucho seco	1.205,46	711,25	-41,00
Látex natural	3,22	67,73	2.000,68
Chipa	68,55	28,77	-58,03
Cauchos sintéticos	60,31	43,49	-27,89
Químicos	147,31	116,39	-20,99
Otros productos	19,54	36,61	87,38
TOTAL	1.504,40	1.004,24	-33,25
PRECIO DE VENTA			
Caucho seco	1,63	1,72	5,52

**CUADRO No. 10 COMPARATIVO CON RELACION A VENTAS 2018-2019
ANALISIS VERTICAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019 (MILES DE DOLARES)**

DESCRIPCION	2018	%	2019	%
Ventas netas	1.504,40	100,00	1.004,24	100,00
Costo de ventas	1.384,42	92,02	794,40	79,11
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	119,98	7,98	209,84	20,89
Gastos				
Administración	99,33	6,60	96,67	9,63
Ventas	66,93	4,45	52,46	5,22
Financieros	36,49	2,43	45,01	4,48
Otros	-	-	-	-
TOTAL GASTOS	202,75	13,48	194,14	19,33
UTILIDAD OPERATIVA	-82,78	-5,50	15,69	1,56
Otros ingresos operativos	84,86	5,64	12,25	1,22
Ingresos -gastos indemnización seguros	-	-	55,13	5,49
Provisión por deterioro de cartera(-)	-	-	-	-
Utilidad del ejercicio	2,09	0,14	83,08	8,27
Compensación salario digno				
Participación trabajadores(-)	0,31	0,02	12,46	1,24
Impuesto a la renta diferido	-	-	6,28	0,63
Impuesto a la renta por rend.mínimo(-)	17,12	1,14	10,32	1,03
UTILIDAD/PERDIDA DEL PERIODO	-15,35	-1,02	54,02	5,38

CUADRO No. 11 COMPARATIVO CON RELACION A VENTAS 2018-2019
ANALISIS HORIZONTAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019(MILES DE DOLARES)

DESCRIPCION	2018	2019	DIFERENCIA	%
Ventas netas	1.504,40	1.004,24	-500,16	-33,25
Costo de ventas	1.384,42	794,40	-590,01	-42,62
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	119,98	209,84	89,86	74,90
Gastos				
Administración	99,33	96,67	-2,66	-2,68
Ventas	66,93	52,46	-14,47	-21,62
Financieros	36,49	45,01	8,52	23,34
Otros	-	-	-	-
TOTAL GASTOS	202,75	194,14	-8,61	-4,25
UTILIDAD OPERATIVA	-82,78	15,69	98,47	-118,96
Otros ingresos operativos	84,86	12,25	-72,61	-85,56
Ingresos -gastos indemnización seguros	-	55,13	55,13	-
Provisión por deterioro de cartera(-)	-	-	-	-
Utilidad del ejercicio	2,09	83,08	80,99	3.884,05
Compensación salario digno			-	
Participación trabajadores(-)	0,31	12,46	12,15	-
Impuesto a la renta diferido	-	6,28	6,28	-
Impuesto a la renta por rend.mínimo(-)	17,12	10,32	-6,80	-39,71
UTILIDAD/PERDIDA DEL PERIOD	-15,35	54,02		

4.3.2. INDICES FINANCIEROS

LIQUIDEZ

AÑO	2015	2016	2017	2018	2019
Razón corriente	2,60	1,95	1,03	1,91	4,37

La empresa tiene un índice que refleja un nivel de seguridad alto frente a sus obligaciones corrientes. Esto nos indica que se dispuso de 4,37 dólares para cancelar un dólar de deuda.

AÑO	2015	2016	2017	2018	2019
Prueba ácida	1,78	1,61	0,75	1,39	4,66

Señala que por cada dólar que debe la compañía disponemos de 4,66 dólares para pagarla.

ENDEUDAMIENTO

AÑO	2015	2016	2017	2018	2019
Endeudamiento	41%	39%	38%	24%	20%

El índice de endeudamiento permite conocer el porcentaje en que los activos han sido financiados por terceras personas, el cual es del 20%.

PATRIMONIO

AÑO	2015	2016	2017	2018	2019
Patrimonio	60%	61%	62%	76%	80%

El patrimonio corresponde al 80% del total de pasivos y patrimonio, es decir que el 20% del total del pasivo se refiere a obligaciones con terceros, provisiones para jubilación – desahucio y préstamos.

MARGEN BRUTO DE UTILIDAD Y RENTABILIDAD DE ACTIVOS

AÑO	2015	2016	2017	2018	2019
Margen bruto de utilidad	11,37%	20,55%	20,55%	7,98%	20,89%
Rentabilidad de los activos	-1,18%	-2%	2%	-0,42%	2%

El margen bruto de utilidad nos indica que por cada dólar vendido, la compañía genera una utilidad bruta del 20,89%.

La rentabilidad de los activos es del 2% para el año 2019.

CAPITAL DE TRABAJO

AÑO	2015	2016	2017	2018	2019
Capital de trabajo	455.953	291.603	17.315	230.932	378.804

El capital de trabajo indica que la empresa cuenta con un nivel medio de recursos para llevar con normalidad sus actividades al corto plazo.

CAPITULO V

5. ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELLECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

A continuación procedemos a informar el cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la empresa, para lo cual se presentan los programas utilitarios y de contabilidad con los que contamos y el número de licencias instaladas.

CUADRO No. 12 PAQUETES UTILITARIOS

Paquetes utilitarios

Equipos	Programas/Versión	Cantidad	Idioma	Licencias instaladas	Diferencias
PC's escritorio 1 servidor					
PC's escritorio 2 estación de trabajo	Office Homes & Business 2010	1	español	1	0
PC's escritorio 3 estación de trabajo	Office Homes & Business 2010	1	español	1	0
PC's escritorio 4 estación de trabajo	Office Homes & Business 2010	1	español	1	0
PC's escritorio 5 estación de trabajo	Office Homes & Business 2010	1	español	1	0
TOTAL		4		4	0

Equipos	Sistema operativo/ Versión	Cantidad	Idioma	Licencias instaladas	Diferencias
PC's escritorio 1 servidor	Windows 10	1	español	1	0
PC's escritorio 2 estación de trabajo	Windows 10	1	español	1	0
PC's escritorio 3 estación de trabajo	Windows 10	1	español	1	0
PC's escritorio 4 estación de trabajo	Windows 10	1	español	1	0
PC's escritorio 5 estación de trabajo	Windows 7	1	español	1	0
TOTAL		5		5	0

Sistema contable Adcom

Equipos	Programas/Versión	Cantidad	Idioma	Licencias instaladas	Diferencias	Sistema operativo sobre el cual corre
PC's escritorio 1 servidor	Adcom	1	español	1	0	Windows 10
PC's escritorio 2 estación de trabajo	Adcom	1	español	1	0	Windows 10
PC's escritorio 3 estación de trabajo	Adcom	1	español	1	0	Windows 10
PC's escritorio 4 estación de trabajo	Adcom	1	español	1	0	Windows 10
PC's escritorio 5 estación de trabajo	Adcom	1	español	1	0	Windows 7
TOTAL		5		5	0	

La licencia de uso del sistema Adcom está compuesta de los módulos de compras, caja y bancos, contabilidad general, inventarios, ventas, facturación electrónica, cuentas por pagar y cuentas por cobrar, centros de costo, nómina, anexos SRI y para puntos de venta con los módulos de inventarios, ventas y cuentas por cobrar.

CAPITULO VI

6. ANALISIS Y PRESENTACION DE LOS PLANES A FUTURO

La comercialización tiene como su producto principal el caucho seco para el mercado del exterior y local, en el año 2019 hubo una disminución en las ventas puesto que la economía del país se contrajo, además hubo un aspecto que afectó directamente a su desarrollo y fue el paro de octubre de 2019 que ocasionó una pérdida de aproximadamente 800 millones de dólares. Para el año 2020 continuaremos con la venta de caucho natural ya que es la razón de ser la compañía, así como de productos relacionados con la industria del caucho como químicos y sintéticos de calidad. Se buscará mercados diferentes al del caucho natural y que pueden representar una mejoría para la economía de la empresa.

En el año 2019 la venta de látex natural aumentó ya que tuvimos la oportunidad de comercializarlo a una compañía que fabrica guantes y ligas. Para el año 2020 se tiene previsto hacer otras negociaciones y tratar de mantener estas ventas, pero siempre es importante considerar que estas ventas tienen estrecha relación con el precio en el mercado extranjero y su disponibilidad, ya que en muchas ocasiones para otras empresas es más atractivo importar.

El año 2019 se realizaron ventas de árboles de caucho de plantaciones antiguas. Para el año 2020 es muy importante continuar con la búsqueda de un mercado interesante para vender la mayor cantidad posible de bosque de caucho de plantaciones que ya no son productivas y en estos espacios se debe analizar si se siembra productos de ciclo corto o se renta a terceros.

En relación a los trámites de devolución de IVA exportadores e IVA de clientes se explica el desenvolvimiento de los mismos:

CUADRO No. 13 DEVOLUCION IVA EXPORTADORES

DEVOLUCION IVA EXPORTADORES	VALOR
Crédito Tributario a Dic 2018	13.367,21
Enero 2019 impuesto por pagar	-6.858,42
Febrero 2019 impuesto por pagar	-4.465,06
Marzo 2019 impuesto por pagar	-975,02
Abril 2019 crédito tributario	2.615,19
Mayo 2019 impuesto por pagar	-3.314,27
Junio 2019 impuesto a pagar	-369,63
Saldo al 31 Dic 2019	-0,00

Los USD 13.367,21 con los que se inicia el año 2019 corresponden a los meses de abril, julio, septiembre y diciembre 2018, en el año 2019 solo en el mes de abril tuvimos crédito tributario todos los demás meses se pagó IVA .

CUADRO No. 14 DEVOLUCION IVA CLIENTES

DEVOLUCION IVA CLIENTES	VALOR
Crédito Tributario a Dic 2018	17.340,57
Retenciones Ene 2019	17,61
Retenciones marzo 2019	8,98
Retenciones iva dic 2019	9,18
Junio 2019 impuesto a pagar	-2.878,04
Julio 2019 impuesto a pagar	-5.499,82
Agosto 2019 impuesto a pagar	-3.998,36
Septiemb 2019 impuesto a pagar	-119,09
Octubre 2019 impuesto a pagar	-2.649,08
Noviembre 2019 impuesto a pagar	-2.222,77
Diciembre 2019 impuesto a pagar	-9,18
Saldo al 31 de Diciembre 2019	-0,00

Los USD 17.340,57 que teníamos a inicios del 2019 como retenciones de clientes se cruzaron con el IVA que se tuvo que pagar en el 2019

Debido a que las exportaciones disminuyeron en el año 2019, todos los créditos tributarios por estos conceptos han quedado en cero y no tenemos opción a solicitar la devolución de IVA por exportación, en cuanto a retenciones de IVA de clientes desde marzo del 2018

ningún cliente nos está reteniendo. La gerencia general indica que para el año 2020 se mantengan estos trámites, teniendo claro que todo depende de los montos que se exporte.

Al eliminarse la obligatoriedad del pago del anticipo y del impuesto a la renta mínimo, los USD 19.558 de activos por impuestos corrientes constituyen un crédito tributario que serán cruzados con el impuesto a la renta que se genere en el año 2020.

Además la gerencia manifiesta que en año 2019 se cumplieron con las resoluciones de la junta general de accionistas y de directores.

CAPITULO VII

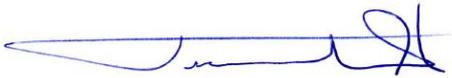
7. UTILIDAD

En el año 2019 la utilidad fue de USD 54.016,66

En la junta general de accionistas se decidirá el destino final de las mismas.

Atentamente,

PROCAESA

A handwritten signature in blue ink, consisting of a long horizontal stroke followed by a stylized, looped flourish on the right side.

Oscar Alejandro Tejada Ito

GERENTE GENERAL