



Guayaquil, 24 de abril de 2020

Señores
Junta de Accionistas
Industria de Subproductos Orgánicos INSUBOR S.A
Ciudad

Junta de accionista presente:

Dando cumplimiento a los estatutos de la sociedad y de conformidad con las normas legales, presento a la Junta General de Accionistas el Informe de Gestión en donde se describen las actividades más importantes ejecutadas durante el año 2019.

Comenzamos el año con una programación prudente, durante el primer semestre se cumplió con las exportaciones planteadas, a partir de agosto tuvimos una caída en la producción debido a varios factores relevantes que vale la pena mencionar, el primero, es la entrada en funcionamiento de una planta procesadora de subproductos en la Ciudad de Santo Domingo de los Colorados, segundo, tuvimos problemas de liquidez por retrasos en la recuperación de cartera y tercero, la situación socio-política de Ecuador y de Chile en el tercer y cuarto trimestre también afectó de una u otra forma el cumplimiento de los objetivos del 2019. No obstante, la empresa logró posicionar 720 Ton de Ceniza de hueso para uso metalúrgico en el mercado chileno, esto significa que se pudo recuperar cerca de 3'000.000 de Kilos de hueso crudo de las ciudades de Quito, Cuenca y Guayaquil. Por otro lado, las ventas nacionales de grasa de pollo aumentaron a 208 Ton, mostrando un incremento en ventas de este producto de un 63%, pero con un margen de ganancia menor que en años anteriores, debido a que se entrega de la materia prima se hace fuera de la provincia.

En el mes de febrero bajó el precio de negociación de la ceniza de hueso, dando como resultado un menor margen de utilidad por ventas, pero manteniendo el compromiso de compra por parte del cliente, esta decisión se tomó luego de una serie de reuniones para conocer más a fondo el impacto que generó la entrada en vigencia en diciembre de 2018 del Decreto Supremo 028 que regula las emisiones ambientales de las fundiciones de cobre, donde varias empresas cerraron sus puertas, esta situación provocó la baja del precio de venta y retrasos en la recuperación de cartera.

+593 991086254  Km 1,2 via La Artilleria Lote 2A // Zona Industrial Petrillo - Nobol



<http://www.insubor.com>



Finalizando el periodo contable del año 2018, debido a recomendaciones que recibimos del equipo de auditoría y buscando mejorar el desempeño contable, en mayo se hizo la contratación de los servicios de la empresa MAESE Consultores y Asociados, para llevar el registro de las actividades contables de Insubor cumpliendo con la normativa NIIF, el nuevo contador a reclasificado valores en las cuentas que corresponden y que se reflejarán en los Estados Financieros del año 2019.

En el mes de mayo se gestionó el asesoramiento técnico de la empresa peruana Cabieses S.A.C para la evaluación del Horno Incinerador y viabilizar la posibilidad de un nuevo arreglo o dimitir al funcionamiento del equipo, consecuencia de esta visita, recibí el informe donde no se recomienda realizar mejoras puesto que el horno presenta fallas estructurales, de control y de diseño. Con este antecedente, la compañía ha continuado sus labores de incineración en los hornos artesanales del km 35 para mantener la operatividad del negocio, aceptando las responsabilidades y rubros excedentes que esto conlleva.

El 2019 fue un año con bastantes dificultades, lo cual nos llevó a evaluar nuevas plazas de negociación y segmentos más exclusivos del mercado como la cerámica. Se enviaron muestras a México, Reino Unido y Estados Unidos, tuvimos un balance muy favorable por parte de estas industrias y se contempla continuar los estudios del producto y pruebas con la ceniza de hueso a lo largo del año 2020.

En el análisis financiero de la compañía se puede observar la Tabla 1, el recuento comparativo de las ventas respecto a años anteriores.

VENTAS			
AÑO	NACIONAL	EXPORTACIONES	TOTAL
2016	\$79,196	\$152,274	\$231,470
2017	\$104,017	\$457,866	\$561,883
2018	\$133,705	\$530,403	\$664,108
2019	\$124,895	\$486,561	\$611,456

Tabla 1.

Las ventas totales del año 2019 disminuyeron el 7.9%, se experimentó una caída en las exportaciones del 8% y en las ventas locales la reducción fue del 6% respecto al año anterior.



En el gráfico 1, a continuación, se observa el histórico de ventas nacionales y exportaciones, desde el año 2016.



Gráfico 1.

A pesar de haber sido un año bastante complejo desde todos los aspectos, puedo decir que los ingresos por ventas estuvieron muy cercanos a la programación estimada al inicio del año, donde ya se preveía que iba ser un año con muchos altibajos.

Se prevé para el 2020 un enfoque más dinámico de la compañía, vamos a diversificar el mercado a otros países de Norteamérica y Unión Europea, además, utilizaremos la web como medio de comunicación para llegar a más lugares en el mundo.

Es posible pensar en una mejora de equipos para mejorar la calidad y acoplarnos a los nuevos estándares de producción y demanda.

No se puede dejar de lado el crecimiento e inclinación hacia el sector de rendering, puesto que forma parte importante e indispensable para garantizar la operación y la adquisición de materia prima en los próximos años.



Atte,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Erika Lizcano B.", is written over a horizontal line.

Ing. ERIKA LIZCANO B
GERENTE GENERAL