

# **IMPORTADORA DISBEN S.A.**

---

## **INFORME DE GERENCIA POR EL AÑO TERMINADO 2019**



---

Av. 6 N° 1792 y Calle 18 / Barrio Córdova Manta - Ecuador - Cel. 099-739-8761  
Correo Electrónico: [ccalero@triformance.us](mailto:ccalero@triformance.us)

# **IMPORTADORA DISBEN S.A.**

## **CONTENIDO**

- 1. GENERALIDADES
- 2. ANALISIS GENERAL DE LA GESTION AÑO 2019
- 3. ANALISIS FINANCIERO
- 4. VISION, MISION Y OBJETIVOS AÑO 2020



---

Av. 6 N° 1792 y Calle 18 / Barrio Córdova Manta - Ecuador - Cel. 099-739-8761  
Correo Electrónico: [ccalero@triformance.us](mailto:ccalero@triformance.us)

# **IMPORTADORA DISBEN S.A.**

## **1. GENERALIDADES**

Agradezco de antemano la colaboración y la confianza depositada en mi persona para la dirección de la compañía y en virtud de ello mediante este informe expongo un análisis general del desenvolvimiento de IMPORTADORA DISBEN S.A. durante el periodo económico del año 2019.

## **2. ANALISIS GENERAL DE LA GESTION (SITUACION ACTUAL)**

### **2.1 AREA ADMINISTRATIVA**

#### **TECNOLOGIA**

- ✓ El desenvolvimiento del área administrativa se ha visto forjado desde su inicio por la utilización de un sistema contable adecuado de acuerdo a las necesidades de la compañía que ha permitido una estabilidad en el manejo de la información y resultados.



# **IMPORTADORA DISBEN S.A.**

## **RECURSOS HUMANOS**

- ✓ La compañía ha mantenido estabilidad del personal Administrativo durante el año 2019.

## **2.2 AREA DE COMERCIALIZACIÓN**

### **RECURSOS HUMANOS**

- ✓ De igual forma la compañía ha mantenido estabilidad del personal Administrativo durante el año 2019.

### **RECURSOS MATERIALES**

- ✓ La bodega se mantiene centralizada.



---

Av. 6 N° 1792 y Calle 18 / Barrio Córdova Manta - Ecuador - Cel. 099-739-8761  
Correo Electrónico: [ccalero@triformance.us](mailto:ccalero@triformance.us)

# **IMPORTADORA DISBEN S.A.**

- ✓ Se realizó el correspondiente inventario anual de mercadería.
- ✓ Se buscó oportunidades para el abastecimiento de proveedores del exterior que nos presten las facilidades logísticas de importación y se logró cumplir con éxito esta tarea.

## **3. ANALISIS FINANCIERO COMPARATIVO CON EJERCICIO FISCAL ANTERIOR**

### **SITUACION DE LOS ACTIVOS**

- ✓ Los activos no presentan crecimiento debido a que no se realizó adquisición de activos y durante este año la recaudación de cartera de clientes se ha visto mejorada en relación al año anterior.

### **SITUACION DE LOS PASIVOS**

- ✓ Los pasivos de igual forma presentan decrecimiento por la cancelación de créditos a mutuo.

### **SITUACION DEL PATRIMONIO**

- ✓ La empresa ha incrementado su patrimonio por la utilidad del Ejercicio Fiscal 2019.



# **IMPORTADORA DISBEN S.A.**

## **SITUACION DE LAS CUENTAS DE RESULTADOS**

- ✓ Las ventas se han visto forjadas desde su inicio por la gestión realizada en el departamento de Ventas.
- ✓ Los costos y gastos son desembolsados en base a proyecciones y flujos de caja.

## **4. VISION, MISION Y OBJETIVOS AÑO 2020**

### **VISION**

- ✓ Nuestra visión es la de convertirnos en la empresa líder en el Ecuador en la distribución de las mejores marcas que cumplan con los estándares de calidad exigidos por el mercado ecuatoriano en Partes y Piezas de Vehículos.

### **MISION**

- ✓ Nuestra misión es la de satisfacer a nuestros clientes en nuestras diversas líneas de productos y servicios.

### **OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2020**

- ✓ Ampliar el mercado y realizar la mejora de sus instalaciones con el propósito de ampliar las líneas de productos.



# **IMPORTADORA DISBEN S.A.**

- ✓ Las ventas del año 2020 se pretenden incrementar en un 10% en base al argumento expuesto en el primer punto.
- ✓ Optimizar y consolidar los pedidos de importación de tal manera que se disminuyan los costos unitarios de las mercaderías y de esta manera se puedan mantener los mismos márgenes de utilidad.
- ✓ Se ha planificado realizar una mayor capacitación en el área de ventas, bodega y administrativa para de esta manera mejorar procedimientos y lograr mayor efectividad en el personal.
- ✓ Reducción de costos operacionales de acuerdo a la entrega de resultados mensuales que permitan tomar mejores decisiones.
- ✓ Implementación de un manual de procedimientos que permita el mejor desenvolvimiento de las actividades y que permita marcar objetivos específicos por áreas.
- ✓ Se analiza la posibilidad de crear Alianzas comerciales que permitan el crecimiento de la compañía.

Es conforme,



Cristóbal Calero Cobo

**GERENTE GENERAL**

**FUENTE DE DATOS:** El presente reporte ha sido elaborado en base a estados financieros de la compañía

