

Guayaquil, Marzo 2012.

Señores  
**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
INSTAKOOL PACTO ANDINO S.A.** ✓  
Ciudad.-

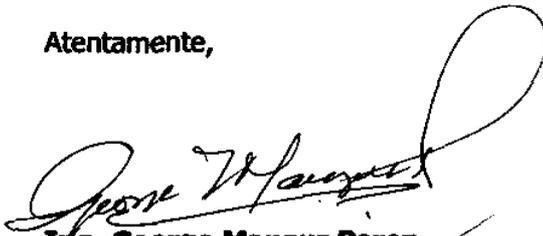
De mis consideraciones:

De conformidad con el artículo 20 de la Ley de compañías, cúmpleme en informarles que el movimiento que se encuentra registrado en el balance corresponde al ejercicio económico del año 2011, y refleja la situación real de la empresa, la misma que se encuentra en etapa pre-operacional.

Las serias dificultades económicas y la elevada restricción que se han presentado en el sector financiero, ha impedido llevar adelante el inicio de las actividades de la empresa.

Pongo a vuestra consideración los estados financieros y el presente informe económico.

Atentamente,

  
**Ing. George Manzur Perez.** ✓  
**Gerente General**

