



**Informe de Gerencia Correspondiente al Período Comprendido del 01 de
Enero al 31 de Diciembre 2019**

Señores Accionistas:

En mi calidad de Gerente General de la **COMPAÑÍA DE TRANSPORTE Y
DISTRIBUCION DE COMBUSTIBLES PARRA – LIZANO & ASOCIADOS
TYDPARRA CIA. LTDA.**, pongo a consideración de ustedes, el informe de labores
cumplidas por esta administración, para el ejercicio económico del 01 de Enero al 31
de Diciembre del 2019.

1. ÁREA COMERCIAL

- En el área de ventas los resultados obtenidos han permitido mantener a la compañía ya que es su segundo año en funcionamiento. Se ha planificado para el año 2019 continuar con el plan estratégico de ventas para seguir creciendo en el mercado y así mejorar los ingresos a la compañía; ofreciendo a los clientes buen servicio y especialmente puntualidad en la entrega del combustible.
- Esperamos que la comercialización del servicio para este año 2019 tenga un mayor crecimiento, aunque la competencia en desigualdad de condiciones es un factor de declive para las ventas.

2. ÁREA DE RECURSOS HUMANOS

- Dentro de esta área se ha procurado capacitar al personal constantemente, para de esta manera generar un mayor desenvolvimiento en el trabajo. generando así eficiencia y eficacia en las operaciones. Las capacitaciones se han enfocado principalmente a seguridad y salud ocupacional, atención al cliente, cuidado del medio ambiente, primeros auxilios, entre otras. Es importante mencionar que la empresa en el periodo que se informa ha cumplido con todas las obligaciones laborales exigidas de acuerdo al derecho laboral.



- Dentro de los logros alcanzados en el área de Recursos Humanos en el año 2019, cabe citar una mayor eficiencia en cuanto al proceso de selección y contratación del personal así como también una menor rotación del mismo. Igualmente cabe destacar que la Compañía cumple con las obligaciones y responsabilidades acordadas en el Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional; es importante recalcar que estas actividades se realizan para salvaguardar la seguridad del personal que labora en la compañía así como para garantizar un mejor ambiente de seguridad laboral durante las actividades de la empresa.
- También se ha buscado en todo momento mantener la estructura óptima de personal, para poder mantener la operación dentro de exigencias de costo y eficiencia.

3. ÁREA FINANCIERA

- Los resultados obtenidos en Balance que se presenta anexo al presente informe de gerencia para los accionistas de la empresa son completamente confiables y respaldados.
- La empresa se encuentra al día en sus obligaciones fiscales en el periodo correspondiente del 01 de Enero del 2019 al 31 de diciembre del 2019.
- El año 2019 representó nuevos retos financieros, debido a la búsqueda de nuevos clientes lo cual representó un incremento en la cartera de clientes.
- Se pronostica que para el año 2020 las ventas se disminuirán en un 10%.
- Es importante recordar que la empresa ha cumplido con las obligaciones con proveedores y entes de control (SRI, Municipio, Superintendencia de compañías).



- Además para el año 2019 la compañía continuará generando más políticas enfocadas a la generación de mejores utilidades sin descuidar la estructura financiera de la empresa.

4. RECOMENDACIÓN

- El enfoque financiero debe ser la rotación del capital de trabajo, para facilitar el reingreso del dinero en menor tiempo y de esta manera cubrir las necesidades de fondos generadas por el crecimiento propio de negocio, lo cual permitirá agilizar toda la operación.
- Se recomienda a la compañía tener un crecimiento sostenido en ventas, puesto que aquellas empresas que se enfocan exclusivamente en vender, sin considerar que su "máquina financiera" no puede soportar el crecimiento en ventas, terminan colapsando porque el incremento en endeudamiento, producto de mayores requerimientos de capital de trabajo, terminan reduciendo los márgenes de rentabilidad de la empresa, y mermando su liquidez

Tanto la información financiera como los respectivos balances se encuentran a disposición de los socios.

Quito a 27 de Marzo de 2020

Atentamente,

**ARQ. JORGE ANIBAL PARRA L.
C.I. No 170685413-8
GERENTE GENERAL
COMPAÑÍA DE TRANSPORTE
PARRA – LIZANO & ASOCIADOS
TYDPARRA CIA. LTDA.**