

**INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑIA BALSARIVER CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2017.**

Estimados Señores Socios;

La Gerencia, conforme a las disposiciones de la Ley de Compañías pone a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de BALSARIVER CIA. LTDA. durante el ejercicio económico del año 2017.

**1.- ENTORNO ECONOMICO**

En términos generales los precios de las materias primas en nuestro País y nivel mundial han sufrido un franco deterioro en comparación con el año anterior. Por el contrario los costes de producción, como mano de obra, repuestos y consumibles, etc., se han incrementado, anotando que, aun cuando estos no han sido muy significativos, en suma afectan los resultados de las empresas.

En el sector maderero y en especial en el de la madera de balsa, los precios del producto denominado bloques de balsa, al igual que otras materias primas o productos semielaborados han sido afectados con reducción de precios. Junto con la caída de precios la demanda en volumen se ha mantenido con valores bajos a lo largo del año, que como hemos anotado anteriormente este comportamiento del mercado influye negativamente en los resultados de las unidades de negocio.

**2.- CUMPLIMIENTO DE PLANIFICACION Y OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2017.**

Se ha dado seguimiento a los objetivos planteados por dirección de la empresa, en este sentido se ha conseguido mantener la merma promedio del proceso de producción dentro de los valores objetivo. También se ha cumplido con el objetivo de mejorar la eficiencia de mano de obra, utilizando cada vez menos horas de trabajo por contenedor fabricado.

La planificación de la producción ha sido rigurosamente ejecutada, cumpliendo oportunamente con los compromisos adquiridos con los clientes, según los tiempos marcados, en los volúmenes establecidos y de acuerdo a los requerimientos de calidad.

Esta suma de actividades orientadas a cumplir con objetivos, planes y a optimizar los procesos de producción han permitido obtener resultados **positivos** para la empresa.

**3.- CUMPLIMIENTO DE LAS RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA COMPAÑIA.**

Se ha dado cumplimiento a las resoluciones adoptadas por la junta de socios según el libro de actas correspondiente.

**4.- CUMPLIMIENTO LEGAL.**

Para el normal funcionamiento de la empresa, se mantienen actualizada la documentación y requisitos exigidos por la ley. Entre ellos, escritura de constitución debidamente inscrita en el registro mercantil, nombramientos de representación legal de la compañía, registro único de contribuyentes, pago de impuestos, Patente de Funcionamiento, seguridad social, licencia ambiental, permisos de exportación e importación, y más requisitos legales.

**5.- ESTADOS FINANCIEROS.**

Se adjuntan Estados Financieros año 2017. No obstante es importante registrar en este apartado que el beneficio disponible para los socios correspondiente al ejercicio 2017 es de \$164.236,56 Dólares de los Estados Unidos de América.

## **6.- INDICADORES FINANCIEROS**

<u>INDICADORES</u>	<u>2017</u>
<b>6.1.- RAZON CIRCULANTE ACIDA (LIQUIDEZ)</b>	
Activo Circulante-Inventarios/Pasivo Circulante	613.152,67 – 111.664,16/259.658,36 = 1,93
<b>6.2.- CAPITAL DE TRABAJO</b>	
Activo Circulante - Pasivo Circulante	613.152,67-259.658,36 =353.494,31
<b>6.3.- RAZON DE ENDEUDAMIENTO</b>	
Pasivo Totales/ Activos Totales	556.057,31/890.837,85 =0,62
<b>6.4.- ROTACION DE INVENTARIO</b>	2.703.239,32/111.664,16 =24,21
Costo de Venta/Inventario	
<b>6.5.- RENDIMIENTO SOBRE ACTIVOS TOTALES</b>	172.880,59/890.837,85 =0,19
Utilidad antes de intereses e impuestos / Activos Totales	

## **7.- RECOMENDACIONES PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2017**

Estructurar un departamento de compra de materia prima, a fin de mantener precios razonables en la adquisición de materia prima, considerando que este es uno de los factores que más incidencia tiene en el coste de producción.

Mantener los niveles de aprovechamiento de materia prima alcanzados en el año 2017, para lo cual se debe realizar un control permanente.

Seguir mejorando la eficiencia del proceso de producción.

Atentamente,

Oscar Enrique Villalba Campoverde  
GERENTE GENERAL