



## INFORME DE GERENCIA PERIODO 2011

DE: **Ing. Guillermo Robayo C**  
PARA: **Sres. Accionistas**  
FECHA: **20-03-2012**

En cumplimiento con lo que dispone la Superintendencia de Compañías, me permito presentarles a Ustedes, el informe de labores correspondiente al año 2011.

Primeramente vamos a indicar que para el año 2011 la clínica realizó un ajuste de precios en los servicios Clínicos hospitalarios con una alza del 5% Aproximadamente en cada uno de sus servicios de estadía, sala de operaciones, neonatología. Con lo que permitió cubrir algunos incrementos que se produjeron en el año como son sueldos y salarios de acuerdo al decreto oficial del gobierno, incremento en los contratos de servicios que mantiene la clínica con terceros como son Mecanismos y Sistemas, Ecuatosegur, guardería infantil, etc.

Con lo que respecta a las ventas por los servicios clínicos hospitalarios podemos indicar que estas han superado el año 2010 con un incremento del 9.02% de los cuales podemos decir que los ingresos del año 2011 generaron \$ 3.069.983.10 eso quiere decir que existió un 9.02 % más de incremento que el año anterior, el cual se facturo \$2.815.910.9

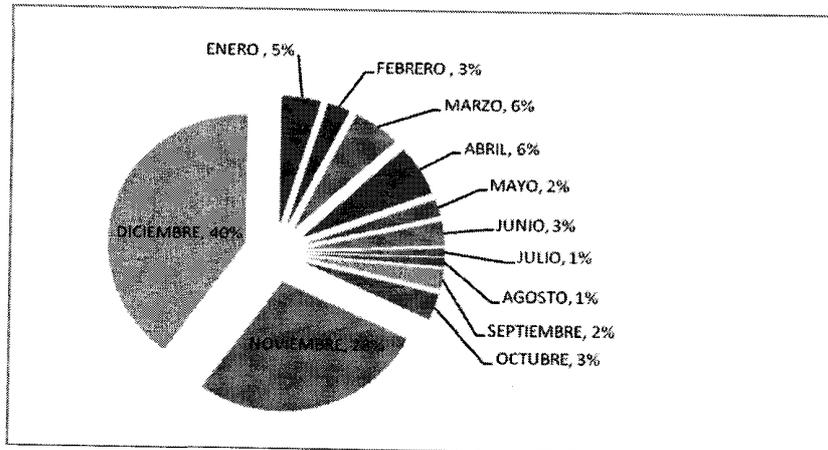
Mientras que los gastos también se incrementaron en el 11.67 % con relación al año 2010 debido a que a mayor ingresos también se incrementan los gastos. Cabe indicar que una de las cuentas significativas de dicho aumento es la cuenta de Provisión de Jubilación patronal la cual se incremento de \$ 68.752.08 a 106.923,95 con una diferencia del \$ 38.171,87 , otros factores del incremento son el mantenimiento y renovación de equipos entre otros.

Con relación al Balance Situación Final Del Año 2011 cabe señalar que se ha venido manteniendo los fondos de cajas para las áreas de administración, recepción, cajeras, las cuales se lo utilizan para erogaciones de rubro muy pequeños los cuales son emergentes y no pueden pasar de los \$ 25.00 por cada gasto.

Referente a la cuenta y documentos por cobrar podemos decir que las cuentas más representativas son Cuentas por cobrar clientes la cual registra el valor de \$ 282.885,05



## INFORME DE GERENCIA PERIODO 2011



- ✓ **Anticipo Proveedores ( Edificios)** es la cuenta que se ha pagado \$ 624.025,78 hasta la presente por la adquisición de los dos pisos y un subsuelo de parqueaderos en el edificio de Ofimedic.

Con respecto a la cuenta de activos fijos podemos decir que las compras mas representativas fueron:

- ✓ Gravador y Cámaras de seguridad
- ✓ Reloj Biométrico
- ✓ Ecografo Medison Ar7
- ✓ Ablandador de agua para caldero
- ✓ Autoclave de esterilización
- ✓ Lámparas Auxiliar de cirugía con luz Led
- ✓ Mesa Ginecológica
- ✓ Lavadora industrial Milnor
- ✓ Bomba trifásica de 3HP
- ✓ 24 Sofá camas para todas las habitaciones

### MANTENIMIENTO

- ✓ Adecuacion del area de Ecografia
  - ✓ Adecuacion del Area de RRHH
  - ✓ Mantenimiento de todas las áreas de la clínica
- ✓ En el Pasivo Corriente, se han venido pagando todas las obligaciones referentes a: Proveedores, IESS, Sri, Municipio Trabajadores y pagos de los préstamos concedidos de los siguientes bancos:

## INFORME DE GERENCIA

### PERIODO 2011

#### EL PASIVO LARGO PLAGO

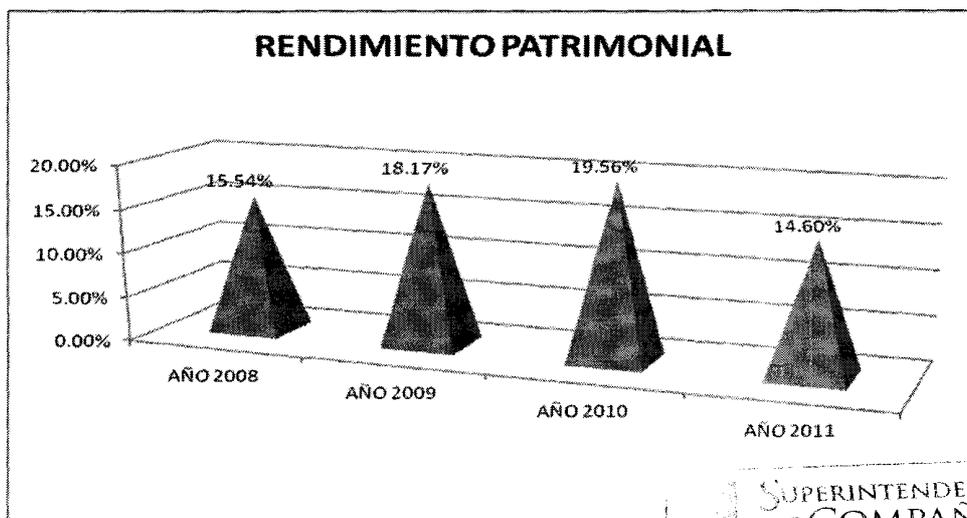
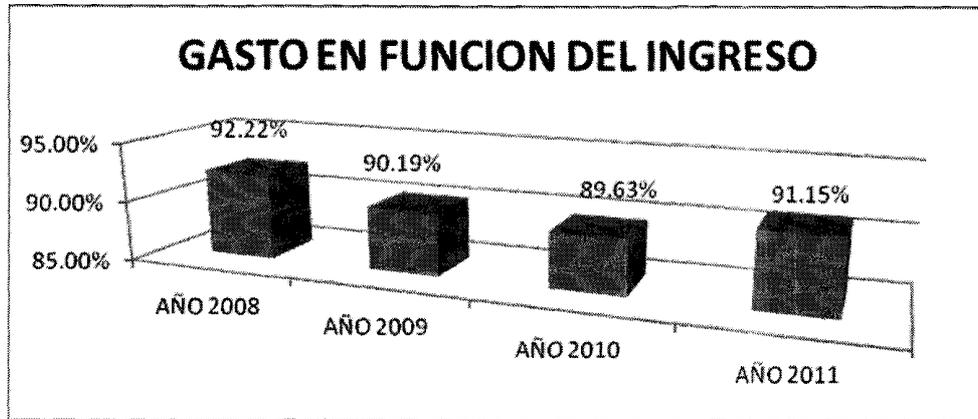
- ✓ Con El Banco Internacional se ha cancelado en su totalidad El préstamo hipotecario con saldo de \$ 88.364,48 al 31 de diciembre del 2010 .
- ✓ Banco Pichincha, mantiene todavía un saldo de \$ 64.353.88 cabe indicar que en este año se ha pagado \$ 53.758,56

Con lo que en cancelaciones de cuotas de préstamos bancarios, la clínica ha pagado la cantidad de \$ 142.123,04

CUADRO COMPARATIVO			
AÑOS	INGRESOS	GASTOS	UTILIDAD DEL PERIODO
TOTALES 2008 BCE	2,191,899.41	2,021,439.56	170,459.85
TOTALES 2009 BCE	2,421,154.68	2,183,617.38	237,537.30
TOTALES 2010 BCE	2,815,910.90	2,523,976.93	291,933.97
TOTALES 2011 BCE	3,069,983.10	2,798,255.12	271,727.98
AÑOS	UTILIDAD ACCIONISTAS	INVERSION	RENTABILIDAD
TOTALES 2008 BCE	97,460.79	627,345.18	15.54%
TOTALES 2009 BCE	131,633.59	724,467.00	18.17%
TOTALES 2010 BCE	167,349.27	855,467.00	19.56%
TOTALES 2011 BCE	149,338.07	1,022,816.00	14.60%

## INFORME DE GERENCIA

PERIODO 2011



SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑÍAS  
12 JUN. 2012  
OPERADOR 9  
QUITO

## INFORME DE GERENCIA PERIODO 2011

### SISTEMAS DE GESTION

- ✓ Cajas - reporte de novedades semanal
- ✓ C x pagar - proveedores días de pagos
- ✓ Recepción – sistema de consulta de pacientes
- ✓ Reglamento interno seguridad - salud – ambiente
- ✓ *Renegociación de Contratos de seguros*
- ✓ *Renegociación de Contratos con proveedores*

Este rendimiento generado de \$ 149.338,07 ha sido en consecuencia del trabajo en conjunto con la Presidencia y del Directorio de la clínica, agradezco a su vez a los jefes de áreas y trabajadores en general ya que sin su aporte mancomunado no hubiese sido posible este logro.

Atentamente



Ing. Guillermo Robayo C  
Gerente General  
Ginecomed S.A