

CLINICA DE LA MUJER

A.V. AMAZONAS N°.39-216 Y GASPAR DE VILLARROEL
TELEFONOS: 2458-000 - 2458-372 - 2458-525 - 2458-528 - 2458-740 - 2458-749 - FAX: 2463-932

INFORME DE GERENCIA

PERIODO 2010

DE: **Ing. Guillermo Robayo C**

PARA: **Sres. Accionistas**

FECHA: **04 -04 - 2011**

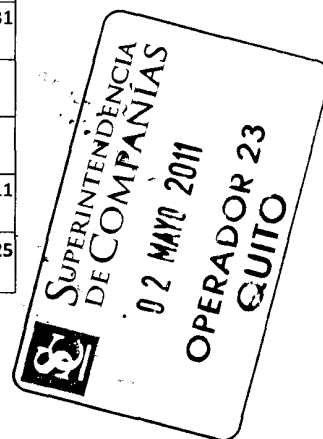
En cumplimiento con lo que dispone la Superintendencia de Compañías, me permito presentarles a Ustedes, el informe de labores correspondiente al año 2010.

- ✓ Con la renuncia de la contadora la Sra. Grace Guerra (Emp. Profeconta), la Presidencia autorizo a la Gerencia la contratación de una nueva empresa que maneje la Contabilidad de la Clínica, recayendo está en la Empresa BGD Guevara
- ✓ Se ha procedió a realizar una depuración de las cuentas del Balance General (Activo, Pasivo) como el Estado de resultados (Ingresos y Gastos) puesto que existían cuentas mal direccionadas, las cuales no representaban a dicho plan de cuenta, con lo cual permitirá dar a conocer de mejor manera la posición económica y financiera de la empresa.

CUENTAS DE BALANCE AÑO 2010

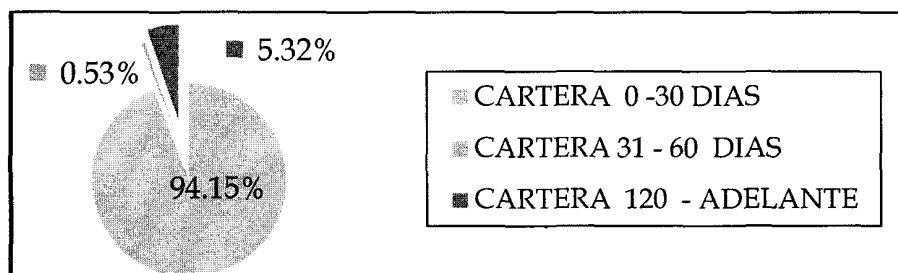
- ✓ Cajas
- ✓ Bancos
- ✓ (C x cobrar clientes) con lo que respecta a la CARTERA, esta cuenta se la revisa semanalmente, a través de un reporte, el cual indica el vencimiento de cobro por cada una de las aseguradoras deudoras indistintamente del balance mensual.

CUADRO DE CARTERA	VALORES X COBRAR
CARTERA 0 -30 DIAS	\$ 114,568.83
CARTERA 31 - 60 DIAS	\$ 650.31
CARTERA 61 - 90 DIAS	
CARTERA 90 - 120 DIAS	
CARTERA 120 - ADELANTE	\$ 6,470.11
TOTAL CARTERA X COBRAR SEGUROS	\$ 121,689.25



CLINICA DE LA MUJER

A.V. AMAZONAS N°.39-216 Y GASPAR DE VILLARROEL
TELEFONOS: 2458-000 - 2458-372 - 2458-525 - 2458-528 - 2458-740 - 2458-749 - FAX: 2463-932



MEDNET		
DETALLE	CLINICA	HONORARIOS
MEDNET 19 - NOV -2009	\$ 20,148.07	\$ 22,345.17
MEDNET 31 - NOV -2010	\$ 6,285.03	\$ 8,338.91
RECUPERACION	\$ 13,863.04	\$ 14,006.26
RECUPERACION	69%	63%

Con respecto a el sistema de Farmacia Disware (ventas – Inventario y compras).

- ✓ Permite saber:
 - ✓ El precio de costo.
 - ✓ El precio de venta
 - ✓ El stock disponible
 - ✓ El stock comprometido.
- ✓ Para el año 2011 se tienen planificado, expandirlo en sala de operaciones, pisos, emergencia. el sistema carga la medicina a la historia clínica de los pacientes mediante un sistema (pistola – Led, parecido al que carga las medicinas Fybeka al momento de su facturación) el cual reconoce mediante código de barras los insumos o materiales, permitiendo así una fluidez de los procesos, tanto en el abastecimiento de medicinas-materiales desde la farmacia hacia las diferentes bodegas(pisos, sala de operaciones, etc) como también saber el valor real que debe cancelar la paciente en cualquier momento

CLINICA DE LA MUJER

A.V. AMAZONAS N°.39-216 Y GASPAR DE VILLARROEL

TELEFONOS: 2458-000 - 2458-372 - 2458-525 - 2458-528 - 2458-740 - 2458-749 - FAX: 2463-932

- ✓ que desee saberlo. Descongestionando así el área de cajas y permitiendo una rápida cancelación de la cuenta del paciente.
- ✓ En este periodo también se ha procedido a realizar la renovación y adquisición de equipos como el mantenimiento de las instalaciones.

ACTIVOS FIJOS

Compra de:

- Lámparas de emergencias.
- Detectores de Humo
- Sensor de oxígeno para ventilador
- Monitor de signos vitales
- Transductor Toco.
- Oxímetros de dedo
- Chasis rayos X
- Radios de comunicación plan de emergencia

MANTENIMIENTO

- ✓ Cunas calentadas
- ✓ Limpiador ultrasonido
- ✓ Selladora para esterilizar
- ✓ Reparación bomba datascop
- ✓ Unificación De La Señalética.
- ✓ Mapa de Evacuación de Salida.
- ✓ Reparación de cafetería.
- ✓ Reparación Sala de Operaciones
- ✓ Reparación de Muebles
- ✓
- ✓ Con relación al Pasivo Corriente, se han venido pagando todas las obligaciones referentes a: Proveedores, IESS, Sri, Municipio Trabajadores y pagos de los préstamos concedidos de los siguientes bancos:

CLINICA DE LA MUJER

A.V. AMAZONAS N°.39-216 Y GASPAR DE VILLARROEL
TELEFONOS: 2458-000 - 2458-372 - 2458-525 - 2458-528 - 2458-740 - 2458-749 - FAX: 2463-932

PRESTAMO HIPOTECARIO BANCO INTERNACIONAL POR \$ 300,000				
Estado	Fecha	Capital	Total Cuota	Saldo deuda
21	19/12/2010	\$ 10,491.53	\$ 11,515.76	\$ 98,954.19
22	19/01/2011	\$ 10,589.71	\$ 11,515.76	\$ 88,364.48
30	19/09/2011	\$ 11,409.07	\$ 11,515.76	\$ 0.00
		\$ 300,000.00	\$ 345,472.80	

BANCO PICHINCHA - GAF COMERCIAL HIPOTE \$ 150.000,00			
	FECHA	MONTO	SALDO
	PRÓX. PAGO	PRÓX. PAGO	DEUDA
10	20/12/2010	4,925.03	132,974.73
11	19/01/2011	4,925.03	128,049.70
12	18/02/2011	4,925.03	123,124.67
36	07/02/2013	4,923.95	4,923.95
			-0.00

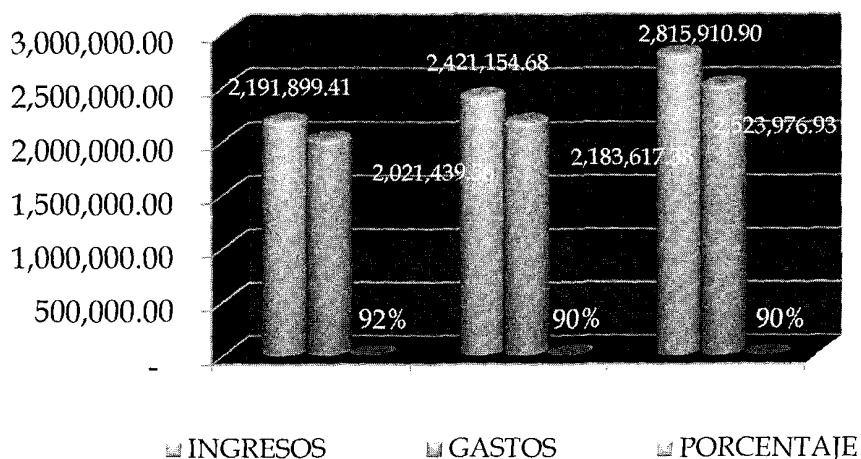
CLINICA DE LA MUJER

A.V. AMAZONAS N° 39-216 Y GASPAR DE VILLARROEL

TELEFONOS: 2458-000 - 2458-372 - 2458-525 - 2458-528 - 2458-740 - 2458-749 - FAX: 2463-932

CUADRO COMPARATIVO			
AÑOS	INGRESOS	GASTOS	UTILIDAD DEL PERIODO
TOTALES 2008 BCE	2,191,899.41	2,021,439.56	170,459.85
TOTALES 2009 BCE	2,421,154.68	2,183,617.38	237,537.30
TOTALES 2010 BCE	2,815,910.90	2,523,976.93	291,933.97
AÑOS	UTILIDAD ACCIONISTAS	INVERSION	RENTABILIDAD
TOTALES 2008 BCE	97,460.79	627,345.18	15.54%
TOTALES 2009 BCE	131,633.59	724,467.00	18.17%
TOTALES 2010 BCE	167,349.27	855,467.00	19.58%

GRAFICA COMPARATIVA INGRESOS VS GASTOS

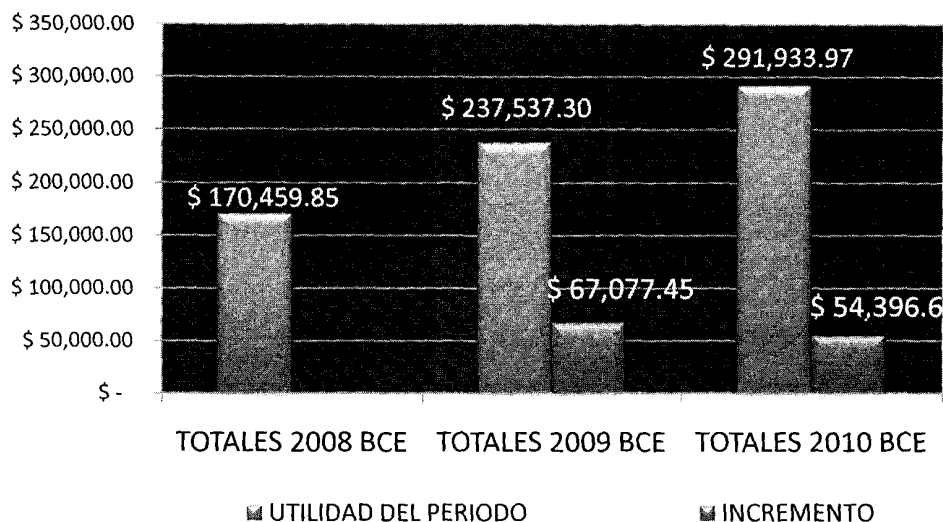


CLINICA DE LA MUJER

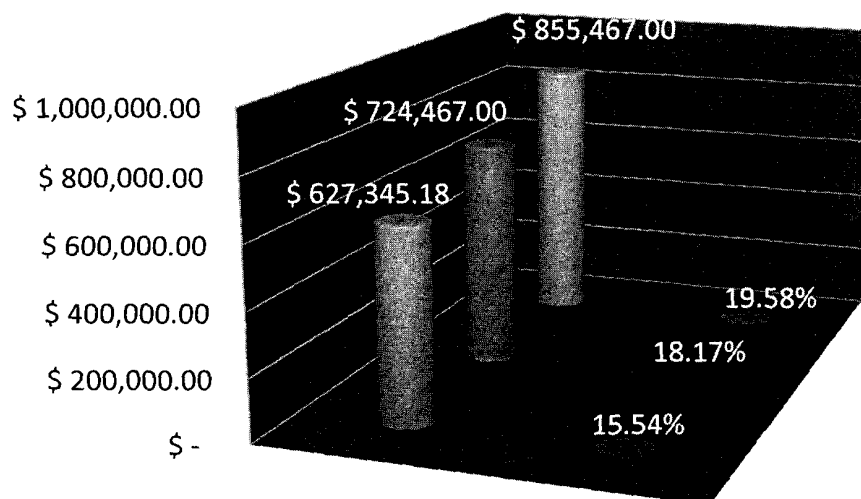
A.V. AMAZONAS N° 39-216 Y GASPAR DE VILLARROEL

TELEFONOS: 2458-000 - 2458-372 - 2458-525 - 2458-528 - 2458-740 - 2458-749 - FAX: 2463-932

CUADRO EVOLUTIVO DE UTILIDADES 2008 - 2010



RENDIMIENTO PATRIMONIAL



CLINICA DE LA MUJER

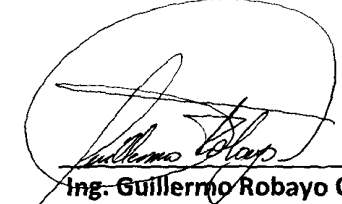
A.V. AMAZONAS N° 39-216 Y GASPAR DE VILLARROEL
TELEFONOS: 2458-000 - 2458-372 - 2458-525 - 2458-528 - 2458-740 - 2458-749 - FAX: 2463-932

SISTEMAS DE GESTION

- ✓ Cajas - reporte de novedades semanal
- ✓ C x pagar - proveedores días de pagos
- ✓ Recepción – sistema de consulta de pacientes
- ✓ pagina web - nuevos correos
- ✓ Publicidad exterior
- ✓ Reglamento interno seguridad - salud – ambiente
- ✓ Contratos de seguros
- ✓ Contratos de proveedores

Agradezco al Directorio por la oportunidad brindada y a todas las personas que laboran en la Clínica, ya que sin ellos no se podría gerenciar la Clínica, con un alto nivel profesional, para hacer frente a las exigencias de los nuevos escenarios y condiciones que el mercado así lo exige.

Atentamente



Ing. Guillermo Robayo C
Gerente General
Ginecomed S.A

