

GINECOLOGÍA MÉDICA  
**GINECOMED S.A.**

**INFORME DE COMISARIO**

ESTADOS FINANCIEROS  
1 de enero al 31 de diciembre 2011  
**CLÍNICA DE LA MUJER**  
QUITO - ECUADOR



Quito, 16 de marzo del año 2012

Señor:  
Dr. Edgar Patiño Andrade.  
PRESIDENTE DE GINECOMED S.A.  
CLÍNICA DE LA MUJER  
Presente.-

Señor Presidente:

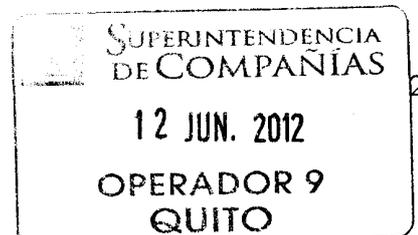
Me permito dar cumplimiento con responsabilidad y acción profesional, las disposiciones legales de la Superintendencia de Compañías y de acuerdo con la confiabilidad entregada a mi persona por la Junta General de Accionistas de GINECOMED S.A, presento informe sobre ESTUDIO, ANÁLISIS e INTERPRETACIÓN A LOS ESTADOS FINANCIEROS relacionados con el movimiento operativo y actividad de prestación de servicios a los clientes de la Clínica de la Mujer, acción económica contable financiera, desarrollada durante en el período: 1 de enero año 2011 al 31 de diciembre año 2011.

El alcance de Comisaría se resume en la declaración de responsabilidad que comprende el examen y la evaluación a los informes contables que elabora Guevara Duran & Asociados S.A. para medir la efectividad y calidad del desempeño administrativo.

De acuerdo con el análisis, volumen de ventas, costos por departamentos y gastos que son componentes del Estado de Rendimiento en el período enero a diciembre del año 2011, se presentan así:

**VOLUMEN DE VENTAS, COSTOS Y UTILIDAD  
SERVICIOS CLÍNICOS OFERTADOS  
Período: 1 enero al 31 de diciembre 2011**

ORD	DETALLE	INGRESOS	COSTOS	UTILIDAD
1	ESTADÍA	\$ 597.558,70	\$ 479.977,07	\$ 117.581,63
2	FARMACIA	\$ 812.760,66	\$ 475.725,22	\$ 337.035,44
3	OPERACIONES y PARTOS	\$ 649.800,57	\$ 227.718,54	\$ 422.082,03
4	NEONATOLOGÍA	\$ 366.379,54	\$ 109.430,10	\$ 256.949,44
5	SERVICIOS LABORATORIO	\$ 214.550,83	\$ 185.756,22	\$ 28.794,61
6	SERVICIOS VARIOS	\$ 462.426,54	\$ 254.598,87	\$ 207.827,67
	<b>TOTALES:</b>	<b>\$ 3.103.476,84</b>	<b>\$ 1.733.206,02</b>	<b>\$ 1.370.270,82</b>
	DESCUENTO EN SERVICIOS		\$ 95.568,70	
	<b>UTILIDAD EN VENTAS</b>		<b>\$ 1.274.702,12</b>	



**COMPARATIVO DE PRODUCCIÓN por SERVICIOS CLÍNICOS**  
años: 2010 - 2011

DEPARTAMENTOS		VALORES		
ORD	DETALLE	AÑO 2010	AÑO 2011	VARIABLES
1	ESTADÍA	\$ 424.366,00	\$ 597.558,70	\$ 173.192,70
2	FARMACIA	\$ 702.209,63	\$ 812.760,66	\$ 110.551,03
3	SALA DE OPERACIONES Y PARTOS	\$ 612.461,64	\$ 649.800,57	\$ 37.338,93
4	NEONATOLOGÍA	\$ 315.883,67	\$ 366.379,54	\$ 50.495,87
5	CONSULTA EXTERNA	\$ 9.475,17	\$ 15.094,32	\$ 5.619,15
6	SERVICIOS VARIOS	\$ 812.674,36	\$ 661.883,05	\$ (150.791,31)
	<b>TOTALES:</b>	<b>\$ 2.877.070,47</b>	<b>\$ 3.103.476,84</b>	<b>\$ 226.406,37</b>
	DESCUENTO EN SERVICIOS	\$ 99.030,79	\$ 95.568,70	\$ (3.462,09)
	<b>VENTAS NETAS: (USD)</b>	<b>\$ 2.778.039,68</b>	<b>\$ 3.007.908,14</b>	<b>\$ 229.868,46</b>

**Promedio mensual en servicios:**

año: 2011		(USD)
PROMEDIO DE SERVICIO CLÍNICO MENSUAL	\$	253.450,16
PROMEDIO DE COSTOS MENSUAL	\$	144.433,83
PROMEDIO DE UTILIDAD MENSUAL	\$	109.016,33
PROMEDIO DE GASTOS MENSUAL	\$	86.095,80
PROMEDIO DE OTROS INGRESOS	\$	5.172,91
PROMEDIO DE OTROS GASTOS	\$	2.658,29
<b>PROMEDIO DIFERENCIA POSITIVA MENSUAL</b>	<b>\$</b>	<b>22.643,99</b>

**COMPARATIVO DE EGRESOS GINECOMED**

años: 2010 - 2011

		VALORES		
ORD	DETALLE	AÑO 2010	AÑO 2011	DIFERENCIA
1	GASTOS EN VENTAS	\$ 161.323,55	\$ 24.408,94	\$ (136.914,61)
2	GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	\$ 509.287,80	\$ 912.178,04	\$ 402.890,24
	<b>SUMAS (USD)</b>	<b>\$ 670.611,35</b>	<b>\$ 936.586,98</b>	<b>\$ 265.975,63</b>
3	GASTOS FINANCIEROS	\$ 118.322,47	\$ 96.562,65	\$ (21.759,82)
4	OTROS INGRESOS - EGRESOS	\$ 33.704,64	\$ 31.899,47	\$ (1.805,17)

SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑÍAS  
3  
12 JUN. 2012  
OPERADOR 9  
QUITO

**RESULTADOS OPERACIONALES**  
**Período: 1 de enero al 31 de diciembre 2011**

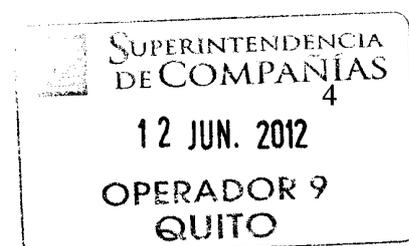
**MEDICIÓN PORCENTUAL**

INDICADORES	VALORES MONETARIOS 2011		PORCENTAJE
	EGRESOS	INGRESOS	
SERVICIOS CLINICOS		\$ 3.103.476,84	100
COSTO POR SERVICIOS	\$ 1.733.206,02		55,85%
DESCUENTO EN SERVICIOS	\$ 95.568,70		3,08%
CONTRIBUCIÓN MARGINAL			
GASTOS EN VENTAS	\$ 24.408,94		0,79%
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	\$ 812.722,53		26,19%
GASTOS FINANCIEROS	\$ 96.562,65		3,11%
DEPRECIACIONES Y AMORTIZAC	\$ 99.455,51		3,20%
OTROS INGRESOS		\$ 62.074,96	2,00%
OTROS EGRESOS	\$ 31.899,47		1,03%
SUMAS	\$ 2.893.823,82	\$ 3.165.551,80	
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>	<b>\$ 271.727,98</b>		<b>8,76%</b>
<b>SUMAS IGUALES:</b> (USD)	<b>\$ 3.165.551,80</b>	<b>\$ 3.165.551,80</b>	

**RESUMEN de TRIBUTACIÓN Y UTILIDADES**

<b>DIFERENCIA POSITIVA - año : 2011</b>		<b>\$ 271.727,98</b>
OBLIGACIONES POR CUMPLIR		
TRABAJADORES 15 %	\$ 40.759,20	
IMPUESTO A LA RENTA 2011, SRI	\$ 56.872,10	
FONDOS del PATRIMONIO		
RESERVA : Legal y Facultativa 10%	\$ 22.510,79	
<b>A DISPOSICIÓN ACCIONISTAS</b>	<b>\$ 151.585,89</b>	
<b>SUMAS</b> (USD)	<b>\$ 271.727,98</b>	<b>\$ 271.727,98</b>

**Nota:** Realizar ajuste de acuerdo con las retenciones efectuadas durante el ejercicio fiscal 2011, Departamento de Contabilidad.



**INTERPRETACIÓN AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**Período: 1 de enero al 31 de diciembre 2011**

INDICADORES	DEBITOS	CREDITOS	PORCENTAJE
<b><u>RECURSOS</u></b>			
ACTIVOS CORRIENTES	\$ 1.229.861,68		56,52%
ACTIVOS FIJOS	\$ 911.587,66		41,89%
ACTIVOS DIFERIDOS	\$ 34.476,61		1,58%
			<b>100%</b>
<b><u>OBLIGACIONES</u></b>			
PASIVO A CORTO PLAZO		\$ 705.110,78	33,95%
PASIVO - LARGO PLAZO		\$ 63.537,39	4,51%
SUMAS IGUALES		\$ 768.648,17	
<b><u>CAPITAL CONTABLE</u></b>			
CAPITAL SOCIAL		\$ 1.022.816,00	72,68%
RESERVAS		\$ 112.733,80	8,01%
UTILIDADES del año: 2011		\$ 271.727,98	19,31%
SUMAS		\$ 1.407.277,78	
<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>\$ 2.175.925,95</b>	<b>\$ 2.175.925,95</b>	<b>100%</b>

**COMPARATIVO FINANCIERO**  
**años: 2010 - 2011**

INDICADORES	VALORES MONETARIOS		
	AÑO 2010	AÑO 2011	VARIANTES
<b><u>RECURSOS</u></b>			
ACTIVOS CORRIENTES	\$ 1.086.481,58	\$ 1.229.861,68	\$ 143.380,10
ACTIVOS FIJOS	\$ 853.738,46	\$ 911.587,66	\$ 57.849,20
ACTIVOS DIFERIDOS	\$ 43.095,73	\$ 34.476,61	\$ (8.619,12)
<b>SUMAS</b>	<b>\$ 1.983.315,77</b>	<b>\$ 2.175.925,95</b>	<b>\$ 192.610,18</b>
<b><u>OBLIGACIONES</u></b>			
PASIVO A CORTO PLAZO	\$ 673.356,55	\$ 705.110,78	\$ 31.754,23
PASIVO, LARGO PLAZO	\$ 68.419,07	\$ 63.537,39	\$ (4.881,68)
SUMAS	\$ 741.775,62	\$ 768.648,17	\$ 26.872,55
<b><u>CAPITAL CONTABLE</u></b>			
CAPITAL SOCIAL	\$ 855.467,00	\$ 1.022.816,00	\$ 167.349,00
RESERVA	\$ 94.139,18	\$ 112.733,80	\$ 18.594,62
UTILIDADES ACUMULADAS			
UTILIDADES DEL EJERCICIO	\$ 291.933,97	\$ 271.727,98	\$ (20.205,99)
SUMAS	\$ 1.241.540,15	\$ 1.407.277,78	\$ 165.737,63
<b>SUMAS</b>	<b>\$ 1.983.315,77</b>	<b>\$ 2.175.925,95</b>	<b>\$ 192.610,18</b>

SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑÍAS

12 JUN. 2012  
OPERADOR 9  
QUITO

## RAZONES FINANCIERAS

### INTERPRETACION A LOS RESULTADOS ECONÓMICOS DE GINECOMED S.A. año 2011

Se presenta un análisis sobre la gestión económica, bajo 3 indicadores de gestión:

- Medidas de desempeño.
- Medidas de eficiencia operativa.
- Medidas sobre la política de Ginecomed en el mercadeo clínico.

#### MEDIDAS DE DESEMPEÑO:

##### 1. MARGEN OPERACIONAL DE UTILIDAD:

Indicador que nos viabiliza el valor del incremento operacional y el rédito para las acciones como utilidad del período:

$$\text{MOU} = \frac{\text{Utilidad Operacional } \$ 271.727,78}{\text{Ingresos por Servicios } \$ 3.069.983,10} = 0,09\%$$

**POSITIVO**

##### 2. ROTACIÓN DE ACTIVOS TOTALES:

Se consideran los ingresos por servicios clínicos sobre los activos o recursos totales, nos indica el número de veces de rotación de los activos durante el período económico cumplido.

$$\text{RAT} = \frac{\text{Ingresos por Servicios } \$ 3.069.983,10}{\text{Activos Totales } \$ 2.175.925,95} = 1.41$$

**POSITIVO**

##### 3. RENDIMIENTO DEL PATRIMONIO:

Expresar numéricamente la realidad del rendimiento óptimo para los accionistas en el año 2010, aplicando el siguiente indicador:

$$\text{RP} = \frac{\text{Unidad Neta } \$ 271.727,98}{\text{Patrimonio } \$ 1.135.549,80} = 0,24\%$$



## MEDIDAS DE EFICIENCIA OPERATIVA - Balance spot Card

### 4. MARGEN DE UTILIDAD BRUTA:

Se mide la eficiencia de la administración, la medida permite visualizar la utilidad obtenida por cada dólar de ventas o servicios del capital invertido.

MUB=	$\frac{\text{Ventas menos Costo de Ventas}}{\text{Ventas}} = \frac{3.069.983,10 - 1.733.206,02}{3.069.983,10}$	=	<b>43,5%</b>
------	--	---	--------------

**POSITIVO**

### 5. MARGEN DE RENDIMIENTO NETO:

Mide la eficiencia administrativa al controlar los valores no recuperables o gastos por ventas y administración en el período:

MRN=	$\frac{\text{Utilidad - Gastos operacionales}}{\text{Utilidad Neta}} = \frac{271.728,98 - 1.065.049,10}{271.728,98}$	=	<b>-2,92%</b>
------	--	---	---------------

## MEDIDAS A LA POLÍTICA, SERVICIO CLÍNICO Y MERCADEO

### 6. RAZÓN DEL CIRCULANTE:

Indicador para expresar la solvencia de la Empresa apreciación de la aceptabilidad y el flujo del efectivo, su proyección comercial al servicio clínico.

IS=	$\frac{\text{Recursos Corrientes}}{\text{Obligaciones a Corto Plazo}} = \frac{\$ 1.229.861,68}{\$ 705.110,78}$	=	<b>1,74%</b>
-----	--	---	--------------

**POSITIVO**

### 7. INTEGRACIÓN DEL CAPITAL DE TRABAJO:

Interpretación de liquidez de GINECOMED que se juzga por la capacidad que tiene para satisfacer las obligaciones en la Empresa.

La Clínica dispone de recursos así:

Recursos Corrientes	=	\$ 1.229.861,68
Menos:	-	
Obligaciones Corto Plazo	=	\$ 705.110,78
DIFERENCIA		\$ 524.750,90

**POSITIVO**  
SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑÍAS  
12 JUN. 2012  
OPERADOR 9  
QUITO

### 8. NIVEL DE ENDEUDAMIENTO:

Indicador para medir la proporción total de los activos con relación a los acreedores en la Empresa.

$$\text{NE} = \frac{\text{Obligaciones con Terceros} \quad \$ 768.648,17}{\text{Total de los Recursos} \quad \$ 2.175.925,95} = 35\%$$

**ACEPTABLE**

Están comprometidos los recursos en un 35% para cubrir obligaciones a corto plazo y largo plazo.

### CONCLUSIONES:

De la revisión, estudio, análisis e interpretación al proceso económico financiero reflejado a través de sus estados financieros es necesario mencionar:

1. El sistema contable operativo en la Empresa queda a responsabilidad profesional de la empresa Contable, Guevara Duran para justificar respaldos respectivos y establecer veracidades en el proceso y la metodología seguida durante el período: 1 de enero al 31 de diciembre 2011, de acuerdo con las normas ecuatorianas de Contabilidad NEC, NIIF y SRI.
2. La gestión administrativa financiera ha sido medida y evaluada por el Comisario a través del sistema: "Weight balance" comparativo de valores con el año económico anterior, técnica que establece seguimiento en los cambios para definir e interpretar decisiones jerarquizantes con las MEDIDAS DE DESEMPEÑO, EFICIENCIA OPERATIVA Y POLÍTICA FINANCIERA en el mercado; aplicando de índices financieros que son necesarios presentarlos para satisfacer inquietudes de los accionistas en la Empresa.

Los resultados operativos por Balance, tienen una rentabilidad de \$ 271.727.98 (USD) los mismos que de acuerdo con las disposiciones de ley serán distribuidos y utilizados equitativamente en consideración y decisión de la Junta General de Accionistas.



## RECOMENDACIONES:

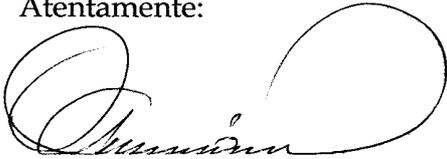
El control de costos con un valor menor en **4,31%** con relación al año 2010, es un logro a nivel de eficiencia en los servicios clínicos, acción positiva, que requiere continuar con las medidas administrativas dentro del mejoramiento creciente para ser competitivos al tratar de mantenerlos, en una constante baja; considerando las políticas económicas del país como factor influenciado, que puede generar para los inversionistas de la clínica una utilidad marginal decreciente, como tal, exige un control e interpretación a tiempo, evitando el riesgo.

Es una necesidad, bajar en lo posible el costo VARIABLE (gastos operativos) para los servicios de la Clínica, estableciendo un modelo de valuación, con un control permanente en dos acciones: valor de servicios esperados y evitar desviaciones en los procesos para obtener resultados positivos, midiendo mensualmente la tasa marginal de sustitución entre el riesgo, el rendimiento y el **precio de competencia en el mercado del servicio clínico.**

La estrategia gerencial médica, tiene claro y definido el mercado del futuro, por ello es indispensable una actividad de conjunto para prever desfases posteriores.

Continuar con la responsabilidad administrativa Gerencial, para consolidar la imagen y solvencia profesional médica de GINECOMED a través de la asistencia oportuna con calidad y participación del equipo de gestores en la entrega del servicio a sus clientes.

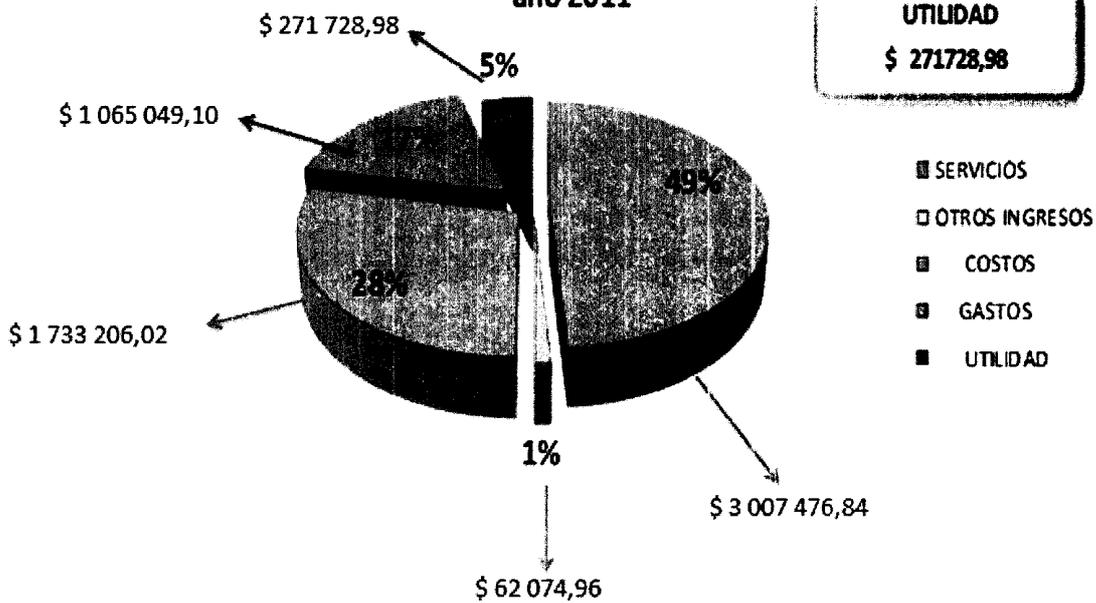
Atentamente:



Dr. Jorge A. Narváez Piedra, MBA  
CPA/ 5724 - 2012-3-16. Informe C-GINECOMED 2011



**Ginecomed S.A.**  
**Resultado Económico**  
**año 2011**



SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑÍAS  
12 JUN. 2012  
OPERADOR 9  
QUITO