

Quito, 1 de abril del 2020

A los miembros del Directorio:

1. Competencia en el sector en Ecuador

El desarrollo que ha tenido el mercado de la edificación y los proyectos de infraestructura en los últimos años ha hecho que se desarrollen empresas específicas de cimentaciones y soluciones geotécnicas. El sector está constituido por empresas de distinta magnitud especializadas en distintos campos. En cuanto a los equipos que poseen se puede concluir que las pequeñas y medianas empresas cuentan con equipos anticuados y las grandes empresas han podido equiparse con alguna maquinaria moderna. Para un mejor entendimiento del mercado, se presentan las empresas de competencia clasificadas en base a las diferentes técnicas en las que compiten con IFCE Cimentaciones.

2. Clientes

En el 2019 IFCE Cimentaciones ha realizado 10 proyectos con distintos clientes en Ecuador como son el Consorcio Línea 1 del Metro de Quito, Inmomariuxi, Acciona Agua, Elot Constructores y Pronovis. Esto ha permitido expandir las operaciones de la empresa sobretodo en la región Costa en donde el tipo de suelo requiere de los servicios que brinda la empresa. Lo que permite que la marca se empiece a posicionar con fuerza en nuestro mercado y además pone en el horizonte el trabajar con grupos locales muy fuertes como:

Hidalgo e Hidalgo: constituida en Ecuador en 1969, es una empresa líder en construcción y gerencia de infraestructura, trabaja en obras principalmente en las áreas de vialidad, puentes, túneles, saneamiento, electrificación, puertos, riego y edificaciones.

Herdoíza Crespo Construcciones S.A (HCC): es una empresa ecuatoriana líder en el sector de la construcción de infraestructura vial y obras civiles como represas hidroeléctricas, túneles, puentes, plataformas petroleras, carreteras y otros, que se distinguen por la calidad y excelencia, a finales del 2018 ya hemos contratado una obra de Cimentación que se finalizó en el mes de enero 2019 si ningún contratiempo.



DP World: adjudicataria para la construcción y concesión del puerto de Posorja. DP World es una filial de Dubai World, un holding propiedad del Estado de Dubái en los Emiratos Árabes Unidos, que controla en la actualidad varias terminales principales de todo el mundo.

CRBC: es una empresa internacional china dedicada al negocio de la construcción de grandes infraestructuras y operaciones de inversión en todo el mundo, cuenta con un total de activos de 5.370 millones de dólares. En el Ecuador, CRBC ejecuta proyectos por más de 100 millones de dólares, especialmente en el campo de infraestructura vial. Está participando en la construcción de la solución vial Guayasamín.

2. Oportunidades de IFCE en el mercado ecuatoriano

Pese a la "corta" experiencia de IFCE Cimentaciones en el país, ha sido capaz en 2019 de continuar el bien hacer de años anteriores en el que contrato las 2 obras más importantes de cimentaciones del país y diversifico su mercado hacia la cimentación de complejos hoteleros y de vivienda y la expansión de un centro comercial.

Con ello se ha permitido que IFCE sea por equipamiento en el país, facturación, y contratación, la compañía de cimentaciones especiales líder del país. Ese liderazgo no solo es por disponibilidad de equipamiento, sino porque adicionalmente se cuenta con las siguientes ventajas competitivas en las siguientes especialidades:

- ✓ Pantalla de Hormigón
- ✓ Pantallas de Bentonita-Cemento
- ✓ Pilote In situ
- ✓ Pilote hincado
- ✓ Micropilotes y anclajes
- ✓ Jet Grouting
- ✓ Inyecciones
- ✓ Mejora suelos

RRHH:

IFCE cuenta con una excelente plantilla de trabajadores, la mayoría ha crecido en la empresa desde su inicio de operaciones.

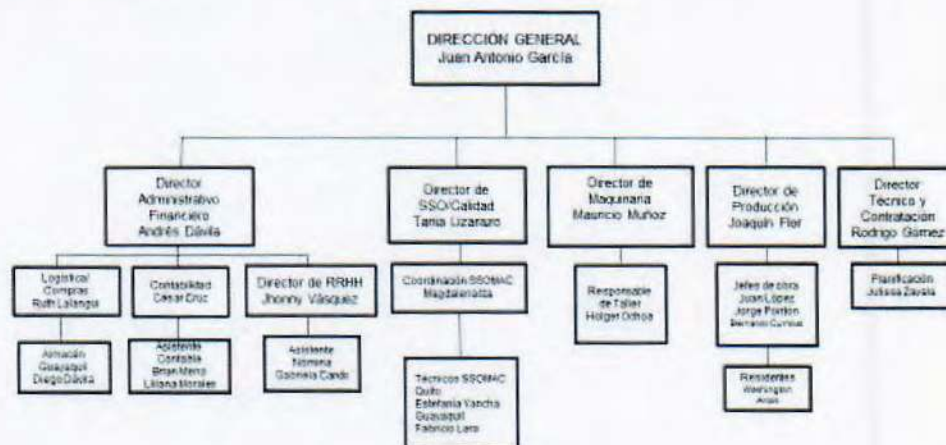
A

Aunque la especialización del proyecto ha hecho necesario contar con personal expatriado con experiencia internacional, todos los esfuerzos de formación se están haciendo para formar personal local para la actividad futura de la empresa. Para ello se cuenta con el proyecto metro de Quito con un 90% de personal local. La mayor parte del personal especialista local estuvo trabajando fuera de Ecuador con el grupo Terratest.

Organigrama:



IFCE CIMENTACIONES ECUADOR S.A. ORGANIGRAMA FUNCIONAL



FECHA: 05/01/19
REV: 05

4

COMERCIAL

El área comercial debe hacer un esfuerzo en 2018 para dar a conocer la empresa y sus capacidades en el mercado local, especialmente en la costa donde se puede situar gran parte de los proyectos objetivo.

Los apartados a desarrollar para afianzar esta labor comercial son:

- ✓ Identificación de clientes y proyectos con cimentaciones especiales.
- ✓ Identificación de principales diseñadores y dueños
- ✓ Presentaciones a los clientes potenciales.
- ✓ Realizar un esfuerzo en la parte de diseño y apoyo técnico para influir en el empleo de las técnicas a desarrollar por Terratest.
- ✓ Realizar acuerdos con otras empresas del mercado con mayor penetración local.

Las acciones concretas para desarrollar estas actividades serán:

Desde el departamento técnico, y con apoyo de los servicios técnicos de Terratest en España, ofertar y analizar posibles alternativas o cambios de diseño para adecuar a nuestras técnicas.

Contratación de un comercial para la identificación de las oportunidades de negocio en la costa

Mantener contacto activo con dueños y diseñadores, ofreciéndoles la experiencia internacional de Terratest.

Llegar a los acuerdos con empresas locales para fomentar el empleo de las técnicas de Terratest.

En conclusión, durante el año 2019, el mercado ecuatoriano de la construcción se contrajo

influenciado por factores macroeconómicos y una desaceleración de la inversión pública y privada en infraestructura, alentada además por el clima de inseguridad política presente en el país ya que las políticas del actual gobierno han sido poco claras.

La política de la empresa ha sido mantener el personal considerado clave ya que la experiencia del personal es clave en el crecimiento desarrollo y mejoras en la compañía en los próximos años.

En el 2017, se ha trabajado en implementar los procesos de Seguridad y Calidad los cuales se ha cumplido a cabalidad, ya que sin esto el proyecto del metro de Quito no hubiera podido arrancar, ya que el cliente exige procesos escritos y aprobados por ellos para que accedan con la continuación de la obra, además esto ha permitido que



IFCE CIMENTACIONES
ECUADOR

en el 2018 la empresa haya recibido el sello dorado de parte de la empresa Acciona lo que muestra el compromiso de la empresa con seguridad y calidad, el mismo ha sido mantenido durante el año 2019.

El mercado se ha visto afectado de igual forma por el impacto de la pandemia generada por el virus COVID-19 la empresa a tomado las medidas necesarias para continuar su operación en el país y mantener la viabilidad del negocio.

Es importante ratificar que en nuestra gestión de 2019 dimos cumplimiento a las disposiciones de la Junta General y Directorio de IFCE CIMENTACIONES ECUADOR S.A. Las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor han sido respetadas por la compañía.

Referente al destino de las Utilidades en este ejercicio económico 2019 se distribuyó con apego a la ley.

Atentamente,

Rommel Andrés Dávila Sosa
REPRESENTANTE LEGAL

IFCE CIMENTACIONES ECUADOR S.A.

Ave. Naciones Unidas E2-30 y Núñez de Vela - Edificio Metropolitan - Piso 6 - Oficina 607 - Quito, Ecuador
Telf: +593-2- 361 7281 / 361 7282