



IFCE CIMENTACIONES
ECUADOR

Quito, 20 de marzo del 2017

A los miembros del Directorio:

1. Competencia en el sector en Ecuador

El desarrollo que ha tenido el mercado de la edificación y los proyectos de infraestructura en los últimos años ha hecho que se desarrollen empresas específicas de cimentaciones y soluciones geotécnicas. El sector está constituido por empresas de distinta magnitud especializadas en distintos campos. En cuanto a los equipos que poseen se puede concluir que las pequeñas y medianas empresas cuentan con equipos anticuados y las grandes empresas han podido equiparse con alguna maquinaria moderna. Para un mejor entendimiento del mercado, se presentan las empresas de competencia clasificadas en base a las diferentes técnicas en las que compiten con IFCE Cimentaciones.

2. Clientes

En la actualidad IFCE Cimentaciones tiene dos clientes en Ecuador que son el Consorcio Línea 1 del Metro de Quito y Cargill del Ecuador en la obra de Fábrica Galápagos en Durán. Además de estos clientes, a continuación, se detallan posibles clientes futuros de IFCE.

- **CL1:** El consorcio, formado por la brasileña Odebrecht y la española Acciona, se adjudicó un contrato para construir la segunda fase de la primera línea del Metro de Quito.
- **Cargill del Ecuador:** cliente privado que invertirá más de 30 millones de dólares en la construcción de una fábrica de balanceado para camarón. Cargill proporciona alimentos, productos y servicios agrícolas. Cuenta con 150 000 empleados en 70 países que están comprometidos con la idea de alimentar al mundo de una forma responsable, a reducir el impacto medioambiental y mejorar las comunidades. En el año fiscal 2015, Cargill tuvo \$120.4 mil millones en ventas y otros ingresos.
- **Hidalgo e Hidalgo:** constituida en Ecuador en 1969, es una empresa líder en construcción y gerencia de infraestructura, trabaja en obras principalmente en las áreas de vialidad, puentes, túneles, saneamiento, electrificación, puertos, riego y edificaciones.
- **Herdoíza Crespo Construcciones S.A (HCC):** es una empresa ecuatoriana líder en el sector de la construcción de infraestructura vial y obras civiles como represas hidroeléctricas, túneles, puentes, plataformas petroleras, carreteras y otros, que se distinguen por la calidad y excelencia.



IFCE CIMENTACIONES
ECUADOR

- **DP World:** adjudicataria para la construcción y concesión del puerto de Posorja. DP World es una filial de Dubai World, un holding propiedad del Estado de Dubái en los Emiratos Árabes Unidos, que controla en la actualidad varias terminales principales de todo el mundo.
- **CRBC:** es una empresa internacional china dedicada al negocio de la construcción de grandes infraestructuras y operaciones de inversión en todo el mundo, cuenta con un total de activos de 5.370 millones de dólares. En el Ecuador, CRBC ejecuta proyectos por más de 100 millones de dólares, especialmente en el campo de infraestructura vial. Está participando en la construcción de la solución vial Guayasamín.

3. Oportunidades de IFCE en el mercado Ecuatoriano

Pese a la “corta” experiencia de IFCE Cimentaciones en el país, ha sido capaz en 2016 de conseguir los dos contratos mas grandes dentro del rubro de las cimentaciones que se han dado lugar en el año.

Con ello se ha permitido que IFCE sea por equipamiento en el país, facturación, y contratación, la compañía de cimentaciones especiales líder del país. Ese liderazgo no solo es por disponibilidad de equipamiento, sino por que adicionalmente se cuenta con las siguientes ventajas competitivas en las siguientes especialidades:

TECNOLOGIA	VENTAJA COMPETITIVA GRUPO TERRATEST	TENDENCIA MERCADO//OPORTUNIDADES
Pantallas de Hormigón	Alta Capacidad operativa: 6 equipos.	↓ Actividad en Metro en 2017 en primer semestre. Decrecimiento despues.
Pantallas de Bentonita-Cemento	Se utilizan los mismos equipos de pantallas.	↔ Oportunidades en obras hidraulicas.
Pilote in situ	Alta Capacidad operativa 4 equipos y amplio Rango 2,5-0,6m diametro.	↔ Vias y obras de infra urbana. Actividad en Metro para todo 2017.
Pilote hincado	Empleo de junta Terratest. Alta productividad y precios competitivos.	↑ Ampliamente empleados en la costa. Mejorar actividad comercial para acceder al mercado.
Micropilotes y anclajes	Alta capacidad operativa, equipos modernos de alta productividad.	↔ Posibilidad en vias. Con trabajo en metro incluso 2018.
Jet Grouting	Tecnica pionera en Ecuador. Sin competencia.	↑ Solución para mejora y recalce, para zonas sismicas licuables.
Inyecciones	IFCE pionero en inyecciones de tubo manguito y compensación.	↔ Solución para mejora y recalce, para zonas sismicas licuables y en obras hidraulicas.
Wickdrains	Tecnica pionera en Ecuador. Sin competencia.	↑ Se empleo en Cargill por primera vez en el pais. Se extenderá su uso. Ya diseñado para otros dos proyectos.
Mejora suelos. Columnas grava.	En fase de estudio. Se emplean las gruas de Metro de Quito.	↑ Solución para mejora y recalce, para zonas sismicas licuables.



IFCE CIMENTACIONES
ECUADOR

Las técnicas marcadas en verde, son las que vemos como mayor desarrollo en el país, fuera del metro de Quito.

4. RRHH:

IFCE cuenta con una excelente plantilla de trabajadores, aunque la actividad de la empresa ha comenzado este año.

Aunque la especialización del proyecto ha hecho necesario contar con personal expatriado con experiencia internacional, todos los esfuerzos de formación se están haciendo para formar personal local para la actividad futura de la empresa. Para ello se cuenta con el proyecto metro de Quito con un 80% de personal local. La mayor parte del personal especialista local estuvo trabajando fuera de Ecuador con el grupo Terratest.

En diciembre 2016, el personal de la empresa se reparte así:

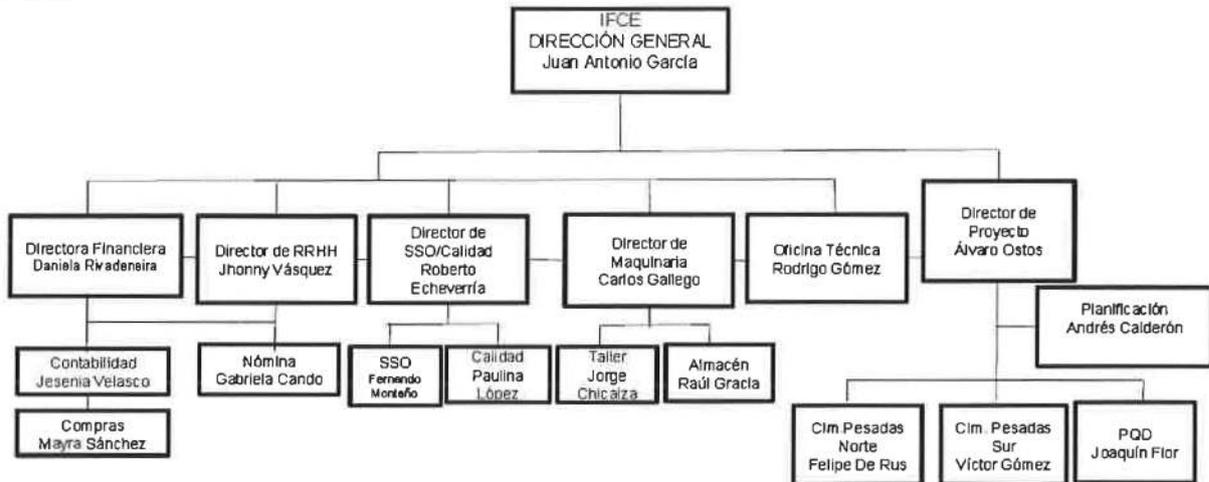
		DIC
OFICINA	INGENIEROS	2
	LICENCIADOS	16
	RESTO	4
OBRA	INGENIEROS	15
	ENCARGADOS	13
	MAQUINSTAS	28
	RESTO	204
	Nº expatriados	69

El personal de Obra y parte de la oficina tiene contrato por obra ligado al proyecto de metro de Quito.

Organigrama:



IFCE CIMENTACIONES
ECUADOR



5. Comercial

El área comercial debe hacer un esfuerzo en 2017 para dar a conocer la empresa y sus capacidades en el mercado local, especialmente en la costa donde se puede situar gran parte de los proyectos objetivo.

Los apartados a desarrollar para afianzar esta labor comercial son:

1. Identificación de clientes y proyectos con cimentaciones especiales.
2. Identificación de principales diseñadores y suelistas
3. Presentaciones a los clientes potenciales.
4. Realizar un esfuerzo en la parte de diseño y apoyo técnico para influir en el empleo de las técnicas a desarrollar por Terratest.
5. Realizar acuerdos con otras empresas del mercado con mayor penetración local.

Las acciones concretas para desarrollar estas actividades serán:

1. Desde el departamento técnico, y con apoyo de los servicios técnicos de Terratest en España, ofertar y analizar posibles alternativas o cambios de diseño para adecuar a nuestras técnicas.
2. Contratación de un comercial para la identificación de las oportunidades de negocio en la costa
3. Mantener contacto activo con suelistas y diseñadores, ofreciéndoles la experiencia internacional de Terratest.
4. Llegar a acuerdos con empresas locales para fomentar el empleo de las técnicas de Terratest.



IFCE CIMENTACIONES
ECUADOR

En conclusión, durante el año 2016, el mercado ecuatoriano de la construcción se contrajo influenciado por factores macroeconómicos y una desaceleración de la inversión pública y privada en infraestructura, pese a la situación que se presentó para el país y el sector de la construcción en el mes de octubre del 2016 se logró contratar una obra civil en la ciudad de Guayaquil.

Desde el mes de enero hasta el mes de Abril se realizó la gestión satisfactoria para conseguir las garantías que exige el contrato con nuestro principal cliente, esta labor fue dura, ya que la empresa al ser nueva en el Ecuador no disponía de la confianza del mercado.

Adicional se realizó el proceso de contratación del personal clave, seleccionando a los mejores candidatos para la dirección de Recursos Humanos, Seguridad y Salud Ocupacional y Calidad, y el área Financiera.

A partir de esta contratación se formó inmediatamente un equipo de trabajo que con el pasar de los meses se incrementó según el volumen de producción.

En el 2016, se ha trabajado en implementar los procesos de Seguridad y Calidad los cuales se ha cumplido a cabalidad, ya que sin esto el proyecto del metro de quito no hubiera podido arrancar, ya que el cliente exige procesos escritos y aprobados por ellos para que accedan con la continuación de la obra.

Es importante ratificar que en nuestra gestión de 2016 dimos cumplimiento a las disposiciones de la Junta General y Directorio de IFCE CIMENTACIONES ECUADOR S. A. . Las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor han sido respetadas por la compañía.

Referente al destino de las Utilidades en este ejercicio económico 2016 se mantendrán como utilidades acumuladas.



SOLUCORPTB ASESORIA CORPORATIVA CIA. LTDA.
REPRESENTANTE LEGAL IFCE