

Cuenca, 27 de abril del 2017

INFORME DE GERENTE GENERAL

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de compañías, entrego a ustedes el Informe correspondiente a la operación de Gozarte del Café cia Itda.

1. Entorno macroeconómico

El 2016 se vio marcado por el terremoto del 16 de Abril y sus innumerables réplicas en Manabí y Esmeraldas. El gobierno aprobó una serie de medidas económicas que van encaminadas a la obtención de recursos líquidos que pudieran ser invertidos de forma rápida en la reconstrucción de las zonas más afectadas tales como: Impuesto único al patrimonio, contribución especial a las utilidades, aportes salariales progresivos, incremento del 2% del IVA y venta de activos del Estado. El componente común de estas 5 medidas económicas era la facilidad de traducirlas en liquidez, que más allá de la situación extraordinaria de escasez que ocasionó el terremoto, ya era un problema con el que contaba el sector público ecuatoriano a comienzos del año 2016.

2. Gestión comercial

Es fundamental comunicar algunos aspectos importantes que tienen que ver con el comportamiento de nuestra línea de negocio.

Una de las consecuencias inmediatas del terremoto fue la disminución de visitas de turistas al país, la ciudad de Cuenca, donde opera el negocio también se vio afectada, teniendo menos afluencia de clientes. Es por ello que opto por participar en ferias y realizar eventos de catering como medida para generar más ingresos.

Como estrategia comercial se crearon alianzas con proveedores estratégicos quienes participaron como auspiciantes con sus principales marcas comerciales de productos, aportando con dinero en efectivo y bonificaciones a las compras mensuales.

En octubre del 2016 se remodeló el local con el propósito de crear un ambiente más acogedor y renovar la oferta gastronómica.

3. Situación financiera

En general el 2016 fue un año no favorable para Gozarte de Café; la situación país post terremoto y las fuertes lluvias de inviernos afectaron los resultados de manera negativa en el restaurante.

Las ventas netas disminuyeron en un 10.25% con respecto al 2015, dando como una pérdida al ejercicio económico de año de \$12.680,35.

Debo manifestar que el gasto administrativo en la nómina se vio incrementado por la contratación de un gerente operativo, mismo que al no presentar resultados favorables fue separado de la empresa.

El patrimonio de la empresa se vio modificado al existir aportes a futura capitalización de \$26.000,00

PROYECCIONES PARA EL 2017

Se procura entablar mejores relaciones comerciales con proveedores, así poder mantener un costo de materia prima óptimo.

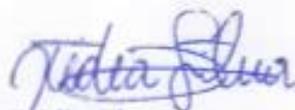
En el 2017 se planea vender la primera franquicia de Goza Café, con ello generar un nuevo ingreso a través del manejo y administración de la misma.

El proyecto "Goza en tu casa" también se ejecutara en el 2017, ofreciendo a los clientes la oportunidad de disfrutar desde sus casas de la oferta de barras móviles de café, bocaditos y cocteles.

Adicional, como otra fuente de ingreso se plantea comercializar nuestros productos elaborados en el restaurante, tales como la granola, pan y postres.

Para concluir, debo mencionar que las metas propuestas para el 2016 no se cumplieron.

Atentamente,



Ekidia Silva
Gerente General