



OPSEP OPERADORA DE SERVICIOS PORTUARIOS S.A

Matriz: La Libertad- Barrio 10 de Agosto Av. 6ta N°37 y Av. 10
Telf: 044511338 Cel. 0990845409
Email: opsepsa.ec@gmail.com



LA LIBERTAD - ECUADOR

La Libertad, 24 de Abril de 2017.

INFORME DE GERENCIA

A los Señores
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA
OPSEP OPERADORA DE SERVICIOS PORTUARIOS S.A
La Libertad – Ecuador

Por medio de la presente y en Ejercicio de mis funciones de esta Compañía denominada OPSEP OPERADORA DE SERVICIOS PORTUARIOS S.A., de conformidad con el artículo 305 de la Ley de Compañías y en cumplimiento a la Resolución No. 90.N.5.3.006 de la Superintendencia de Compañías entrego a ustedes el Informe Anual de Actividades Económicas y Sociales por el periodo entre el 1 de Enero al 31 de Diciembre del año 2017, con el siguiente contenido:

Señoras y señores socios permitanme recordarles que esta empresa opsepsa tiene pocos meses de actividad comercial mismos que iniciaron en mayo del 2016 aunque su nacimiento fue en noviembre del 2015 con mucho en contra desde el hecho de que esta nació como segunda alternativa para dar vida y operatividad al remolcador tomebamba siendo que para quienes lo adquirieron la primera opción era venderlo, no obstante una vez recaída en mi la responsabilidad de sacar adelante este proyecto con entereza, honradez y honestidad como ha sido siempre mi actuar se inició primero con la capacitación propia del tipo de trabajo y actividades que puede ejercer la empresa opsepsa con su remolcador.

Al principio encontré mucha inconsistencia en la información de los procedimientos para obtener o actualizar la documentación del barco siendo que por el hecho de que este podría ser competencia para la empresa anteriormente propietaria (Ecuastibas), la misma había solicitado a la Dirnea se elimine varios documentos del barco ya que este ya no operaría más en los puertos de Ecuador.

Una vez superados estos inconvenientes con Dirnea y Capitanía de lo cual ustedes señores socios conocen muy bien que son documentos necesarios para la operatividad del barco,



OPSEP OPERADORA DE SERVICIOS PORTUARIOS S.A

Matriz: La Libertad- Barrio 10 de Agosto Av. 6ta N°37 y Av. 10
Telf: 044511338 Cel. 0990845409
Email: opsepsa.ec@gmail.com



LA LIBERTAD - ECUADOR

claro está fui víctima de insinuaciones y chantajes para que entregue dadas a miembros de Capitanía y Subsecretaría de Puertos para lo cual por criterio propio y teniendo así más dificultades tanto con socios y miembros de los entes reguladores decidí no dar dinero a nadie, con la idea clara que dar para las colas era una cosa pero no dar valor exorbitantes que era solicitados x tramites informáticos no. Trámites para los cuales me encontraba por mi experiencia y preparación Académica en capacidad de realizarlos.

Al encontrar una buena relación con Autoridades de la Capitanía de Guayaquil por fin para el mes de mayo del 2016 se pudo realizar la travesía hacia el Puerto de La Libertad.

Otro de los graves errores que se detectó durante el Carenamiento en el cual se trató de corregir las falencias en los motores (reparación) lo cual fue técnicamente mal corregido teniendo que rehacer y volver a reparar los motores por parte de técnicos especializados en este tipo de arreglos, queriendo decir con esto que la experiencia no está determinada en los años de permanecer en el barco o en una empresa como mecánico sino el conocimiento y técnica que se aplica en este tipo de arreglos y lo que se hace para adquirir experiencia; es decir que no solo hubo errores o falla de orden administrativo sino también técnico debiendo asumirlas sin endosar culpas ni responsabilidades de la mala contratación de gente inexperta en el campo técnico.

Al pretender iniciar las operaciones en el área de influencia de la Superintendencia Del Puerto Petrolero de La Libertad (Suinli) nuevamente las complicaciones aparecieron ya que los señores prácticos y algunos representantes de Suinli esperaban que de nuestra parte cumplamos con el compromiso ofrecido por presuntos representantes de opsepsa de que les demos dinero para darnos maniobras, por lo cual en primera instancia y para conocer sus alcances nos reunimos con los mismos para encontrar indecorosas propuestas realizadas a mi persona en compañía del señor Freddy Gudíño quien empezó por petición inicial mía a revisar y dar luces para corregir las incoherencias encontradas en la constitución de la compañía y luego ser partícipe de este sueño, primero decidimos no aceptar esos pedidos e insinuaciones y cumplir con lo exigido por el ente regulador que es Suinli y así exigir de alguna manera nuestra participación en las maniobras y segundo formar un pacto de compromiso para hacer de esta empresa un soporte para la familia Pita con la convicción clara de no mantenerlos sino de darles facilidades o ayuda.

Por cosas de la vida cuando iniciamos un proceso de prueba y calificación del remolcador los otros barcos empezaron a dañarse y el tomebamba con su tripulación fue capaz que



OPSEP OPERADORA DE SERVICIOS PORTUARIOS S.A

Matriz: La Libertad- Barrio 10 de Agosto Av. 6ta N°37 y Av. 10
Telf: 044511338 Cel. 0990845409
Email: opsepsa.ec@gmail.com



LA LIBERTAD - ECUADOR

cumplir con todas las exigencias algunas absurdas solicitadas por parte de los señores prácticos.

Opsepsa con su remolcador tomebamba se ha convertido en referente para el puerto de La Libertad por su imagen, representatividad y operatividad. Pero no olvidemos que esto es solo el inicio.

El 2017 ha sido un año marcado por avances tanto en el ámbito empresarial como en el ámbito laboral en la gestión de Reglamentos, Salud y Seguridad en todas nuestras operaciones.

En el ámbito de reglamentos, salud y seguridad.

En el 2017 se inició el registro y aprobación de los reglamentos como lo es el interno de la empresa y el de Salud y Seguridad mismos que son un requisito indispensable dentro del programa de control para el Ministerio del Trabajo, siendo este quien nos recordó la obligatoriedad de este programa mismo que tiene el objetivo de reducir y tomar medidas precautelares frente a riesgos que pudiesen presentarse en nuestras operaciones así mismo normar la manera de cómo se relacionan todos los individuos que componen la empresa.

En las áreas industriales y marítimas existe un alto índice de accidentes, gracias a dios y el esfuerzo del personal que labora con nosotros finalizamos el año sin accidentes de gravedad.

Sin embargo, lamentablemente este año ocurrió un incidente con un colaborador quien sufrió una complicación médica ajena a su actividad laboral por lo cual luego de un proceso de control dejó de formar parte del grupo operativo del remolcador por no poder cumplir con la actividad para la cual fue contratado.

Siendo que el estado controla minuciosamente cualquier anomalía en el tema laboral y el cumplimiento de las leyes correspondientes Opsepsa se mantiene al día estos temas los cuales son un reto ya que el personal operativo y la costumbre administrativa que tiene por incumplir con estos temas se mantiene presente hasta el día de hoy, el reto de inculcar esta cultura sobre leyes laborales y cumplimientos por parte de trabajadores y administradores continúa.



OPSEP OPERADORA DE SERVICIOS PORTUARIOS S.A

Matriz: La Libertad- Barrio 10 de Agosto Av. 6ta Nº37 y Av. 10
Telf: 044511338 Cel. 0990845409
Email: opsepsa.ec@gmail.com



LA LIBERTAD - ECUADOR

A demás con respecto a la seguridad se realizó un contrato con la empresa Plustalent s.a. con la cual se desarrolló el reglamento de seguridad, la matriz de riesgo, Reglamento interno, conformación del comité paritario, etc. y se impartirán charlas de capacitación al personal. Cumpliendo con todas las normas que exige el ministerio del trabajo.

Algo que está íntimamente ligado a la salud y seguridad es lo referente a remuneraciones, en este tema estén muy seguros que Opsepsa no realiza ningún tipo de explotación laboral y tampoco se ve involucrada en el pago excesivo a trabajadores, nosotros pagamos una remuneración justa y responsable ya que somos conscientes de las obligaciones laborales que conlleva una falta hacia los trabajadores por tal razón también realizamos los estudios actuariales por jubilación y desahucio con la empresa Ennif Consulting Cia. Ltda. Cumpliendo con las normativas Niif, claro está que tampoco permitimos que el trabajador abuse de la bondad de la empresa.

En el ámbito empresarial

Primero recordar que gracias a la gestión del señor presidente Freddy Gudiño se logró obtener resultados favorables en la lucha para impedir que se de la alianza público privada entre el grupo empresarial citykold y Suinli, ya que con esto simplemente quedábamos sin apertura para continuar trabajando en el puerto de la libertad administrado por Suinli

Para conocimiento de ustedes señoras y señores socios a pesar de que en primera instancia nos aliamos con las empresas Inlogmar y Serepor para hacer frente a este problema, al final solo Opsepsa quedo dando la cara ya que las empresas antes mencionadas incumplieron con los pagos a los Abogados quienes nos representaron en la ciudad de Quito y a demás empezaron a negociar alianzas con citykold ya que no se esperaron que las resoluciones finales las cuales se dieron en el mes de agosto fueran favorables para nosotros.

Hemos tenido el reconocimiento por parte de las administraciones de Suinli en el tema de operatividad del remolcador ya que no hemos generado problemas en las operaciones solicitadas por los señores Prácticos.

Recordando también que se nos ha dificultado mucho el mantenernos a la par de las demás empresas de remolcadores debido a nuestra política de no dar beneficios económicos (corrupción) a quienes lo solicitaban para permitimos prestar el servicio de asistencia a los buques, esto ya era una costumbre a la cual ustedes señores socios estaban conscientes y acostumbrados en este y otros puertos del País. Teniendo conocimiento también de que las



OPSEP OPERADORA DE SERVICIOS PORTUARIOS S.A

Matriz: La Libertad- Barrio 10 de Agosto Av. 6ta Nº37 y Av. 10
Telf: 044511338 Cel. 0990845409
Email: opsepsa.ec@gmail.com



LA LIBERTAD - ECUADOR

otras empresas privadas aumentaron sus aportes para que nos reduzcan y en algunos casos nieguen nuestra participación en las maniobras, llegando inclusive a la osadía de pedir nuestra eliminación no solo en el puerto de la libertad sino en los registros de la subsecretaría por ser una empresa nueva, pequeña y sin recursos económicos, sin olvidar de que para ser grandes primero hay que ser pequeños.

La manera de cómo se superó estos problemas se debe a mantener un modelo operativo que cumpla con los criterios de eficiencia naval e industrial sobre todo en cuanto al compromiso que tenemos con Suinli y la eficiencia y rendimiento demostrados por la embarcación y su personal.

Opsepsa y Suinli mantienen la mejor relación posible ya que esta institución del estado es quien controla las actividades del remolcador en su área de influencia y no ha tenido quejas ni llamados de atención para opsepsa, no obstante por intereses personales de algún administrador, encargado o empresas de la competencia hemos sido llamados a dar explicaciones de nuestro actuar, quedando de esta manera todo subsanado manteniendo así esta buena relación.

El cumplimiento de los pagos por consumos de servicios prestados por Suinli y por las tasas portuarias es algo prioritario para así mantener y exigir nuestro derecho al trabajo, a la permanencia y pertenencia en este puerto por ser una empresa posicionada en la ciudad de La Libertad.

Siguiendo con el tema tributario primero les hago conocer que se adquirió un sistema contable a la empresa Sofadcom Cia. Ltda. Mismo que es empleado de manera eficiente por el personal administrativo con lo cual se ha cumplido con la depuración y corrección de errores cometidos al durante la actividad comercial, esta revisión y depuración se la realizo y realiza con la asesoría y ayuda de la empresa auditora AuditPlus Cia. Ltda. de la ciudad de Guayaquil calificado por la superintendencia de compañías y la Sra. María Isabel Moreno asesora tributaria de la ciudad de Quito siendo esto acogido y ejecutado por la contadora Ing. Sara Vega la cual controla que la información se registre y organice según los lineamientos dados por los asesores quienes nos han dado la pauta para establecer la base contable y de organización de registros de manera óptima y legal para evitar cualquier tipo de sanciones y malos entendidos por la información contable que maneja la empresa consolidando de esta manera información real y verídica.



OPSEP OPERADORA DE SERVICIOS PORTUARIOS S.A

Matriz: La Libertad- Barrio 10 de Agosto Av. 6ta N°37 y Av. 10
Telf: 044511338 Cel. 0990845409
Email: opsepsa.ec@gmail.com



LA LIBERTAD - ECUADOR

Los Estados Financieros de estos años de gestión en la parte contable se va a encontrar disponible para todos los socios y público en general ya que esta información es cruzada y publicada por la Superintendencia de Compañías y el SRI siendo que estos entes de control son muy importantes para la vida de todas las empresas en el Ecuador y su respaldo al momento de evaluar gestión y crecimiento de las mismas permitiendo acceder en un futuro cercano a créditos ya que la información económica es positiva.

En relación a la operatividad en la facturación y registro al sistema de ventas a pesar de la distancia física de las personas encargadas. Todo se lleva de manera regular claro está teniendo problemas superables estos generados por las particularidades en la facturación a cada una de las Agencias o Armadores de los Buques.

Por parte del registro de gastos administrativos y operativos no se tiene inconveniente debido a que los responsables de esto se encuentran suficientemente preparados para evitar y corregir errores que se pueden encontrar en la adquisición de bienes y servicios.

Permítanme recordarles que esta es una empresa familiar, pero este figura está limitada a la procedencia de los fondos de inversión y quienes son beneficiarios y responsables solidarios de las actividades de la misma y que el éxito o fracaso es responsabilidad de todos los socios y miembros de la familia. No debemos olvidar que esta empresa debe de cumplir con las leyes ecuatorianas y obligaciones para con los entes de control como Superintendencia de Compañías, Servicio de Rentas Internas, Ministerio de Transporte, Ministerio del Trabajo, entre otras.

Hoy que ya podemos decir que la compañía se encuentra posicionada en el puerto del Cantón La Libertad con su remolcador PIEDAD I, debemos creer que es momento de tomar la decisión para iniciar con el crecimiento de la misma.

Además, para su conocimiento y aprobación anexo los siguientes **Estados Financieros del ejercicio económico 2017:**

- Estado de Situación Financiera
- Estado de Resultado Integral
- Estado de Flujos de Efectivo y,
- Estado de Cambios en el Patrimonio



OPSEP OPERADORA DE SERVICIOS PORTUARIOS S.A

Matriz: La Libertad- Barrio 10 de Agosto Av. 6ta N°37 y Av. 10
Telf: 044511338 Cel. 0990845409
Email: opsepsa.ec@gmail.com



LA LIBERTAD - ECUADOR

Sugiero a la honorable junta general de socios la aprobación de los mismos, para su debida presentación a los organismos de control.

Agradeciendo la confianza depositada en la suscrita, me despido de ustedes.

Atentamente,

Tec. Erick Pita Medina
GERENTE GENERAL
CC 0703594317

cc. archivo