

INFOME DE GERENCIA 2017

INDUSCARMOS CEM

INTRODUCCION.- La industria Cárnica de Morona Santiago INDUSCARMOS CEM, a fin de mantener su visión y misión Institucional, en busca de mejorar su propósito como Industria, y ser la pionera dentro de nuestra provincia, en esta administración se ha venido desarrollando un sinnúmero de actividades enmarcadas en mejorar el propósito institucional de la INDUSTRIA CARNICA DE MORONA SANTIAGO INDUSCARMOS CEM.- la cual represento y me permito presentar el informe de actividades del año 2017 con el antecedente de una gestión realizada desde el 25 de mayo del 2017 donde se inscribe mi nombramiento como GERENTE GENERAL, cabe mencionar que se hasta esa fecha se ha tenido una serie de dificultades de carácter económico. Al tener como incremento de capital de suma de 200.000 donde se asumió este reto con la clara intención de hacer bien las cosas e inclinar esfuerzos para salir adelante, pero los problemas fueron más de lo que se tenía previsto es por ende que se fijan prioridades para poner en marcha y salir adelante como por ejemplo las obligaciones contraídas POR UN VALOR DE 35.827,58 .

COMBUSTIBLE CALDERO / VEHICULO, CONSUMO DICIEMBRE 2016	283,69
LIMPIEZA DE PLANTA DE TRATAMIENTO DE DESECHOS, DICIEMBRE 2016	188,10
REPARACION DE LLANTA DEL VEHICULO, DICIEMBRE 2016	20,00
GANADO BOVINO PARA DELIS DEL BARRIO, DICIEMBRE 2016	1.408,49
MOLINO DE CARNE, NOVIEMBRE 2016	1.145,70
ADECUACION DE LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE DESECHOS, AGOSTO 2016	6.227,67
ADECUACION DE HUMEDALES ARTIFICIALES, SEPTIEMBRE 2016	6.585,62
LIQUIDACION AÑO 2016	481,9
LIQUIDACION AÑO 2016	481,9
LIQUIDACION AÑO 2016	891,18
MATERIAL DE OFICINA AÑO 2016	202,87
EXTENCION ELECTRICA PARA HIDROLAVADORA, DICIEMBRE 2016	84,00
RELLENO SANITARIO, DICIEMBRE 2016	400,00
REPARACION HIDROLAVADORA, DICIEMBRE 2016	228,00
CHUMACERAS, DICIEMBRE 2016	414,00
REPUESTOS PARA HIDRO, DICIEMBRE 2016	117,58
PLACA PROTECTORA PARA TOMA CORRIENTES, DICIEMBRE 2016	41,22
MANGUERA ANILLADA PARA HIDROLAVADORA, DICIEMBRE 2016	61,56
FACTUREROS, AÑO 2016	34,00
MATERIALES ELECTRICOS PARA LA FERIA, NOVIEMBRE 2016	220,00
CAMBIO DE ACEITE AÑO 2016	71,40
	19.588,88
TELEFONO - INTERNET DE ENERO A MAYO 2017	372,50
CAMBIO DE ACEITE AÑO 2017	71,40
SUELDO MES DE ENERO /2017	1.312,96
SUELDO MES DE ENERO /2017	1.086,00
SUELDO MES DE ENERO /2017	1.670,00
SUELDO MES DE FEBRERO /2017	1.312,96
SUELDO MES DE FEBRERO /2017	1.086,00
SUELDO MES DE FEBRERO /2017	1.670,00
SUELDO MES DE MARZO /2017	1.312,96

SUELDO MES DE MARZO /2017	1.086,00
SUELDO MES DE MARZO /2017	460,00
SUELDO MES DE ABRIL /2017	1.312,96
SUELDO MES DE ABRIL /2017	1.086,00
SUELDO MES DE MAYO /2017	1.312,96
SUELDO MES DE MAYO /2017	1.086,00
	16.238,70

GASTOS E INVERSIONES

Descripción	Total
CUENTAS POR PAGAR	35.827,58
Cuentas por pagar año 2016	19.588,88
Cuentas por pagar del 01 de enero al 31 de mayo del 2017	16.238,70
MAQUINARIA Y EQUIPO	42.116,62
Cuarto frío	42.116,62
ADECUACIÓN, MANTENIMIENTO Y REPARACION DE LA INFRAESTRUCTURA	10.988,46
Mantenimiento y adecuacion del edificio	6.605,94
Reparación del sistema eléctrico	4.382,52
MANTENIMIENTO DE VEHICULOS	1.761,13
MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO (mano de obra y repuestos)	12.884,16
Unidades de mantenimiento (aceite, agua aire) para sistema de aire comprimido	1.747,80
Mantenimiento y reparación cámara de congelacion	4.838,40
Mantenimiento y reparación del sistema eléctrico de la cámara de congelacion	892,64
Mantenimiento y reparación del sistema de frio del furgón	1.070,00
Mantenimiento de dos compresores de aire	300,00
Mantenimiento y reparación de noqueador de animales	875,00
Mantenimiento y reparación de Sierra para cortar canales	370,00
Mantenimiento del caldero	175,00
Mantenimiento del ahumador	50,00
Mantenimiento de cañerías de sistema de agua caliente	205,00
Mantenimiento peladora de cerdos	80,00
Mantenimiento de tecles (cuatro tecles)	280,00
Mantenimiento de aires acondicionados	1.120,00
Mantenimiento y calibración de dos balanzas electrónicas	880,32
MATERIAL ELECTRICO, PLOMERIA Y FERRETERIA	2.369,74
SERVICIO DE FAENAMIENTO	5.903,92
SERVICIOS PROFESIONALES	3.580,74
HERRAMIENTAS, REPUESTOS Y ACCESORIOS	1.154,58
ROPA DE TRABAJO Y PRENDAS DE PROTECCION	1.181,82
COBUSTIBLES	1.547,32
TELEFONO E INTERNET	799,97
GASTOS NOTARIALES	879,11
PUBLICIDAD	565,00
SERVICIO DE LIMPIEZA DE LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE DESECHOS	934,96
CAPACITACION	500,00
HERRAMIENTAS PARA FAENAMIENTO	462,88

EQUIPO DE COMPUTACION (una impresora)	232,78
SUMINISTROS DE OFICINA	120,00
MATERIAL DE ASEO Y LIMPIEZA	159,28
SERVICIO DE ENCOMIENDAS	77,00
SUELDOS (junio a diciembre 2017)	41.291,50
TOTAL	165.338,55

Algunas actividades realizadas

- ✚ La compañía al mes de julio presentaba 14 observaciones de incumplimiento notificadas por la superintendencia de Compañías y Seguros, la cual al día de hoy se encuentra en estado de SI HA CUMPLIDO con todas las observaciones anteriores.
- ✚ Dentro del ámbito de la gestión administrativa se procede a establecer contactos con el Sr. Manuel Cuesta para poder recuperar valor vencido evidenciado que se presenta serias dificultades en el cobro de algunos proveedores DELIS.
- ✚ A fin de cumplir con las obligaciones pendientes en la SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS Y SEGUROS se procede a buscar una firma Auditora externa contratando servicios profesionales de entre una terna solicitada la que mejor económicamente nos convenía para ello se firma contrato con la Eco. Magdalena Moina.
- ✚ Se procede a llevar el proceso de Contratación a través del portal de compras públicas denominada SUMINISTRO, INSTALACION Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UNA CAMARA DE REFIRGERACION Y CAMBIO DE UNIDAD EVAPORADOR Y MANTEIMIENTO DE LA CAMARA FRIGORIFICA EXISTENTE.
- ✚ Se evidencia dificultades en el funcionamiento por carencia de mantenimiento en el vehículo tipo furgón, como: Daño sistema de enfriamiento, daños mecánicos de vehículo, para lo cual se procede a solicitar proformas, y es enviado para su mantenimiento a la ciudad de cuenca.
- ✚ Las instalaciones de las oficinas presentaban serio daños en la cubierta, piso y fachadas, es por ende que se procede a adecuar de acuerdo a informe del Ing. Moisés Chinchilima .
- ✚ En el ámbito financiero en la actualidad se ha venido alimentando información al sistema informático existente para lo cual se anexa la información:
- ✚ Según oficio de Agrocalidad del 2 de agosto del 2017 donde hacen conocer la invitación a la certificación y recertificación de Médicos Veterinarios para faenamamiento en camales, para lo cual se delega al MVZ. Marcelo Mejía para su participación en este curso a llevarse en la ciudad de Santo Domingo.

Se ha venido desarrollando una serie de ajustes en el campo de la infraestructura que muestra serias dificultades, especialmente en el sistema eléctrico que se ha venido desarrollando parches, mas no una reparación integral que es de vital importancia como la reubicación del Transformador y puesta a punto del Generador.

En el campo comercial se ha visitado Empresas de procesamiento de Cárnicos de las ciudades de Quito, y Cuenca donde se pudo concretar la venta de cerdos en canales hacia la ciudad de Quito, logrando colocar en la 240 cerdos lamentablemente, no han seguido pidiendo el producto lo que causa que no haya continuidad en este proceso, en cuanto a canales se ha visitado empresas como EMBUANDES, LA SUIZA, LA ITALIANA, PROJASA, LA EUROPEA, PIGGIS Cadenas de restaurantes en la ciudad de cuenca donde se ha dejado propuestas.

SITUACION ACTUAL EN RESULTADOS

Ingresos	Egresos	Saldo
90.534,20	185.406,47	-94.872,27

RECOMENDACIONES:

- El Gad Provincial como socio mayorista tiene que apoyar en algunos aspectos como el apoyo con un Chofer para el furgón.
- Buscar financiamiento para la reparación total del Sistema Eléctrico de la toda la planta.
- Tomar alternativas de absorción de algunos gastos para llegar a un punto de equilibrio.



Lic. Wilson Izquierdo R.

GERENTE

