

## **INFORME DE GERENCIA 2016**

### **ANTECEDENTES**

El Directorio de INDUSCARMOS me designa como Gerente General, la cual ha demandado una serie de gestiones que enmarquen a la Compañía de acuerdo al objetivo propuesto por ende se empieza a socializar con los grandes Faenadores de la provincia para ofrecerles el servicio de faenamiento ya que se contaba con las instalaciones necesarias, sin evidenciar el grave problema de los cuartos fríos que no daban abastecimiento y su calidad no era la apropiada para su uso es decir que no garantizaba el PH necesario que demandan las empresa de cárnicos.

Sobre este inconveniente se conversó telefónicamente con la Presidenta del Directorio y se notificó el 13 de octubre en el Whatsapp del Grupo Induscarmos; además se remitió fotos del colapso del pozo de revisión y la necesidad urgente de la construcción de un muro de contención para proteger las instalaciones del camal.

### **GESTIONES**

Luego de los acontecimientos señalados y con el propósito de que las instalaciones sean utilizadas y se genere recursos para cubrir parte de los costos de operación y mantenimiento se han realizado gestiones con ganaderos para que nos provean de ganado para faenar cuanto con personas y empresas que requieran del servicio de faenamiento y de la venta de reses en canales y por cortes.

Dentro de las personas que nos puedan proveer de ganado se ha contactado con ganaderos del Cantón Huamboya y Pablo Sexto quienes quieren proveernos de ganado dentro de ellos están el Ing. Jose Tenecela y el señor Manuel Estrella; también se ha conversado en Limón Indanza con el Presidente de la Asociación de Ganaderos el Sr. Napoleón Helguero, En el Cantón Tiwintza con el señor Darwin Estrella así como otros ganaderos del Cantón Santiago y otros Cantones

Para cumplir con los objetivos de la empresa a más de realizar labores de faenamiento local es necesario colocar el producto en mercados importantes del país entregar, así como también existe la posibilidad de poner nuestros cortes gourmet en los supermercados Coral con la particularidad que le permitamos poner su marca. Dentro de estas conversaciones se desprende un gran interés de los directivos de esa empresa quedando por definir los costos del producto.

Hemos concretado una entrega de producto en la empresa EMBUTIDOS AGUA SANTA de la ciudad de Salcedo, que si bien es cierto no es considerable si nos permitirá crecer con el tiempo como también nos ayudará a conseguir algún mercado en el trayecto..

## SITUACION FINANCIERA

Es importante señalar que hasta el momento no se cuenta con un sistema informático que genere información financiera oportuna, pero para efectos de conocimiento de Presidencia y del Directorio a continuación se resumen los ingresos y gastos que ha tenido la empresa desde el mes de enero hasta diciembre del 2016, información obtenida de las facturas de compra y de venta.

	Saldo libros 31/12/2016
<b>INGRESOS</b>	
Ventas	120,058.35
<b>OPERACIONALES</b>	<b>120,058.35</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>120,058.35</b>
<b>COSTOS</b>	
Costo de Ventas	84,422.71
<b>TOTAL COSTOS</b>	<b>84,422.71</b>
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>35,635.64</b>
<b>GASTOS</b>	
Gastos de Producción	61961.56
Gastos Administrativos	44,794.70
Gastos Financieros	239.10
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>106,995.36</b>
<b>PÉRDIDA DEL EJERCICIO</b>	<b>-71,359.72</b>

Como se podrá notar los ingresos obtenidos por la empresa no cubren los gastos ocasionados en igual periodo, los mismos que fueron cubierto con los aportes iniciales de los accionistas, de la información obtenida esta situación obedece fundamentalmente a gastos por rubros que tuvo que asumir la empresa por implementación como Muebles de Oficina y Equipos de Informáticos, pero lo que más está afectando la liquidez de la compañía son rubros como: Reparaciones, materiales de construcción, adquisición de equipo y maquinaria, fruto del deterioro de los equipos existente, los mismos que presentaron problemas desde el inicio como se demuestra en los múltiples informes presentados desde el mes de enero. A continuación se resumen los gastos señalados.

	Saldo
Detalle	31/12/2016
Gastos de Producción	61,961.56
Gastos Administrativos	44,794.70
Gastos Financieros	239.10
<b>TOTALES</b>	<b>106,995.36</b>

En el año 2016 se queda con cuentas por pagar, y es necesario se prevea los recursos para la operatividad de la compañía durante el año 2017; poniendo énfasis en asignar recursos para que la planta esté operativa en un cien por ciento, a continuación se detallan los gastos de inversión:

	Saldo libros 31/12/2015	ADICIONES	BAJAS	Saldo libros 31/12/2016
<b>COSTO</b>				
Instalaciones	-	12,668.21	-	12,668.21
Muebles y Enceres	-	7,376.95		7,376.95
Maquinaria y Equipo	-	7,822.48		7,822.48
Equipo de computación y Oficina	-	5,549.42		5,549.42
Paquetes Informaticos	-	5,000.00		5,000.00
<b>TOTAL COSTOS</b>	-	<b>38,417.06</b>	-	<b>38,417.06</b>
				-
<b>DEPRECIACION</b>				-
				-
<b>TOTAL DEPRECIACION</b>	-	-	-	-
<b>ACTIVO FIJO NETO</b>	-	<b>38,417.06</b>	-	<b>38,417.06</b>

### SITUACION OPERATIVA

Para que la empresa alcance los objetivos plantados al momento de su constitución es necesario que se ponga atención inmediata a ciertos aspectos que han venido afectando el despunte de la compañía, algunas debilidades ya fueron identificados en el análisis foda realizado a la compañía, como asignar capital de trabajo para la compra de materia prima (ganado bovino y porcino). siendo los más relevantes los que a continuación se detallan:

- Las cámaras frías presentan falencias constantes:
- Por información del Ingeniero Rodríguez y del Ing. Yaguana es necesaria la repotenciación de la cámara principal con un equipo adicional de 5HP.
- Existe riesgo de las instalaciones por erosión del talud posterior siendo necesario la construcción de un muro.
- Algunos bienes están obsoletos y otros no prestan los servicios para los cuales fueron adquiridos

- La planta de embutidos no está funcionando
- Los bienes no han sido entregados de manera correcta a la compañía, siendo necesario conformar una comisión para la entrega recepción de los bienes.
- Los bienes no han sido asegurados,
- Falta de información a la superintendencia de Compañías como Informe del Comisario, Libro de Acciones, Acciones y Talonario de Acciones.

Con todos estas afirmaciones me permito informarles para que en el 2017 se hagan los mejores esfuerzos para así lograr el objetivo para el cual fue creado esta compañía que es el de Industrializar la carne y mejorar la calidad de vida de nuestros ganaderos.

Atentamente



CPA. César Marín P.  
GERENTE GENERAL  
INDUSCARMOS C.E.M.



Santiago  
de Méndez

**INDUSCARMOS**

Industria Cárnica de Morona Santiago

RUC: 1490817308001

Vía Méndez - Bella Unión

**GERENCIA**