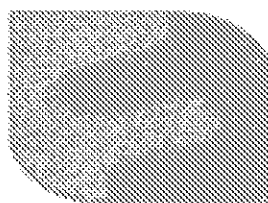


*INFORME DE
GESTIÓN GERENCIAL*

Año 2016



FIDUCIARIA
DEL PACÍFICO S.A.

OBJETIVO Y PREMISAS DEL PRESENTE INFORME

El presente informe tiene como objetivo principal, evidenciar la gestión de la administración para el cumplimiento de los objetivos estratégicos planteados para Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico, empresa administradora de negocios fiduciarios, para el ejercicio económico 2016 tomando como base referencial, las premisas plasmadas para el efecto en el Plan de Negocios elaborado para el año 2016.

ANÁLISIS -- ENTORNO ECONÓMICO

De acuerdo a estimaciones de las autoridades del Banco Central del Ecuador la economía del país cerraría con un decrecimiento del PIB en aproximadamente el -1,7%. Sin embargo, para el año 2017 prevén un crecimiento del PIB del Ecuador en 1,42%, aunque organismos internacionales calculan un crecimiento mucho menor (CEPAL, BM) e incluso negativo (PMI).

Adicionalmente, dado que durante el mes de febrero se realizarán las elecciones presidenciales y de otras dignidades, con la posibilidad de que haya una segunda vuelta, lo cual genera un gran nivel de incertidumbre por las políticas que llegase a adoptar el nuevo gobierno, el cual tomará posesión en el mes de mayo.

Sectores como el inmobiliario, financiero, tuvieron una contracción en el crecimiento considerando años anteriores; siendo estos sectores los principales demandantes de los servicios fiduciarios.

En el sector fiduciario, por los cambios realizados en la normativa durante los años anteriores y durante el año 2016, algunas compañías fiduciarias han tenido que realizar ajustes en sus estructuras económicas y organizacionales, pudiéndose observar un caso de fusión de fiduciarias. Como ya se explicará más adelante, el sector se ha contraído no sólo en lo que tiene que ver con el monto del patrimonio administrado de terceros sino también por el de ingresos por administración de los negocios fiduciarios.

ANÁLISIS -- PARTICIPACIÓN DE MERCADO

A la fecha de elaboración de este informe, en el sitio web de la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros SCVS, de 23 compañías fiduciarias sólo 17 han presentado cifras oficiales con corte al 31 de diciembre del 2016, observándose que el mercado de negocios fiduciarios tuvo una contracción no sólo en lo relacionado con el total del patrimonio administrado sino también en los ingresos por administración de negocios fiduciarios.



En cuanto al patrimonio administrado, el conjunto de todas las fiduciarias tuvo una disminución aproximada del 13%, observándose en el siguiente cuadro que de las 23 compañías participantes en este mercado, 10 tuvieron una disminución en el patrimonio de los negocios fiduciarios que administran en relación a diciembre 2015. FIDUPACIFICO, ha tenido una disminución de aproximadamente 41% en patrimonio administrado.

ESTADO DE CUENTA DE INGRESOS Y EGRESOS						
2009						
DESCRIPCION DE INGRESOS	2009	2008	2007	2006	2005	2004
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN	1,778,411,281.58	1,658,888,888.89	1,454,000,125.00	1,250,000,000.00	1,000,000,000.00	800,000,000.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	1,543,166,411.50	1,433,166,411.50	1,233,166,411.50	1,033,166,411.50	833,166,411.50	633,166,411.50
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	501,111,111.50	499,111,111.50	497,111,111.50	495,111,111.50	493,111,111.50	491,111,111.50
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	500,000,000.00	498,000,000.00	496,000,000.00	494,000,000.00	492,000,000.00	490,000,000.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	300,000,000.00	298,000,000.00	296,000,000.00	294,000,000.00	292,000,000.00	290,000,000.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	200,000,000.00	198,000,000.00	196,000,000.00	194,000,000.00	192,000,000.00	190,000,000.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	100,000,000.00	98,000,000.00	96,000,000.00	94,000,000.00	92,000,000.00	90,000,000.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	50,000,000.00	48,000,000.00	46,000,000.00	44,000,000.00	42,000,000.00	40,000,000.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	25,000,000.00	24,000,000.00	23,000,000.00	22,000,000.00	21,000,000.00	20,000,000.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	12,500,000.00	12,000,000.00	11,500,000.00	11,000,000.00	10,500,000.00	10,000,000.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	6,250,000.00	6,000,000.00	5,750,000.00	5,500,000.00	5,250,000.00	5,000,000.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	3,125,000.00	3,000,000.00	2,875,000.00	2,750,000.00	2,625,000.00	2,500,000.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	1,562,500.00	1,500,000.00	1,437,500.00	1,375,000.00	1,312,500.00	1,250,000.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	781,250.00	750,000.00	718,750.00	687,500.00	656,250.00	625,000.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	390,625.00	375,000.00	359,375.00	343,750.00	328,125.00	312,500.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	195,312.50	187,500.00	179,687.50	171,875.00	164,062.50	156,250.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	97,656.25	93,750.00	89,843.75	85,937.50	82,031.25	78,125.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	48,828.12	46,875.00	44,921.87	42,968.75	41,015.62	39,062.50
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	24,414.06	23,437.50	22,460.93	21,484.37	20,507.81	19,531.25
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	12,207.03	11,718.75	11,230.47	10,742.19	10,253.91	9,765.62
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	6,103.51	5,859.37	5,615.23	5,371.09	5,126.95	4,882.81
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	3,051.76	2,929.69	2,807.61	2,685.54	2,563.47	2,441.41
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	1,525.88	1,464.84	1,403.81	1,342.77	1,281.73	1,220.70
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	762.94	732.42	701.90	671.38	640.86	610.34
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	381.47	366.21	350.95	335.69	320.43	305.17
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	190.73	183.10	175.47	167.84	160.21	152.58
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	95.37	91.55	87.73	83.92	80.11	76.29
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	47.68	45.77	43.86	41.95	40.04	38.13
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	23.84	22.88	21.93	20.97	19.52	18.06
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	11.92	11.44	10.96	10.49	9.76	9.03
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	5.96	5.72	5.48	5.24	4.88	4.51
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	2.98	2.86	2.74	2.62	2.44	2.26
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	1.49	1.43	1.37	1.31	1.22	1.13
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.74	0.71	0.69	0.66	0.61	0.56
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.37	0.36	0.34	0.33	0.30	0.28
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.19	0.18	0.17	0.16	0.15	0.14
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.09	0.09	0.08	0.08	0.07	0.07
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.05	0.04	0.04	0.04	0.03	0.03
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.02	0.02	0.02	0.02	0.01	0.01
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.01	0.01	0.01	0.01	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE FONDOS Y FONDOS DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN DE INVERSIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR ADMINISTRACION DE F						

En relación a los ingresos del sector fiduciario por la administración de negocios fiduciarios, proyectados a diciembre 2016, estos tendrían una disminución de aproximadamente el 10.5% en relación al año anterior, tal como se muestra en el cuadro siguiente. Se puede observar que del total de fiduciarias, 16 presentarían disminución en sus ingresos entre ellas FIDUPACIFICO que reflejaría una disminución de 29%.

Cabe indicar que 6 de las fiduciarias también administran Fondos de Inversión, reflejando este grupo un crecimiento en conjunto de 78% en los ingresos, pero sólo 3 de ellas tuvieron una variación positiva.

[illegible]

En cuanto a los gastos, el rubro más representativo es el relacionado con sueldos, salarios y demás remuneraciones, beneficios, comisiones, aportes IEPS, indemnizaciones. El sector fiduciario tendría una disminución en este rubro del 6,59% en relación al año anterior, mientras que Fidupacífico tuvo 26,79%. Del grupo de fiduciarias 9 presentaron un incremento y las 13 restantes una disminución. No se consideró a la CFN puesto que el valor reportado corresponde a toda la institución.

[illegible]

4422

\$2,539.00

5

13

.. 2000

CÓDIGO Y OTROS A CORRESPONDIENTES			
1952			
CÓDIGO Y OTROS A CORRESPONDIENTES			
1952			
CÓDIGO Y OTROS A CORRESPONDIENTES			
1952			
FIDUCIARIA DEL PACÍFICO S.A. FIDUPACÍFICO	1,542,004	1,602,006	5.84%
FIDUCIARIA DEL PACÍFICO S.A. FIDUPACÍFICO	842,915	1,080,118	61.84%
FIDUCIARIA DEL PACÍFICO S.A. FIDUPACÍFICO	1,177,504	1,071,000	-8.93%
FIDUCIARIA DEL PACÍFICO S.A. FIDUPACÍFICO	264,753	324,118	22.42%
FIDUCIARIA DEL PACÍFICO S.A. FIDUPACÍFICO	82,180	70,080	-15.11%
FIDUCIARIA DEL PACÍFICO S.A. FIDUPACÍFICO			
FIDUCIARIA DEL PACÍFICO S.A. FIDUPACÍFICO	1,342,428	928,633	-30.82%
FIDUCIARIA DEL PACÍFICO S.A. FIDUPACÍFICO	696,476	816,285	18.79%
FIDUCIARIA DEL PACÍFICO S.A. FIDUPACÍFICO	122,264	96,363	-20.99%
FIDUCIARIA DEL PACÍFICO S.A. FIDUPACÍFICO	170,686	211,601	23.90%
FIDUCIARIA DEL PACÍFICO S.A. FIDUPACÍFICO	296,831	221,506	-25.36%
FIDUCIARIA DEL PACÍFICO S.A. FIDUPACÍFICO	970,568	1,134,364	16.81%
FIDUCIARIA DEL PACÍFICO S.A. FIDUPACÍFICO	6,050	246,034	4066.94%
FIDUCIARIA DEL PACÍFICO S.A. FIDUPACÍFICO	71,402	106,608	49.68%
FIDUCIARIA DEL PACÍFICO S.A. FIDUPACÍFICO	9,740	7,886	-19.04%
FIDUCIARIA DEL PACÍFICO S.A. FIDUPACÍFICO	227,224	286,005	25.89%
FIDUCIARIA DEL PACÍFICO S.A. FIDUPACÍFICO	478,195	371,644	-22.28%
FIDUCIARIA DEL PACÍFICO S.A. FIDUPACÍFICO	50,769	78,282	54.19%
FIDUCIARIA DEL PACÍFICO S.A. FIDUPACÍFICO	125,945	143,188	13.67%
FIDUCIARIA DEL PACÍFICO S.A. FIDUPACÍFICO	21,076	14,266	-32.32%
FIDUCIARIA DEL PACÍFICO S.A. FIDUPACÍFICO	66,743	128,752	92.88%
FIDUCIARIA DEL PACÍFICO S.A. FIDUPACÍFICO	3,467	370,826	10696.81%
FIDUCIARIA DEL PACÍFICO S.A. FIDUPACÍFICO	81,012	54,508	-32.71%
TOTAL	1,242,775	1,201,223	-3.34%

CIFRAS A NOVIEMBRE 2015

VAR% >0

13

VAR% <0

8

ANÁLISIS - PATRIMONIO ADMINISTRADO - FIDUCIARIA DEL PACÍFICO S.A.

Respecto al Patrimonio Administrado por Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico, a continuación se incluye un detalle de los montos administrados al 31 de Diciembre desde el año 2013:



Tipos de Negocios Fiduciarios	Negocios	2013		2014		2015		2016	
		USD	%	USD	%	USD	%	USD	%
Administración	132	396.947.566		122	374.647.243	89	179.048.132	86	140.276.420
Garantía	31	161.830.428		28	128.778.957	32	293.225.772	28	109.589.874
Titularización	2	12.750.768		1	10.736.579	1	-	0	-
Inmobiliario	8	1.379.235		7	2.241.743	19	68.556.014	18	60.437.073
Inversión	2	98.758.651		2	79.118.170	1	59.641.459	2	40.350.720
Encargo Fiduciario	12	-		17	-	20	-	21	-
Total Patrimonio Administrado	187	670.836.788		177	593.531.692	152	307.825.377	127	260.662.987

Como puede apreciarse en el cuadro anterior, los negocios han disminuido no sólo en número sino también en patrimonio administrado, debido principalmente al cumplimiento de su finalidad u objeto, y es por esta razón que durante el 2016 se liquidaron 9 negocios fiduciarios. Como consecuencia de los negocios liquidados durante los años 2015 y 2016 se registró una disminución de las comisiones ganadas que se puede observar en el siguiente cuadro, que presenta la evolución de ingresos desde el año 2013:

	2013		2014		2015		2016	
	USD	%	USD	%	USD	%	USD	%
Comisiones ganadas	1.401.130	-19,5%	1.192.794	-14,4%	1.020.856	-28,2%	733.197	-

Sin perjuicio de lo anterior durante el año 2016 se concretaron 15 negocios a nivel nacional (13 en Guayaquil y 2 en Quito) que generaron ingresos totales por USD22.250

Durante el año 2017 se espera liquidar alrededor de 15 negocios fiduciarios los cuales en el año anterior generaron aproximadamente USD 50.000

ESTADOS FINANCIEROS – AÑO 2016

Estado de Situación: Al 31 de Diciembre del año 2016, Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico registró un Total de Activos que asciende a USD\$ 1.391.008.15, siendo el rubro más significativo las Cuentas y Documentos por Cobrar, que equivalen al 66.81%. Cabe indicar que se provisionó al 100% la cartera relacionada con las facturas emitidas por administración de los fideicomisos relacionados con el Banco Central del Ecuador y con el Banco Nacional de Fomento, quienes expresamente manifestaron que no pagarían esos honorarios.



ESTADO DE SITUACION					
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016					
DESCRIPCION	VALOR	% TOTAL ACT.	DESCRIPCION	VALOR	% TOTAL ACT.
ACTIVOS			PASIVOS		
EFFECTIVO Y EQUIV. AFECTIVO	\$ 4,794.40	0.04%	PASIVO NO FINANCIERO	\$ 163,729.36	11.77%
OTRAS Y DERE. POR COBRAR	\$ 929,293.50	66.81%	DEBUCACIONES PATRONALES	\$ 197,643.43	14.21%
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	\$ 213,292.89	15.18%	DEBUCACIONES TROBUCARIAS	\$ 36,613.06	2.60%
PROPIEDAD PLANTAY EQUIPOS, INTANGIBLES	\$ 91,130.18	6.58%	DEBUCACIONES FINANCIERAS	\$ 117,710.38	8.50%
PROPIEDADES DE INVERSION	\$ 153,897.20	11.03%	OTRAS PROVISIONES	\$ 27,423.64	1.97%
			TOTAL PASIVO	\$ 537,139.87	37.90%
			PATRONALES		
TOTAL ACTIVOS	\$ 1,893,896.58	100%	CAPITAL PAGADO	\$ 1,000,000.00	71.88%
			RESERVAS	\$ 252,850.35	18.08%
			RESULTADO Y ACTIVA AFERT. ANT.	\$ 50,885.18	3.68%
			RESULTADO DEL EJERCICIO	\$ (649,657.65)	-32.36%
			TOTAL PATRONALES	\$ 653,335.53	34.52%
			TOTAL PASIVO Y PATRONALES	\$ 1,190,475.40	62.80%

Adicionalmente, cabe indicar que durante el año 2016 se cedió a la compañía RECYCOB S.A. parte de la cartera de difícil recuperación para que realizaran la gestión de cobro. Producto de lo anterior, se pudo recuperar alrededor de \$12 mil durante el 2016 y en febrero de este año se recuperó \$95 mil aproximadamente.

En relación a los pasivos, que representan 37.90% del total de activos, el rubro más significativo lo constituyen en primer lugar las Obligaciones Patronales (14.21%); seguido de los pasivos no financieros (11.77%). Con los créditos concedidos por el Banco del Pacífico, se ha podido atender los requerimientos operativos y se espera que con la recuperación de la cartera se disminuyan los pasivos.

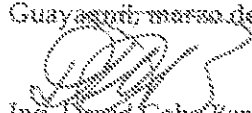
Estado de Resultados Integrales.- Al final del ejercicio económico 2016 se registró pérdida antes de impuestos de USD 449.657,65 frente a un presupuesto de USD 9.600,95. Como se puede apreciar en el siguiente cuadro, los ingresos presupuestados fueron inferiores en 7,93% al valor presupuestado, y los gastos reales tuvieron una variación positiva de 48,78% frente al presupuesto. En los gastos se incluyen los valores correspondientes a la cartera castigada.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRAL						
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016						
INGRESOS OPERACIONALES	REAL	% TOTAL ING.	PRESUPUESTO	VARIACIONES		
				MONEDAS		%
COMISIONES GANANCIAS	\$ 758,156.25	97.31%	\$ 817,720.10	\$ (59,563.85)	-7.28%	
INGRESOS FINANCIEROS	\$ -	0.00%	\$ -	\$ -	0.00%	
OTROS INGRESOS	\$ 19,959.44	2.69%	\$ 271.88	\$ 19,687.56	7,244.88%	
TOTAL INGRESOS	\$ 758,156.25	100.00%	\$ 818,002.98	\$ (59,846.73)	-7.32%	
GASTOS OPERACIONALES	REAL	% TOTAL GAST.	PRESUPUESTO	VARIACIONES		
				MONEDAS		%
Gastos de sueldos, remuneraciones y demás	\$ 542,075.41	71.57%	\$ 560,977.01	\$ (18,901.60)	-3.36%	
Gastos de ventas	\$ 300.00	0.04%	\$ -	\$ 300.00	0.00%	
Gastos administrativos	\$ 609,833.83	80.57%	\$ 324,878.94	\$ 284,954.89	88.00%	
Gastos financieros	\$ 5,299.63	0.70%	\$ 519.28	\$ 4,780.35	920.81%	
Impuestos y tasas	\$ 45,254.79	6.02%	\$ 15,424.81	\$ 29,829.98	193.40%	
TOTAL GASTOS	\$ 1,202,813.66	160.00%	\$ 801,800.04	\$ 399,013.62	48.78%	
UTILIDAD BRUTA	\$ (444,657.41)	-58.72%	\$ 9,600.95	\$ (454,258.36)	-4733.47%	
IMPORTE TOTAL GASTO	\$ -	0.00%	\$ -	\$ -	0.00%	
UTILIDAD NETA	\$ (444,657.41)	-58.72%	\$ 9,600.95	\$ (454,258.36)	-4733.47%	

En adición a lo anteriormente comentado, se informa que se siguen realizando ajustes a los gastos tanto los relacionados con el personal como los administrativos.

Finalmente, se deja constancia del agradecimiento por el apoyo y la confianza del principal accionista de la compañía para que ésta siga permaneciendo en el mercado. De igual manera, se agradece la participación de los miembros del Directorio.

Guayaquil, marzo de 2017


Ing. David Cobo Barcia, MEE
Gerente General

