

*Informe de Gestión Gerencial*



**FIDUCIARIA  
DEL PACÍFICO S.A.**

---

*Año 2012*

## FIDUCIARIA DEL PACÍFICO S.A. FIDUPACÍFICO - LA INSTITUCIÓN



Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico, anteriormente denominada *Administradora de Fondos Contifondos S.A.* fue constituida el 14 de Julio de 1994 e inscrita en el Registro Mercantil el 26 de Julio de 1994. En el año 2000 como consecuencia de la fusión Banco del Pacífico y Banco Continental, Contifondos pasa a formar parte del Grupo Financiero Banco del Pacífico.

El 5 de Agosto del 2003, se realiza el cambio de denominación y objeto social, tomando así el nombre de Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico

Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico, es una compañía autorizada para administrar negocios fiduciarios y Fideicomisos con fines de Titularización por la Superintendencia de Compañías, organismo regulador y controlador del mercado de valores.



Con fecha Julio 29 del 2011, la Junta Bancaria emitió la resolución JB 2011-1973 mediante la cual se procedió con la reforma de la Codificación de Resoluciones de la Superintendencia de Bancos y Seguros, mediante la cual se incluyó la prohibición constitucional para las instituciones financieras, sus principales accionistas y miembros del Directorio de mantener titularidad de acciones o participaciones en empresas de actividad ajena a la financiera. A la presente fecha y cumpliendo con lo dispuesto mediante la resolución JB 2012- 2223 emitida por la Junta Bancaria y publicada mediante Registro Oficial 738 de fecha Julio 4 del 2012, Banco del Pacífico S.A. aportó el 98.54% de la totalidad del paquete accionario de la compañía Fiduciaria del Pacífico S.A. que mantenía bajo su titularidad, al Fideicomiso de las Acciones de Fiduciaria del Pacífico S.A., negocio fiduciario que es administrado por la CFN.

## NUESTRA FILOSOFÍA

### Nuestra Misión

Estamos comprometidos a ofrecer a nuestros clientes, productos y servicios fiduciarios innovadores de calidad, con ética, capacitación y profesionalismo de nuestros colaboradores, con uso de tecnología innovadora y alianzas con proveedores calificados y con una mejora continua de la gestión que nos lleve a lograr resultados de excelencia



### Nuestra Visión

Ser en el 2015 una compañía que se encuentre dentro de las primeras fiduciarias del país, enfocada en negocios que sean alternativas adecuadas y satisfactorias para los clientes, que les generen una alta contribución, con personal capacitado continuamente y comprometido con la



institución, con permanente vocación de servicio al cliente y con procesos de calidad sustentados en una plataforma tecnológica de punta.

### Nuestros Valores



- Fomentar el trabajo en equipo.
- Compromiso personal e institucional.
- Brindar seguridad y confianza a nuestros clientes.
- Transparencia y veracidad en el manejo de la información.
- Cautela y reserva en el manejo del negocio fiduciario.
- Compromiso con la mejora continua.

### Nuestra Política Institucional

- Mejora continua de nuestros servicios, tecnología y sistema de gestión de la calidad para satisfacer a nuestros clientes.
- Gestionar Negocios Fiduciarios con calidad para satisfacer necesidades y expectativas de los clientes.
- Desarrollar el talento de los colaboradores con capacitación y retos permanentes y garantizar óptimos niveles de calidad en los servicios.



## OFICINAS

La matriz de Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico opera en la ciudad de Guayaquil y está ubicada en Francisco de Paula Icaza No.220 y Pedro Carbo, Edificio Anexo 1 del Banco del Pacífico, piso 6. Contamos con una Sucursal en la ciudad de Quito, cuyas instalaciones están ubicadas en la Av. Los Shyris N75-313 y El Telégrafo, Edificio Rubio, piso 10.



Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico cuenta con un equipo profesional altamente capacitado que administra negocios fiduciarios de clientes, tanto del sector público y privado, apoyado con procesos operacionales automatizados y con proveedores calificados que apoyan a la gestión fiduciaria.

## CERTIFICACIÓN DE CALIDAD ISO 9001-2008

Durante el mes de Mayo del 2012, Fiduciaria del Pacífico S.A. recibió la visita del equipo auditor de la Certificadora SGS, quienes realizaron las jornadas de revisión correspondientes tanto en la



oficina matriz de Guayaquil como en la Sucursal Quito, con la finalidad de proceder con la Auditoria de Recertificación para el mantenimiento de la Certificación de Calidad de la compañía, bajo los estándares de la norma ISO 9001-2008, luego de lo cual, la compañía certificadora decidió recomendar el mantenimiento de la certificación de nuestro sistema de gestión de calidad.



El objetivo de la certificación es mantener vigente la cultura de calidad en el mantenimiento de las operaciones que Fiduciaria del Pacífico S.A. realiza y, sobretodo la búsqueda del mejoramiento continuo, visualizando e implementando, de ser necesario, el desarrollo de nuevos procesos, impulsando, así mismo la revisión de los procesos vigentes en los que se ve involucrada la organización completa, permitiendo concientizar a cada miembro de la organización, respecto de la importancia de su aporte en la consecución de los objetivos organizacionales de la compañía, facilitando de esta manera el trabajo

en equipo, permitiendo traducir estos esfuerzos en un mejoramiento de la organización interna, lograda a través de una comunicación más fluida con responsabilidades y objetivos establecidos.

Es prioritario destacar la iniciativa de la alta gerencia, en la gestión de aseguramiento de la calidad, pues con su apoyo y contribución, ha dado reconocimiento a la necesidad de contar con instrumentos eficaces para el control de la calidad, lo que nos otorga una ventaja competitiva en relación a los otros participantes de un mercado fiduciario, a través de un mejoramiento de la imagen organizacional derivado de la consideración que proporciona demostrar que la satisfacción del cliente es la principal preocupación de la empresa, así como , una mayor capacidad de respuesta y flexibilidad ante las oportunidades cambiantes del mercado. El mantenimiento de estándares de calidad nos permite, además, asegurar que los procedimientos se adecuen a los requerimientos de nuestros clientes, incrementando nuestros niveles de eficiencia y productividad, mejorando los tiempos de respuesta, optimizando los niveles de satisfacción del cliente interno, relaciones con proveedores y socios estratégicos.



La búsqueda constante del mejoramiento continuo, nos permite identificar los procesos improductivos, eliminando cuellos de botella, facilitando el manejo, medición y mejora los procesos internos, permitiendo a su vez la reducción de gastos operativos de la compañía, así como el aumento de la fidelidad de clientes, a través de la reiteración de negocios y referencia o recomendación respecto de la calidad de servicios prestados por la compañía.

#### RESOLUCIÓN JUNTA BANCARIA JB 2011 - 1973

Con fecha julio 29 de 2011, con el objetivo de dar cumplimiento a lo dispuesto mediante las reformas constitucionales aprobadas en el referéndum y consulta popular llevados a cabo el 7 de mayo del 2011, específicamente a lo expresado en el artículo 312 de la Constitución de la República que dispone: *“Las instituciones del Sistema Financiero Privado, así como las empresas privadas de comunicación de carácter nacional, sus directores y principales accionistas, no podrán ser titulares, directa ni indirectamente, de acciones y participaciones, en empresas ajenas a la actividad*





*financiera o comunicacional según el caso. Los respectivos organismos de control serán los encargados de regular esta disposición, de conformidad con el marco constitucional y normativo vigente”, la Junta Bancaria emitió la resolución JB-2011-1973 mediante la cual se reforma la Codificación de Resoluciones de la Superintendencia de Bancos y Seguros, en el sentido de incluir como capítulo la prohibición constitucional para las Instituciones Financieras, sus principales accionistas y miembros del Directorio, de ser titulares de acciones o participaciones en empresas ajenas a la actividad financiera. A continuación, se incluye parte del texto de la Resolución antes mencionada, que fuera publicada en el*

Registro Oficial de fecha Agosto 18 del 2011 y ratificada en la Disposición Transitoria Primera de la Ley Orgánica de Regulación y Control de Poder de Mercado, publicada en el Registro Oficial de Octubre 13 del 2011:

## SECCIÓN II.- DISPOSICIONES TRANSITORIAS

**PRIMERA.- De conformidad con la prohibición contenida en el primer inciso de artículo 312, y de acuerdo con lo ordenado en la disposición transitoria vigésimo novena, reformada de la Constitución de la República, las instituciones del sistema financiero privado, sus directores principales y suplentes, así como sus principales accionistas definidos como tales en el presente capítulo, deberán enajenar obligatoriamente, hasta el 12 de julio del 2012, las acciones y participaciones que mantuvieron en compañías o sociedades mercantiles ajenas al sector financiero, con presencia o actividad en el mercado ecuatoriano, incluidas las reguladas por la Ley de Mercado de Valores o por la Ley General de Seguros.**

La emisión de esta regulación ha provocado ciertos efectos desfavorables para el normal desempeño de la compañía, debido a la incertidumbre que genera para los distintos actores inmersos en el mercado fiduciario (clientes, potenciales clientes, proveedores, funcionarios, entre otros), los mismos que serán detallados a lo largo del presente informe. En Sesión de Directorio de fecha Diciembre 17 del 2011 se presentaron tres escenarios que contemplaban la operatividad de la compañía hasta el mes de Julio del 2012, dichos escenarios fueron ajustados, presentados y aprobados en Sesión de Directorio de Marzo 15 del 2012, plasmando posibles alternativas de lo que serían los resultados al cierre del ejercicio económico 2012, para los cuales se consideró, como premisa los ingresos vigentes y promedio de gastos con corte a Febrero del 2012; la sustitución progresiva de los negocios del sector público y la correspondiente reducción en la plantilla del personal; así como la sustitución de ciertos negocios del sector privado y su consecuente reducción progresiva en la plantilla del personal, reflejando pérdidas significativas al final del periodo; sin embargo, gracias a la eficiente y oportuna gestión de la alta Gerencia respecto a este tema, Fiduciaria del Pacífico S.A. ha conseguido resultados favorables para el ejercicio económico 2012, no sólo manteniendo en su mayoría los negocios que se encontraban vigentes a la fecha en mención sino estructurando nuevos negocios tanto del sector público como privado, permitiendo mantener su plantilla de personal en lo que a número de trabajadores se refiere.

## GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS

A partir del mes de Noviembre del 2012, Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico realizó cambios en su organigrama funcional de acuerdo a lo siguiente:



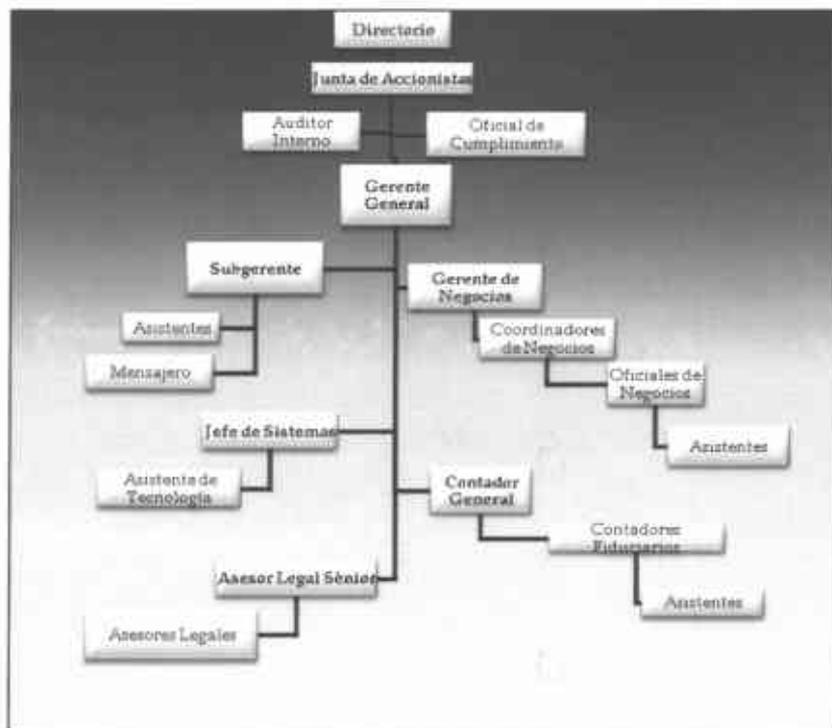


Grafico 1.  
Organigrama Funcional- Año 2012  
Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico

Dichos cambios surgieron bajo la perspectiva de proyección para el ejercicio económico 2013, periodo para el cual Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico ha considerado un crecimiento considerable de sus negocios administrados respecto del Sector Público, así como del Sector Privado, maximizando el nivel de oportunidad que representa ser una institución cuyo accionista mayoritario pertenece al Sector Público. En el mes de noviembre del año 2012, se procedió a reforzar la plantilla de personal de la compañía a nivel nacional, orientando esfuerzos al mantenimiento de nuestros estándares de servicio, así como al mejoramiento de nuestros indicadores de desempeño y refuerzo de controles de cumplimiento de procesos orientados a la minimización de posibles errores de operación que pudieran suscitarse, y mitigación de contingentes que pudieran presentarse.

Durante el ejercicio económico 2012, se registraron considerables cambios en la nómina de Fiduciaria del Pacífico S.A., comportamiento atípico resultado de la incertidumbre generada por la emisión de la Resolución de la Junta Bancaria JB- 2011-1973. Salvo en un caso, las desvinculaciones de personal se han presentado de manera voluntaria y el personal ha sido reemplazado en los casos que se ha considerado meritorio por la operatividad de la compañía.

Desde el mes de Agosto del año 2011, se han registrado un total de 26 desvinculaciones, 17 de ellas tuvieron lugar en el año 2012. Cuatro colaboradores de la compañía, fueron trasladados al Banco del Pacífico S.A. mediante la suscripción de un convenio a nivel de Grupo Financiero que les permitió conservar las ventajas de sus años de antigüedad. Estos fueron los casos de el Asesor Legal de la Regional Quito (Octubre 2011), quien fue reemplazado vía contratación de un Asesor Legal Externo en primera instancia y posteriormente por una persona incluida en la nómina quien presentó su renuncia voluntaria en el mes de noviembre del 2012 y fue reemplazada mediante la contratación de un Asesor Legal Externo en el mes de diciembre; de un Oficial Senior de Negocios (Enero 2012), en la Regional Guayaquil, quien fue reemplazada mediante la promoción interna de una Oficial de Negocios (Febrero 2012) quien posteriormente fue promovida a Coordinador de Negocios Sector Privado (Noviembre 2012); del Auditor



Interno de la Compañía (Mayo 2012) cuyo cargo permaneció vacante hasta el mes de diciembre del 2012 debido a que cuando se produjo su traslado, en sesión de Directorio de la compañía se tomó la decisión de que el Área de Auditoría del Banco del Pacífico S.A. prestara su apoyo mediante revisiones periódicas, sin embargo, por la considerable carga operativa del área, dichas revisiones no pudieron llevarse a cabo, lo que motivó a la contratación de una profesional que cumpla con el perfil requerido para el cargo luego de un largo proceso de selección. Así mismo, se produjo el traslado del Auditor Junior de la Regional Quito, cuyo cargo permanece vacante. Se ha registrado un único caso de despido en la Regional Guayaquil (Febrero 2012), correspondiente a un Asesor Legal que no cumplió con las expectativas de desempeño requeridas por su Jefe directo para el mantenimiento de los estándares de respuesta del área, ésta vacante fue reemplazada mediante la incorporación de una nueva funcionaria.

En el mes de Enero del 2012, dada la renuncia voluntaria del Abogado Senior de la Compañía, se procedió con la promoción de un Asesor Legal, quien cumplía con el perfil requerido para cubrir esta vacante. Durante el mes de Marzo presentaron su renuncia voluntaria, un Oficial Senior de Negocios, en la Regional Guayaquil, la misma que fue reemplazada mediante la promoción de un Asistente de Negocios al cargo de Oficial de Negocios; un Oficial Senior de Negocios, en la Regional Quito, que fue reemplazada mediante este mismo mecanismo, y un Oficial de Negocios, de la Regional Guayaquil que fue reemplazada por medio de la incorporación de un Asistente de Negocios.



En el mes de Abril, presentó su renuncia voluntaria un Asesor Legal de la Regional Guayaquil, cuya vacante fue reemplazada mediante la incorporación de un nuevo funcionario. Durante el mes de Mayo del 2012, presentó su renuncia voluntaria la Contadora Fiduciaria de la Regional Guayaquil, cuya vacante fue reemplazada mediante la promoción de una Asistente Operativo Contable quien cumplía con el perfil requerido para cubrir esta vacante. Así mismo, en el mes de Mayo tuvo lugar la promoción del Jefe Administrativo Financiero a la posición de Subgerente, quién tiene bajo su responsabilidad el adecuado desempeño de las Áreas Administrativo Financiero, Cumplimiento, Riesgo Integral y manejo de Recursos Humanos de la compañía.

En el mes de Junio tuvo lugar la renuncia voluntaria de un Oficial de Negocios, que fuera promovido a este cargo en el mes de marzo, posición que a la fecha permanece vacante. En el mes de Julio, presentó su renuncia voluntaria la Contadora Fiduciaria de la Regional Quito, posición que ha sido reemplazada por medio de la incorporación a nómina de una nueva funcionaria, así mismo, presentó su renuncia voluntaria a su cargo, una Oficial de Negocios quien fue reemplazada posteriormente con la incorporación a nómina de una profesional que cumplía con el perfil requerido.

Durante el mes de agosto, presentaron su renuncia voluntaria dos Oficiales de Negocios de la Regional Guayaquil, quienes fueron reemplazados mediante la promoción de un Asistente de Negocios al cargo de Oficial de Negocios y mediante la contratación de una profesional respectivamente; cabe mencionar que esta última presentó su renuncia voluntaria en el mes de Octubre.

Finalmente, en el mes de noviembre, presentó su renuncia voluntaria un Asistente de negocios en la Regional Quito, quien fue reemplazado por un Asistente Operativo Contable quien solicitó un cambio de área a causa del cumplimiento de sus expectativas profesionales, cubriendo dicha vacante a través de la contratación de nuevo personal. Así mismo, como ya se mencionó en párrafos anteriores, se procedió con la promoción de los Oficiales Senior de la Regional Guayaquil, a los cargos de Coordinador de Negocios del Sector Privado y Coordinador de



Negocios del Sector Público, cargos que han sido creados a fin de propiciar que los clientes reciban atención especializada de acuerdo al sector al que representan, por parte de profesionales preparados para responder oportunamente a los requerimientos efectuados, se procedió con el cambio de área de un Asistente Contable al cargo de Asistente de Negocios, cubriendo ésta vacante con la contratación de un colaborador; adicionalmente, se dio lugar a la promoción de un Asistente de Negocios al cargo de Oficial de Negocios en la Regional Guayaquil

Nombre del Funcionario	Regional		Fecha de Salida	Observaciones	
	Quito	Guayaquil			
Alfonso Chiriboga Mauricio Javier	1	-	Gerente Regional	Agosto 19 2011	Renuncia Voluntaria - Reemplazo
Carito Tiza Silvia Lizette	-	1	Contador Fabricante	Agosto 30 2011	Renuncia Voluntaria - Reemplazo por Asistente Operativo
Salazar Antonio David Andres	1	-	Asistente Contable	Agosto 11 2011	Renuncia Voluntaria - Reemplazo
<b>Total Desvinculaciones Agosto</b>	<b>2</b>	<b>1</b>			
Ballesteros Castro Felo Orlando	-	1	Asistente de Negocios	Septiembre 23 2011	Renuncia Voluntaria - Reemplazo
Medina Barrio Jessica Lidia	1	-	Asistente Legal	Septiembre 30 2011	Renuncia Voluntaria - Permanencia Vacante
Tobos Roca Rosa Graciela	-	1	Asesor Legal	Septiembre 30 2011	Renuncia Voluntaria - Reemplazo
<b>Total Desvinculaciones Septiembre</b>	<b>1</b>	<b>2</b>			
Bastidas Alarcon Luis Fernando	1	-	Asistente Contable	Octubre 20 2011	Renuncia Voluntaria - Reemplazo
García Guerrero Leonis Fernando	1	-	Asesor Legal	Octubre 21 2011	Trasladado al Banco del Pacifico - Reemplazo
<b>Total Desvinculaciones Octubre</b>	<b>2</b>	<b>0</b>			
Fiallos Jerez Alejandra Maria	1	0	Asistente de Auditoria	Diciembre 31 2011	Trasladado al Banco del Pacifico - Permanencia Vacante
<b>Total Desvinculaciones Diciembre</b>	<b>1</b>	<b>0</b>			
Romero Bastidas Victor Manuel	-	1	Asesor Legal Senior	Enero 31 2012	Renuncia Voluntaria - Reemplazo Promoción Interna
Rizo Gomez Maria Fernanda	-	1	Oficial Senior	Enero 31 2012	Trasladado al Banco del Pacifico - Reemplazo Promoción Interna
<b>Total Desvinculaciones Enero</b>	<b>0</b>	<b>2</b>			
Piñon López Cecilia Isabel	-	1	Oficial Senior	Marzo 15 2012	Renuncia Voluntaria - Reemplazo Promoción Interna - Oficial
Salvador Romero Laura Elizabeth	1	-	Oficial Senior	Marzo 16 2012	Renuncia Voluntaria - Reemplazo Promoción Interna - Oficial
Faloutsos Omar Margoth Yelania	-	1	Oficial de Negocios	Marzo 20 2012	Renuncia Voluntaria - Reemplazo - Asistente de Negocios
Expósito Pazo Julio Javier	-	1	Asesor Legal	Marzo 29 2012	Despido Intempestivo - Reemplazo
<b>Total Desvinculaciones Marzo</b>	<b>1</b>	<b>3</b>			
Rizo Quintana Carlos Arturo	-	1	Asesor Legal	Abril 19 2012	Renuncia Voluntaria - Reemplazo
<b>Total Desvinculaciones Abril</b>	<b>0</b>	<b>1</b>			
Elizaga Rivera Brenda	-	1	Contador Fabricante	Mayo 9 2012	Renuncia Voluntaria - Reemplazo Promoción Interna
Zambono Gilbert Leonidas	-	1	Auditor Interno	Mayo 31 2012	Trasladado al Banco del Pacifico - Permanencia Vacante
<b>Total Desvinculaciones Mayo</b>	<b>0</b>	<b>2</b>			
Ortizán Jara Marcelo	-	1	Oficial de Negocios	Junio 12 2012	Renuncia Voluntaria - Permanencia Vacante
<b>Total Desvinculaciones Junio</b>	<b>0</b>	<b>1</b>			
Aguiar Montalvo Christina	1	-	Contador Fabricante	Julio 6 2012	Renuncia Voluntaria - Reemplazo
Tropea Delgado Kalia	1	-	Oficial de Negocios	Julio 12 2012	Renuncia Voluntaria - Permanencia Vacante
<b>Total Desvinculaciones Julio</b>	<b>2</b>	<b>0</b>			
Crisol Boada Lirio	-	1	Oficial de Negocios	Agosto 31 2012	Renuncia Voluntaria - Reemplazo Promoción Interna
Andrade Vilari Walter	-	1	Oficial de Negocios	Agosto 31 2012	Renuncia Voluntaria - Reemplazo
<b>Total Desvinculaciones Agosto</b>	<b>0</b>	<b>2</b>			
Buques Emilio Eric	-	1	Oficial de Negocios	Octubre 30 2012	Renuncia Voluntaria - Reemplazo
<b>Total Desvinculaciones Octubre</b>	<b>0</b>	<b>1</b>			
Ceballos Latarey Romal	1	-	Asistente de Negocios	Noviembre 21 2012	Renuncia Voluntaria - Reemplazo
Idrova Jessica	1	-	Asesor Legal	Noviembre 29 2012	Renuncia Voluntaria - Reemplazo Asesor Externo
<b>Total Desvinculaciones Noviembre</b>	<b>2</b>	<b>0</b>			
<b>Total Desvinculaciones Agosto 2011 - Diciembre 2012</b>	<b>13</b>	<b>19</b>			
<b>Total Desvinculaciones Agosto 2011 - Diciembre 2012</b>	<b>32</b>	<b>19</b>			

Gráfico 2  
Rotación de Personal - A partir de la Resolución JB 2011. 1973  
Fuente: Fiduciaria del Pacifico S.A

Es imperativo mencionar la importancia de la gestión activa de la presente administración que a pesar del alto índice de rotación presentando para el año 2012 (36.36 % como consecuencia de la emisión de la Resolución de la Junta Bancaria), ha mantenido los altos estándares de calidad y excelencia acostumbrados en la atención al cliente, esto, gracias a las rápidas y oportunas contrataciones de personal para reemplazar a las vacantes presentadas, así como a la existencia de procedimientos y políticas claras que han permitido la rápida incorporación de personal nuevo a sus funciones, así como la optimización de los tiempos de inducción. Así mismo, la comunicación oportuna y constante de la alta gerencia con el personal de todos los niveles, ha permitido estabilizar el clima laboral de la compañía, minimizando los efectos del mayor elemento desmotivacional para los colaboradores que es la incertidumbre.



A Diciembre 31 del 2012, la nómina de Fiduciaria del Pacífico estuvo conformada por 44 empleados a nivel nacional, 30 en la Regional Guayaquil y 14 en la Regional Quito.

El promedio mensual por concepto de nómina asciende a USD\$ 42.495.55 (33.54% del total de gastos); el promedio mensual de gastos de personal asciende a USD\$ 74.182.11 (58.55% del total de gastos).

En el mes de mayo, se procedió con un incremento general de sueldos al personal, con retroactivo al mes de abril, este ajuste ascendió a un 8.81% del valor de la nómina del año anterior (incluyendo dentro de este porcentaje los incrementos realizados por homologaciones de cargos y ascensos), estos incrementos contaron con la aprobación de nuestro accionista mayoritario

Comparativo Nómina		
Número de Empleados		
Regional	Diciembre 2011	Diciembre 2012
Guayaquil	29	30
Quito	13	14
<b>Total Nacional</b>	<b>42</b>	<b>44</b>
<b>Incremento Número de Empleados</b>		<b>4.76%</b>
Valor de Nómina		
Regional	Diciembre 2011	Diciembre 2012
Guayaquil	31,415.00	31,567.75
Quito	10,990.00	11,672.50
<b>Total Nacional</b>	<b>42,405.00</b>	<b>43,240.25</b>
<b>Incremento Valor de Nómina</b>		<b>1.97%</b>

*Cuadro 1*  
*Comparativo Nómina Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico*  
*Años 2011 y 2012*



*Gráfico 2*  
*Comparativo Valor de Nómina Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico*  
*Años 2011 y 2012*



## GENERACIÓN DE NUEVAS OPORTUNIDADES DE NEGOCIOS

En lo concerniente a la gestión realizada por la actual administración para la generación de nuevas oportunidades de negocios, durante el año 2012 pueden destacarse los siguientes aspectos



En el mes de enero del 2012, se constituyó el Encargo Fiduciario Hotel Palace, cuyo objeto es constituir un mandato de carácter irrevocable, para que los flujos concernientes de todas las ventas rotativas que realicen los clientes con tarjeta de crédito (Visa, Pacificard y MasterCard) se direccionen a Pacificard, de tal manera que se provisione en la cuenta que administraría el Encargo los recursos para el pago de los dividendos de las obligaciones que adquiriera el Constituyente con las Instituciones Financieras

Los honorarios establecidos para la administración del Encargo Fiduciario Hotel Palace, son los siguientes:

- Honorarios de estructuración, USD\$ 150.00
- Por administración del encargo Fiduciario, USD \$ 150.00 Por reformas al encargo Fiduciario, USD \$150.00
- Por liquidación del encargo Fiduciario, USD\$ 150.00

En este mismo mes, se constituyó el Fideicomiso BIESS Santa Catalina, cuyo objeto mantener la propiedad del inmueble y eventual administración y gestión inmobiliaria del mismo, para el emprendimiento de la promoción y desarrollo de un proyecto inmobiliario denominado "Urbanización Santa Catalina", ubicado en el Barrio "Nueva Esperanza" en el cantón Manta, Provincia de Manabí, consistente en la construcción de departamentos, casas y locales comerciales.



Los honorarios establecidos para la administración del Fideicomiso BIESS Santa Catalina, son los siguientes:



- Honorarios de estructuración, USD\$ 2.500.00
- Por administración del negocio Fiduciario, USD \$ 450.00 antes del punto de equilibrio; al inicio de la construcción 1,00 % de los Costos Directos con un mínimo \$ 1200.00. Después de terminado el proyecto hasta su liquidación USD \$700.00
- Por liquidación del encargo Fiduciario, USD\$ 150.00

En el mes de marzo, se constituyó el Fideicomiso Hotel Ramada siendo su finalidad servir como garantía y fuente de pago de las Obligaciones de los Constituyentes con el Acreedor. En el esquema presentado, con los recursos del financiamiento, el Fideicomiso



adquirirá el bien inmueble donde actualmente funciona el Hotel Ramada el cual servirá de garantía al Ministerio de Finanzas; y de los recursos que se obtengan por el arrendamiento del bien a la compañía operadora del Hotel, se cancelarán los dividendos de la deuda

Los honorarios establecidos para la administración del Fideicomiso Hotel Ramada son los siguientes:

- Honorarios de estructuración, USD\$ 1,500.00
- Por administración del fideicomiso, USD \$ 300.00
- Por reformas al Fideicomiso, USD \$150.00.
- Por sustitución fiduciaria un total de tres honorarios de administración vigentes a la fecha de sustitución.
- Por liquidación del fideicomiso, USD\$ 1.000.00
- Por coordinación en la venta de bienes, 0.5% sobre la venta del bien
- Para iniciar el proceso de ejecución, USD\$ 2,000.00



En el mes de abril del 2012, se constituyó el fideicomiso de Administración de Flujos Olimpo Etapa Uno , cuyo objeto es que la fiduciaria administre el flujo de recursos provenientes de los desembolsos que realice el acreedor en virtud del crédito o financiamiento aprobado y concedido a la constituyente; todos los pagos parciales o totales que realicen los compradores al constituyente por las adquisiciones de las unidades de vivienda del proyecto Ciudad Olimpo Etapa 1 los mismos que realizará el constituyente bajo su cuenta y riesgo, y que servirán de fuente de pago del crédito a favor del acreedor. Los flujos constituyen la fuente de pago del crédito

concedido por el acreedor al deudor.

Los honorarios establecidos para la administración del Fideicomiso de Flujos Olimpo Etapa Uno son los siguientes:

- Honorarios de estructuración, USD\$ 1,000.00
- Por administración del fideicomiso, USD \$ 600.00, para la fase pre-operativa y USD\$ 200.00 para la fase operativa
- Por reformas al Fideicomiso, USD \$500.00.
- Por sustitución fiduciaria un total de tres honorarios de administración vigentes a la fecha de sustitución.
- Por liquidación del fideicomiso, USD\$ 1.000.00



En el mes de mayo del 2012 se constituyó el fideicomiso de administración de flujos Municipio de Quevedo - Eseico, cuyo objeto es que el Fideicomiso mantenga la titularidad jurídica y administración de los recursos con el fin de pagar al beneficiario - previo el cumplimiento de los requisitos contractuales, por concepto de la ejecución de la obra "Construcción de estaciones de bombeo y planta de tratamiento del alcantarillado sanitario I etapa de la ciudad de Quevedo, Cantón Quevedo, Provincia De Los Ríos".

Los honorarios establecidos para la administración del Fideicomiso Municipio de Quevedo - Eseico son los siguientes:

- Honorarios de estructuración, USD\$ 2.000.00
- Por administración del fideicomiso, USD \$ 500.00



- Por liquidación del fideicomiso, USD\$ 1.500.00
- Por reformas al Fideicomiso, USD \$500.00.



Durante este mismo mes, se constituyó el fideicomiso de administración de flujos El Polinesio, cuyo objeto es que el Fideicomiso reciba, mantenga la titularidad jurídica y administre los recursos que los constituyentes beneficiarios aporten en este acto y los que aportaren en el futuro al fideicomiso. Los constituyentes beneficiarios deberán proporcionar los recursos que el fideicomiso de administración de flujos El Polinesio requiera mientras dure el contrato y pueda cubrir todos los

costos y gastos que le permitan cumplir con su finalidad, esto es la construcción al costo del Edificio El Polinesio, en Punta Blanca.

Los honorarios establecidos para la administración del Fideicomiso El Polinesio son los siguientes:

- Honorarios de estructuración, USD\$ 1.500.00
- Por administración del fideicomiso, USD \$ 500.00
- Por liquidación del fideicomiso, USD\$ 1.500.00
- Por reformas al Fideicomiso, USD \$500.00.

En el mes de Junio del 2012, se constituyó el Fideicomiso Perfiplastic, con el objeto de garantizar con los bienes aportados al fideicomiso el cumplimiento del pago del crédito otorgado por el Fideicomiso de Inversión y Administración del IESS para el desarrollo del sector industrial a favor de la compañía Plásticos & Perfiles S.A. para la adquisición de maquinaria e infraestructura para capital de trabajo.

Los honorarios establecidos para la administración del Fideicomiso Perfiplastic son los siguientes:

- Honorarios de estructuración, USD\$ 1.800.00
- Por administración del fideicomiso, USD \$ 300.00
- Por venta de bienes o dación en pago USD\$ 2.000.00 pagaderos al inicio del proceso de ejecución de la garantía.
- Por liquidación del fideicomiso, USD\$ 1.500.00
- Por reformas al Fideicomiso, USD \$500.00.

En este mismo mes se constituyó el Fideicomiso BIESS Zavala cuyo objeto es garantizar con el bien inmueble aportado al fideicomiso, o con su producto, el cumplimiento del pago del crédito otorgado por el por el Fideicomiso de Inversión y Administración del IESS a favor del señor Amilcar Aristóteles Zavala Avilés para el financiamiento del Proyecto "Crianza y Comercialización de Pollos"



Los honorarios establecidos para la administración del Fideicomiso BIESS Zavala son los siguientes:

- Honorarios de estructuración, USD\$ 1.700.00
- Por administración del fideicomiso, USD \$ 300.00
- Por ejecución de la garantía USD\$ 2.000.00 pagaderos al inicio del proceso.
- Por liquidación del fideicomiso, USD\$ 1.500.00



- Por reformas al Fideicomiso, USD \$500.00.
- Por aporte de bienes al Fideicomiso, USD \$500.00.

Durante el mes de Julio, se constituyó el Fideicomiso Auspiciantes con el objeto de que el fideicomiso administre los recursos que el Club Sport Emelec aporte al patrimonio autónomo con la finalidad de cumplir con pago de las obligaciones derivadas del o los créditos otorgados por las instituciones financieras indicadas por éste.

Los honorarios establecidos para la administración del Fideicomiso Auspiciantes son los siguientes:

- Honorarios de estructuración, USD\$ 1.250.00
- Por administración del fideicomiso, USD \$ 500.00
- Por liquidación del fideicomiso, USD\$ 1.000.00
- Por reformas al fideicomiso, USD \$500.00.



En el transcurso de este mismo mes, se constituyó el Fideicomiso Ciudad Santiago con la finalidad de que el fideicomiso administre los recursos que la compañía Ciudad Santiago S.A. aporte al patrimonio autónomo con la finalidad de cumplir con pago de las obligaciones derivadas del o los créditos otorgados por las instituciones financieras indicadas por ésta.



Los honorarios establecidos para la administración del Fideicomiso Ciudad Santiago son los siguientes:

- Honorarios de estructuración, USD\$ 1,400.00
- Por administración del fideicomiso, USD \$ 500.00 anuales
- Por liquidación del fideicomiso, USD\$ 1.200.00
- Por reformas al fideicomiso, USD \$500.00.

En el mes de Agosto del 2012 se constituyó el Encargo Fiduciario Mapreco, cuya finalidad es la administración de los recursos derivados del contrato de licitación que la Compañía Mapreco convino con el Muy Ilustre Municipio del Cantón Chone a fin de que se realicen las provisiones correspondientes que permitan cumplir con los pagos de los dividendos de las obligaciones adquiridas con el Banco del Pacífico.



Los honorarios establecidos para la administración del Encargo Fiduciario son los siguientes:

- Honorarios de estructuración, USD\$ 1.000.00
- Por administración del encargo, USD \$ 200.00
- Por liquidación del encargo, USD\$ 800.00
- Por reformas al encargo, USD \$500.00.

Durante este mismo mes, tuvo lugar la constitución del Fideicomiso Inmoplaza, con el objeto de que el fideicomiso administre los recursos que la compañía Inmoplaza aporte al patrimonio autónomo con la finalidad de cumplir con pago de las obligaciones derivadas del o los créditos otorgados por las instituciones financieras indicadas por dicha compañía

Los honorarios establecidos para la administración del Fideicomiso Inmoplaza son los siguientes:



- Honorarios de estructuración, USD\$ 1.250.00
- Por administración del fideicomiso, USD \$ 500.00
- Por liquidación del fideicomiso, USD\$ 1.000.00
- Por reformas al fideicomiso, USD \$500.00.

## POSICIÓN DE MERCADO – ANÁLISIS DE LA COMPETENCIA

A la fecha de emisión del presente informe, se encuentran disponibles en el sitio web de la Superintendencia de Compañías, organismo regulador de las entidades que forman parte del Mercado de Valores, las cifras de patrimonio administrado de terceros con corte a Noviembre 30 del 2012. A la mencionada fecha, Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico, logró mantener su posición en el segundo lugar como Administradora de Negocios Fiduciarios luego de Fideval; a pesar de la incertidumbre generada para clientes actuales y potenciales respecto al futuro de la compañía debido a la publicación en el Registro Oficial de la Resolución JB 2011-1973 emitida por la Junta Bancaria. Cabe mencionar que en este análisis de la competencia no se está considerando a la Corporación Financiera Nacional, puesto que la Superintendencia de Compañías, no registra cifras financieras de esta institución para el año 2012.

A continuación, se presenta un detalle del total de patrimonio administrado de las diez principales administradoras de negocios fiduciarios, con corte al 30 de Noviembre del 2012

No	Administradora	Patrimonio de la Administradora	Total Patrimonio Administrado
1	Fideval	2,647,160.05	1,608,038,496.33
2	Fiduciaria del Pacífico S.A.	1,470,772.95	810,492,229.91
3	Fiducia	2,123,253.15	619,099,842.78
4	MMG Trust Ecuador	662,067.23	481,350,405.44
5	Fondos Pichincha	2,706,745.97	302,312,118.40
6	Integra	283,853.52	294,039,284.11
7	Produfondos	1,588,477.95	272,368,728.16
8	Enlace	834,303.62	247,193,814.41
9	NCF Group	164,496.55	220,306,228.45
10	Fodevasa	240,346.20	184,174,592.70

Cuadro 2

Patrimonio Administrado de las diez principales Administradoras de Negocios Fiduciarios al 30 de Noviembre del 2012  
Fuente: Superintendencia de Compañías

Al 30 de noviembre del 2012, Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico, registró un monto de USD\$ 810'492.229.91 correspondiente a Patrimonio Administrado de terceros, esto representa el 14.34% del total de la participación estimada de mercado (dado que no se ha considerado a CFN para el análisis), lo que se traduce en un decremento del 16.10% respecto del patrimonio administrado al 31 de Diciembre del 2011 (USD\$ 966'067.278.12), el mismo que se explica, conforme a lo mencionado en párrafos anteriores debido a la incertidumbre generada por la emisión de la Resolución JB 2011-1973, que ha originado la sustitución de negocios fiduciarios con una importante participación de patrimonio administrado tales como Titularización Cofina y variaciones registradas en el patrimonio compuesto por flujos dinerarios de negocios fiduciarios vigentes de participación importante como Fideicomiso Campo Pañacocha, CFN IESS, entre otros.





Gráfico 3

Participación de Mercado de las diez principales Administradoras de Negocios Fiduciarios al 30 de Noviembre del 2012  
Fuente: Superintendencia de Compañías

En cuanto al crecimiento del número de Negocios Administrados, el decremento registrado respecto del año 2011 es del 10.58%, veintidós negocios fiduciarios menos en relación a lo administrado el año anterior, esto debido a la sustitución de varios negocios fiduciarios por las razones mencionadas en párrafos anteriores, así como la liquidación de varios negocios que cumplieron con su finalidad en el año 2012 tales como Encargo Fiduciario Ecoambiental, Fundaem, Ciudad Olimpo, Torresol Tropical, Segunda Titularización Terminal Terrestre, Santa Inés BEV, Cenace, Constructora PDG; Coralsea, Josefina, Encargo Fiduciario Occidental, Kléber Vaca Garzón, Centenario, Colegio Alemán, Samborondón, Titularización Cofina, entre otros

Administradora de Negocios Fiduciarios	Número de Negocios Administrados al 30 de Noviembre del 2012	Número de Negocios Administrados al 31 de Diciembre del 2011	Diferencia en el Número de Negocios	Crecimiento del Número de Negocios Respecto del Año 2011
Fideval	439	379	60	15.83%
Fiduciaria del Pacífico S.A.	186	208	-22	-10.58%
Fiducia	682	623	59	9.47%
MMG Trust Ecuador	542	470	72	15.32%
Fondos Pichincha	640	570	70	12.28%
Integra	138	136	2	1.47%
Produfondos	537	496	41	8.27%
Enlace	1,738	1,161	577	49.70%

Cuadro 3

Comparativo de Negocios Administrados años 2011 y 2012. Principales Administradoras de Negocios Fiduciarios  
Fuente: Superintendencia de Compañías



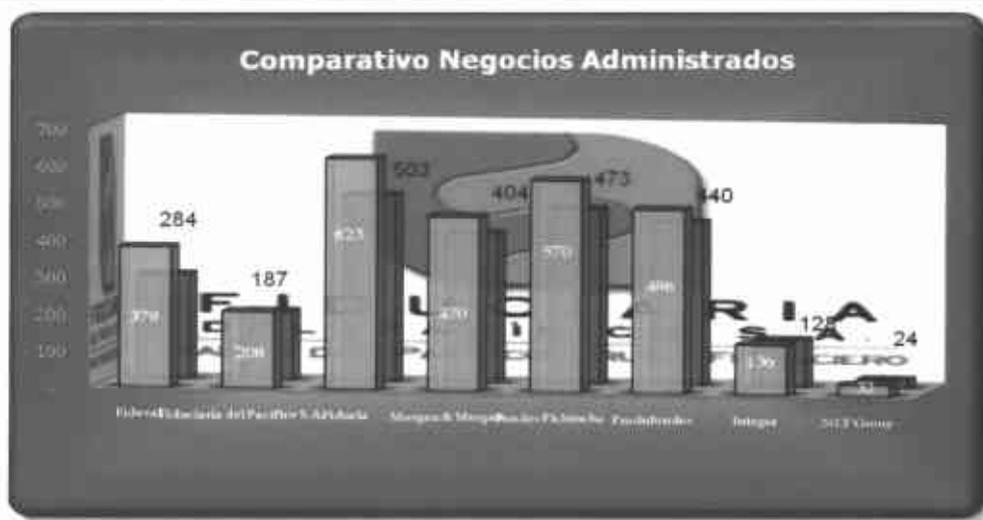


Gráfico 4

Comparativo de Negocios Administrados años 2010 y 2011. Principales Administradoras de Negocios Fiduciarios  
Fuente: Superintendencia de Compañías

En relación con la participación de mercado registrada en el mes de Noviembre del 2012, Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico, presenta un decremento del 4.64%, el mismo que pudo haber sido mayor dada la actual coyuntura y a la agresiva estrategia de comercialización de la competencia pero que, gracias a la activa y oportuna gestión de la actual administración, ha podido ser controlado a pesar de la incertidumbre de mercado mencionada anteriormente, con la consecución de la estructuración de 15 nuevos negocios fiduciarios en el transcurso del año 2012 y los esfuerzos orientados al mantenimiento de los negocios fiduciarios vigentes administrados por la compañía constituidos por clientes que ha ratificado su confianza en la transparencia y eficiencia de la actual administración.

Administradora de Negocios Fiduciarios	Participación de Mercado al 30 de Noviembre del 2012	Participación de Mercado al 31 de Diciembre del 2011	Crecimiento Participación de Mercado Respecto del Año 2011
Fideval	28.44%	24.48%	3.96%
Fiduciaria del Pacífico S.A.	14.34%	18.97%	-4.64%
Fiducia	10.95%	13.06%	-2.10%
MMG Trust Ecuador	8.51%	8.84%	-0.32%
Fondos Pichincha	5.35%	7.04%	-1.69%
Integra	5.20%	5.21%	-0.01%
Produfondos	4.82%	5.07%	-0.25%
Enlace	4.37%	3.80%	0.57%
NCF Group	3.90%	4.12%	-0.23%

Cuadro 4

Comparativo Participación de Mercado años 2012 y 2011. Principales Administradoras de Negocios Fiduciarios  
Fuente: Superintendencia de Compañías





Gráfico 5

Comparativo Participación de Mercado años 2012 y 2011. Principales Administradoras de Negocios Fiduciarios  
Fuente: Superintendencia de Compañías

## ANÁLISIS DE ESTADOS FINANCIEROS – AÑO 2012

Al 31 de Diciembre del año 2012, Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico registró un Total de Activos que asciende a USD\$ 1'665.244.06, de este monto, el rubro más significativo corresponde a Activos Financieros (41,42%; USD\$ 689,689.64), esto como respuesta a un óptimo manejo financiero de la liquidez de la compañía. El 19,42% de estos activos financieros se encuentran clasificados como disponibles para la venta, y el 80,58% restante han sido clasificados como inversiones mantenidas hasta el vencimiento. Se ha procurado invertir en un portafolio diversificado a fin de mitigar cualquier riesgo financiero que pueda presentarse en la compañía, observando las políticas de inversión determinadas en las políticas y procedimientos establecidos para el efecto y que se encuentran plasmados en los Manuales de la institución. Los activos financieros que mantiene la compañía a Diciembre del 2012 están constituidos por valores invertidos en instrumentos privados, tales como Certificados de Depósito a Plazo emitidos por Pacificard S.A., y Banco del Pacífico Ecuador, así como títulos materializados que a la fecha mencionada mantienen un valor nominal de USD\$ 133.910.92 emitidos por Pacificard S.A. a través de un proceso de titularización administrado por MMG Trust Ecuador, instrumentos que mantienen una muy buena calificación de riesgo. Cabe mencionar que estos últimos fueron adquiridos a través de una negociación realizada por Valpacífico S.A., Casa de Valores.

El siguiente rubro representativo en relación a la totalidad de activos, lo constituyen las Cuentas y Documentos por Cobrar, que equivalen al 34,68% (USD\$ 577.535.28) Cabe mencionar que USD\$ 776.410.50 corresponden a Comisiones por Cobrar, contando con un rubro de Provisiones para Cuentas por Cobrar que asciende a USD\$ 313.162,63, valor establecido luego de un análisis periódico realizado de manera conjunta con los Administradores de Negocios Fiduciarios y miembros del Comité Interno de la compañía, en base a las probabilidades de recuperación de valores pendientes de cobro de los distintos negocios fiduciarios administrados por la compañía considerando la existencia de evidencia objetiva de que estos valores no podrán ser cobrados de acuerdo con los términos originales establecidos por el contrato de



estructuración de los negocios fiduciarios.; USD\$ 143.057.46 corresponden a documentos por cobrar (de los cuales el 43.52% corresponde a Varios Deudores, por concepto de gastos en los que ha tenido que incurrir la compañía de forma temporal para un manejo diligente y oportuno de algunos negocios fiduciarios y evitar de esta manera cualquier contingente legal en el que pueda aducirse negligencia generando un gasto mayor para la compañía e incrementando el nivel de riesgo operacional.

Estado de Situación			
Activo:			
Descripción	Dólares	Porcentaje	Porcentaje respecto a los Activos
<b>Activos Corrientes</b>			
Activo Disponible	26,690.28	1.60%	1.60%
Activos Financieros	689,689.64	41.42%	41.42%
Clas. Y Doc. Por Cobrar	577,535.28	34.68%	34.68%
Otros Activos Corrientes	100,302.48	6.02%	6.02%
<b>Activos No Corrientes</b>			
Propiedad Planta Y Equipos-Intangibles	187,621.88	11.27%	11.27%
Otros Activos No Corrientes	83,404.50	5.01%	5.01%
Depreciaciones Y Amortizaciones			
<b>Total Activos</b>	<b>1,665,244.06</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>
Pasivo:			
Descripción	Dólares	Porcentaje	Porcentaje respecto a los Activos
<b>Pasivo No Financiero</b>			
Pasivo No Financiero	61,666.74	35.91%	3.70%
Obligaciones Patronales	84,506.10	49.21%	5.07%
Obligaciones Tributarias	19,283.26	11.23%	1.16%
Otras Provisiones	6,255.99	3.64%	0.38%
<b>Total Pasivo</b>	<b>171,712.09</b>	<b>100.00%</b>	<b>10.31%</b>
Patrimonio:			
Descripción	Dólares	Porcentaje	Porcentaje respecto a los Activos
Capital Pagado	1,000,000.00	66.96%	60.05%
Reservas	196,985.98	13.19%	11.83%
Resultados Acum. Años Ant.	245,391.46	16.43%	14.74%
Resultados Del Ejercicio	51,154.53	3.43%	3.07%
<b>Total Patrimonio</b>	<b>1,493,531.97</b>	<b>100.00%</b>	<b>89.69%</b>
<b>Total Pasivo + Patrimonio</b>	<b>1,665,244.06</b>		

Cuadro 5

Estado de Situación Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico al 31 de Diciembre del 2012

Fuente: Sistema SIINCO





Gráfico 7  
Composición de Activos Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico al 31 de Diciembre del 2012  
Fuente: SIINCO



Gráfico 8  
Composición de Pasivo y Patrimonio Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico al 31 de Diciembre del 2012  
Fuente: SIINCO

El valor registrado como Activo Disponible representa el 1.60% del total de activos, particular que, refleja el interés de la alta gerencia en alcanzar la productividad del efectivo a través de instrumentos de inversión seguros y de alta rentabilidad para la compañía.

El rubro Otros Activos Corrientes, representa el 6.02% del total de activos, y está compuesto en por el rubro Otros Activos (USD\$ 92.000.00), cuenta en la que se encuentra registrada la Promesa de Compraventa de una unidad habitacional del Proyecto Inmobiliario Kaymanta Club Campestre (casa 1 Mz, D), bien que fuera otorgado a Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico como parte de un acuerdo transaccional orientado a la recuperación de honorarios



de administración de Fideicomiso Bilmore que se mantenían pendientes de pago; Crédito tributario (USD\$ 3.826.00) y por Anticipos otorgados a proveedores (USD\$ 887.68).

En cuanto a los Activos no corrientes, estos constituyen el 16,28 % del total de activos, en su mayoría conformados por equipos de computación (USD\$ 265.442.84, durante el año 2012 se procedió con la adquisición de varios equipos con la finalidad de realizar reemplazos por obsolescencia, así mismo, debió procederse con la adquisición de servidores por motivos de contingencia) y muebles y enseres (USD\$ 93.885.06) propiedad de Fiduciaria del Pacífico que han sido valorados por el método del costo. El rubro intangibles asciende a USD\$ 90.189.35, y está conformado por licencias (USD\$ 27.043.85), un rubro importante correspondiente al Sistema Informático Integrado de Información Comercial SIINCO (USD\$ 41.968.00) cuyo objetivo de adquisición es la mejora significativa de los recursos tecnológicos con los que cuenta Fiduciaria del Pacífico S.A., permitiendo la agilización de procesos en las áreas Operativo Contable y de Recursos Humanos, mejorando la capacidad de respuesta de la institución y mantenimiento de información en línea para consulta de clientes a través del Sistema SISAF, adicionalmente, permite mejorar la comunicación interna a través de la implementación del Intranet, facilitando el acceso a información clave de la compañía para el personal. A diciembre 31 del 2012, el sistema en mención se encuentra completamente implementado, sin embargo se continúan desarrollando actividades de mejora y personalización del mismo, a fin de adaptarlo en su totalidad a la actividad económica de la institución., Adicionalmente, se incluye dentro del rubro de Activos no corrientes, el registro de un vehículo propiedad de la compañía, el mismo que fue adquirido en su momento con la finalidad de facilitar las actividades de los Administradores de Negocios Fiduciarios en actividades relacionadas con visitas a clientes actuales y potenciales, inspecciones, entre otros, lo que a su vez, ha permitido reducir los gastos de movilización en la Regional Guayaquil.

Respecto a la situación de los pasivos, el rubro más importante lo constituyen las Obligaciones Patronales (USD\$ 84.506.10), que equivalen al 49.21% del total de pasivos, este valor corresponde a las provisiones realizadas por concepto de beneficios sociales a otorgar a los trabajadores, tales como vacaciones, décimo tercer sueldo, décimo cuarto sueldo, bonificaciones por desahucio, entre otros (40.29%) aportes al IESS (14.97%); fondos de reserva (8.98%), entre otros

El 11,23% de los pasivos lo constituye el rubro Obligaciones Tributarias (USD\$ 19.283.26), compuesto por Impuesto a la renta del personal (7.68%) , así como el valor correspondiente al rubro de IVA Causado (66.51%).

Otros Rubros del pasivo son Pasivo no Financiero (35.91%), que incluye los valores correspondientes al rubro Proveedores (USD\$ 4.343.45) en el que se registra el saldo pendiente por pagar al proveedor Violeta Andrade por concepto de desarrollo de Matriz de Administración de Riesgo de Vinculación que se encuentra en proceso de implementación en el Sistema SISAF y saldo pendiente de pago a Aliaza S.A. por concepto de patrocinio en temas legales Fideicomiso Vista Azul ; el rubro Acreedores varios (USD\$ 57.323.29) que registra principalmente los valores provisionados por concepto de Auditoria Externa (USD\$ 6.696.43), Anticipo de Clientes (USD\$ 10.782.81), Fideicomiso Kaymanta (promesa de compra venta que asciende a US\$ 36.800.00). Finalmente el rubro Otras Provisiones (3.64%) que está compuesto por los saldos diferidos de Honorarios de Administración de Negocios Fiduciarios



Análisis Vertical - Estado de Situación				
<b>Activos:</b>				
Descripción	Dólares 2012	Porcentaje 2012	Dólares 2011	Porcentaje 2011
<i>Activos Corrientes</i>				
Activo Disponible	26,690.28	1.60%	92,701.45	5.72%
Activos Financieros	689,689.64	41.42%	803,459.68	49.58%
Ctas. Y Doc. Por Cobrar	577,535.28	34.68%	500,408.64	30.88%
Otros Activos Corrientes	100,302.48	6.02%	15,133.62	0.93%
<i>Activos No Corrientes</i>	271,026.38	16.28%	208,945.31	12.89%
<b>Total Activos</b>	<b>1,665,244.06</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,620,648.70</b>	<b>100.00%</b>
<b>Pasivos:</b>				
Descripción	Dólares 2012	Porcentaje 2012	Dólares 2011	Porcentaje 2011
<b>Total Pasivo</b>	<b>171,712.09</b>	<b>10.31%</b>	<b>285,134.11</b>	<b>12.66%</b>
<b>Patrimonio:</b>				
Descripción	Dólares 2012	Porcentaje 2012	Dólares 2011	Porcentaje 2011
Capital	1,000,000.00	60.05%	1,000,000.00	61.70%
Reservas	196,985.98	11.83%	154,985.62	9.56%
Resultados Acum. Años Ant.	245,391.46	14.74%	109,133.88	6.74%
Resultados Del Ejercicio	51,154.53	3.07%	151,375.09	9.34%
<b>Total Patrimonio</b>	<b>1,493,531.97</b>	<b>89.69%</b>	<b>1,415,514.59</b>	<b>87.34%</b>
<b>Total Pasivo + Patrimonio</b>	<b>1,665,244.06</b>		<b>1,620,648.70</b>	

Cuadro 6  
Análisis Vertical, Estado de Situación Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico  
Fuente: SIINCO

Si realizamos un análisis comparativo respecto del año 2011, podemos apreciar que la diferencia más significativa se encuentra en el rubro otros Activos Corrientes, que para el ejercicio económico 2012 registra un crecimiento del 5.09%, debido al registro de la Promesa de Compraventa de una unidad habitacional del Proyecto Inmobiliario Kaymanta Club Campestre bien que fuera otorgado a Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico como parte de un acuerdo transaccional orientado a la recuperación de honorarios de administración de Fideicomiso Bilmore que se mantenían pendientes de pago.

Así mismo, se evidencia un incremento del 3.80 % en el rubro Cuentas por Cobrar, correspondiente a honorarios de administración por cobrar y un decremento de 8.16% en el rubro Activos Financieros que responde al vencimiento del monto de obligaciones de Teojama Comercial que mantenía la compañía dentro de su portafolio rubro que fue destinado a la cobertura de varios gastos operacionales de la institución.

Respecto a los Resultados Obtenidos durante el Ejercicio Económico 2012, en el Estado de Resultados Integrales, podemos observar que la utilidad antes de Impuestos al 31 de diciembre del 2012 fue de USD\$ 78.573.74 frente a un presupuesto que contemplaba una pérdida que asciende a USD\$ 194.180.51, este incremento se debe a la destacada y eficiente gestión de la alta gerencia, puesto que, gracias a la alta percepción en lo que a calidad de servicio se refiere que mantienen los clientes y la confianza depositada por éstos para efectos de la administración de su patrimonio, particular que responde a los esfuerzos constantes de la administración orientados al mantenimiento de estándares de calidad a través de la automatización de procesos y el mantenimiento de controles eficaces, han permitido mantener el porcentaje mayoritario del portafolio de negocios administrados, así como la estructuración de nuevos negocios



fiduciarios, en contraste al escenario contemplado en el presupuesto ajustado aprobado por el Directorio, en el cual se preveía la paulatina salida de varios de los negocios fiduciarios administrados, tales como Bilmore (Marzo 2012), Corpei I y Corpei II (Abril 2012), CFN IESS (Junio 2012), Primera Titularización CFN (Junio 2012), Segunda Titularización CFN (Junio 2012), Fondo de Garantía para Micro y Pequeña Empresa del Ecuador (Junio 2012), algunos de los Fideicomisos relacionados con el BIESS (Junio 2012), Fideicomisos relacionados con el BCE tales como Basa, Pacífico 002 (Junio 2012), Fideicomisos relacionados con CNEL (Junio 2012) entre otros.

Estado de Resultados Integrales						
Ingresos						
Descripción	Cifras Reales	Porcentaje Respecto a las Ventas	Presupuestado	Variación Presupuestado		
	Dólares		Dólares	Dólares	Porcentaje	
Ingresos Financieros	41,114.97	2.89%	19,878.54	21,236.43	106.83%	
Comisiones Ganadas	1,414,534.64	99.44%	1,008,757.20	405,767.64	40.22%	
Comisiones Ganadas Fid. Filanbanco	8,000.00	0.56%	16,000.00	-8,000.00	-50.00%	
Ingresos por Asesoría, Estructuración y Sustitución	35,750.00	2.51%	3,993.23	31,756.77	795.27%	
Otros Ingresos	72,278.56	5.08%	7,667.93	64,390.63	816.32%	
<b>Total Ingresos</b>	<b>1,571,668.37</b>	<b>110.48%</b>	<b>1,056,516.90</b>	<b>515,151.47</b>	<b>48.76%</b>	
Gastos						
Descripción	Cifras Reales	Porcentaje Respecto a las Ventas	Presupuestado	Variación Presupuestado		
	Dólares		Dólares	Dólares	Porcentaje	
Comisiones Pagadas	1,468.57	0.10%	-	1,468.57	-	
Gastos Del Personal	851,897.46	56.48%	770,972.32	60,925.14	7.90%	
Remuneración Variable	58,267.87	4.10%	35,757.30	22,530.57	63.01%	
Gastos De Operación	467,064.53	34.24%	377,162.40	109,902.13	29.14%	
Gastos de Operación Filanbanco	16,352.60	1.15%	-	16,352.60	-	
Impuestos, tasas y Contribuciones	24,449.69	1.72%	16,561.61	7,888.08	47.63%	
Provisiones, Depreciaciones Y Amortización	73,573.91	5.17%	50,243.77	23,330.14	46.43%	
<b>Total Egresos</b>	<b>1,493,092.63</b>	<b>104.96%</b>	<b>1,258,697.40</b>	<b>242,997.23</b>	<b>19.38%</b>	
<b>Utilidad antes de Impuestos</b>	<b>78,575.74</b>	<b>5.52%</b>	<b>-194,180.51</b>	<b>272,754.25</b>	<b>140.46%</b>	
<b>Impuesto a la Renta</b>	<b>27,419.21</b>		<b>-</b>	<b>27,419.21</b>	<b>-</b>	
<b>Utilidad Neta</b>	<b>51,156.53</b>	<b>3.60%</b>	<b>-194,180.51</b>	<b>245,335.04</b>	<b>126.34%</b>	

Cuadro 7  
Estado de Resultados Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico al 31 de Diciembre del 2012  
Fuente: SIINCO

El rubro Ingresos Financieros, constituye el 2.62% del total de Ingresos, registra los intereses obtenidos en las inversiones realizadas en el transcurso del año 2012 (overnights, certificados de depósito, obligaciones, entre otros).

En cuanto al rubro Comisiones Ganadas, estas constituyen el 90.51% del total de ingresos, superaron en un 40.22% al rubro presupuestado para el año 2012 puesto que como se indicó en párrafos anteriores, se consiguió mantener la administración de varios negocios fiduciarios cuya sustitución estaba prevista para este periodo; así mismo, se procedió con la estructuración de 15 nuevos negocios, hecho destacable considerando la coyuntura que atraviesa la compañía y que no fue previsto para efectos de la elaboración del presupuesto 2012 que consideró un escenario bastante conservador.

Respecto al rubro Ingresos por Asesoría, estructuración y sustitución, estos constituyen el 2.27% del total de Ingresos y superan en un 795.27% al valor presupuestado, esto responde a las estructuraciones de nuevos negocios no prevista (USD\$ 34.750.00), que fueron mencionadas en párrafos anteriores.

El rubro Otros Ingresos constituye el 4.60% del total de ingresos, en el mismo se encuentra registrado, entre otros, la recuperación de Honorarios de Administración del Fideicomiso Bilmore instrumentada a través del acuerdo transaccional mencionado en párrafos anteriores.



Por el lado de los gastos, el valor más significativo es el registrado en Gastos del Personal (56.54% del total de ingresos, incluyendo Remuneración Variable), rubro que supera en un 10.34 % al valor presupuestado, esto debido a que para efectos de presupuesto se consideraban desvinculaciones progresivas de personal las mismas que tendrían lugar de manera paralela a la sustitución proyectada de negocios fiduciarios, debiendo incurrir en gastos de indemnización por despido intempestivo; sin embargo, para el cierre del ejercicio económico 2012, no se tuvieron mayores variaciones en la plantilla de personal, en lo que a número de trabajadores se refiere, manteniendo constante el rubro correspondiente a desembolsos por este concepto.



Gráfico 9  
Comparativo Resultados Presupuesto Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico al 31 de Diciembre del 2012  
Fuente: Sistema SIINCO

Los Gastos de Operación fueron un 33.47 % superiores a lo presupuestado, especialmente en lo que concierne a Otros Gastos Operacionales (56.09% por encima de lo presupuestado, USD\$ 135.244.83 en cifras reales), este rubro estuvo constituido principalmente por Servicios de Digitalización, los mismos que se incrementaron con la finalidad de respaldar la información correspondiente a los negocios que sustituyeron su administración fiduciaria durante el año 2012 y la necesidad de dar respuesta a los múltiples requerimientos efectuados por Organismos de Control, incluye también la cuenta Gastos por Administración del Fideicomiso Mercantil Filanbanco Acreedores Uno, que asciende a USD\$ 16.352.59, cuyo valor no fue considerado dentro del presupuesto, rubro en el que se incluye el gasto incurrido por concepto de contratación de servicios para la creación de una base de datos de bienes que forman parte del patrimonio del fideicomiso en mención, con la finalidad de perfeccionar su traspaso al constituyente Banco Central del Ecuador, así como los valores correspondientes a gastos notariales y emisión de certificados del Registro de Propiedad, necesarios para este mismo fin.

Respecto a la cuenta provisiones, depreciaciones y amortización, la misma registra un incremento del 46.43% en relación a lo presupuestado, e incluye principalmente el registro de licencias Microsoft adquiridas



Análisis Vertical - Estado de Resultados Integrales				
Ingresos				
Descripción	Dólares 2012	Porcentaje 2012	Dólares 2011	Porcentaje 2011
Ingresos Financieros	41,114.97	2.62%	19,498.41	1.04%
Comisiones Ganadas	1,422,524.84	90.51%	1,617,813.28	86.03%
Ingresos por Asesoría, Estructuración y Sustitución	35,750.00	2.27%	116,036.49	6.17%
Otros Ingresos	72,278.56	4.60%	127,186.84	6.76%
<b>Total Ingresos</b>	<b>1,571,668.37</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,880,535.02</b>	<b>100.00%</b>
Gastos				
Descripción	Dólares 2012	Porcentaje 2012	Dólares 2011	Porcentaje 2011
Comisiones Pagadas	1,468.57	0.09%	9,797.46	0.52%
Gastos Del Personal	890,185.33	56.64%	915,510.03	48.66%
Gastos De Operación	503,417.13	32.03%	625,344.57	33.25%
Impuestos, tasas y Contribuciones	24,449.69	1.56%	57,433.88	3.05%
Provisiones, Depreciaciones Y Amortizacion	73,573.91	4.68%	38,723.34	2.06%
<b>Total Egresos</b>	<b>1,491,094.63</b>	<b>95.00%</b>	<b>1,646,809.28</b>	<b>87.57%</b>
<b>Utilidad antes de impuestos</b>	<b>78,573.74</b>	<b>5.00%</b>	<b>233,725.74</b>	<b>12.43%</b>

Cuadro 9  
Análisis Vertical Estado de Resultados Integrales Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico  
Fuente: Sistema SIINCO

En comparación con el año 2011, podemos notar que en el año 2012 registramos un decremento del 16.42% respecto del total de ingresos. Los rubros que evidenciaron una diferencia más significativa son Ingresos por Asesoría, Estructuración y Sustitución, que tuvo un decremento del 69.19% respecto del año anterior y, Comisiones Ganadas, un 12.07% menores en comparación con el ejercicio económico anterior, variaciones que responden a la situación coyuntural que atraviesa actualmente la compañía y que ha sido mencionada ya en reiteradas ocasiones; Otros Ingresos, un 43,17% menores en relación al año 2011, periodo en el cual se dio una significativa recuperación de cartera de años anteriores correspondiente al Fideicomiso Mercantil Filanbanco Acreedores Uno. Por otro lado, se registra un incremento del 110.86% en el rubro Ingresos Financieros.

Por el lado de los gastos, se evidencia que respecto al año 2011, el rubro Gastos del Personal sufrió un decremento del 2.77%, esto debido a los intervalos de tiempo invertidos en ciertos casos para la cobertura de vacantes para los cuales los aspirantes debían cumplir con un perfil profesional y nivel de experiencia superior al promedio, de acuerdo a lo mencionado anteriormente en el detalle de la Gestión de Recursos Humanos, que ocasionaron la no inversión en gastos de personal en los mencionados periodos. Así mismo, se registra un incremento en el rubro Provisiones, Depreciaciones y Amortización, respecto al año anterior, producto de la amortización y depreciación de las licencias, equipos de computación, sistema y servidores adquiridos.

A continuación se presenta la evolución de Resultados obtenidos por Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico, desde el año 2006:

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Utilidad antes de impuestos	184,777.65	312,977.51	172,471.32	177,255.00	197,065.14	233,725.74	78,573.74

Cuadro 10  
Evolución de Resultados Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico  
Fuente: Sistema SIINCO





Gráfico 10  
Evolución de Resultados Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico  
Fuente: Sistema SIINCO

En el cuadro 11, se detalla la evolución que han mantenido los Índices de Rentabilidad de Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico a partir del año 2006:

Índices de Rentabilidad	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Utilidad Neta / Comisiones Ganadas	5.15%	15.61%	10.73%	9.83%	3.60%	9.36%	3.60%
Utilidad Neta / Activo Total	7.89%	14.88%	7.37%	9.95%	3.07%	9.34%	3.07%
Utilidad Neta / Patrimonio	10.97%	19.87%	9.26%	11.10%	3.43%	10.69%	3.43%

Cuadro 11  
Evolución de Índices de Rentabilidad Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico  
Fuente: Sistema SIINCO

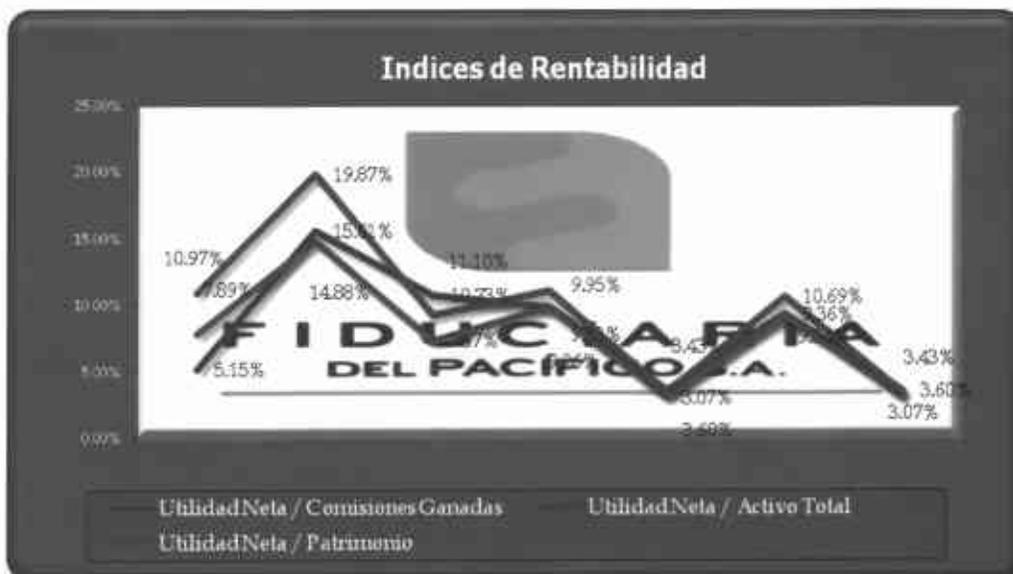


Gráfico 10  
Evolución Índice de Rentabilidad Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico  
Fuente: Superintendencia de Compañías



PROCESOS LEGALES PLANTEADOS CONTRA FIDUCIARIA DEL PACÍFICO S.A. FIDUPACÍFICO,  
SUS FUNCIONARIOS O CONTRA LOS NEGOCIOS QUE ADMINISTRA

■ **AMPARO POSESORIO PROPUESTO POR INMOBILIARIA FADSA CIA. LTDA.  
FIDEICOMISO FILANBANCO ACREEDORES UNO**

<b>Naturaleza del asunto:</b>	Amparo posesorio presentado por una supuesta turbación a los derechos que como poseedor ejerce sobre un terreno en la vía Daule.
<b>Denunciante:</b>	Inmobiliaria Fadsa Cia. Ltda. representada por el doctor Farid Saab.
<b>Demandados:</b>	Fiduciaria del Pacífico, Fidupacífico S.A.; cónyuges Torres Beccaglia; Filanbanco S.A. "En Liquidación"; y, el abogado Francisco Nickel.
<b>Cuantía:</b>	Indeterminada.
<b>Iniciado:</b>	Octubre de 2007.
<b>Estado de la causa:</b>	Sentencia segunda instancia. El juez de la causa dictó sentencia rechazando la acción posesoria de FADSA, sin embargo la sentencia fue apelada, ordenando el Juez en diciembre de 2011 el traslado del proceso a las salas de lo Civil y Mercantil de la Corte Provincial, a fin de que sea sorteada y conocida la apelación. El proceso fue resuelto a favor de los demandados, en la apelación, dejando sin lugar la demanda. Los demandantes han solicitado una aclaración de la sentencia por lo que no está ejecutoriado aún. La Corte Provincial le negó el recurso de ampliación/aclaración que intentó el demandante contra el fallo que desechaba su demanda. Posiblemente ahora intentará un recurso de casación. Tiene hasta este martes para presentarlo. Si lo hace, objetaremos la interposición del recurso, pues hay jurisprudencia obligatoria que estipula que en estos casos no cabe Casación. De todas formas debemos prepararnos para la posibilidad de que la Sala le conceda (ilegalmente) el recurso y debamos continuar el proceso en Quito.

■ **JUICIO LABORAL.-  
FIDEICOMISO FILANBANCO ACREEDORES UNO**

<b>Naturaleza del asunto:</b>	Laboral Juzgado 1 Trabajo Babahoyo 412-2011
<b>Demandante:</b>	Julio Wilson Aviles Alarcón
<b>Demandado:</b>	Fiduciaria del Pacífico S.A. /- Ing. David Cobo
<b>Cuantía:</b>	120,000.00
<b>Iniciado:</b>	5 Diciembre de 2011
<b>Estado de la causa:</b>	El 5 de Diciembre del 2011 califican demanda y se dispone se depreque a uno de los jueces de Guayaquil para la citación al demandado, señalándose fecha para audiencia Preliminar de contestación y conciliación, mientras se citaba en Guayaquil al demandado.



Se ha contestado la demanda y señalado casillero judicial para futuras notificaciones.

Se ha fijado la audiencia definitiva para enero del 2013.

El demandante se ha acercado a intentar arreglar extrajudicialmente, pero producto de esta reunión se ha verificado a priori que los documentos que respaldan su demanda son, aparentemente, falsificados.

El Juez declaró la nulidad del proceso por la falta de citación a la Procuraduría General del Estado. Se volverá a citar. No hay novedades de este proceso.

■ **INDAGACION PREVIA.-  
FIDEICOMISO MARACUYA**

**Naturaleza del asunto:** Penal

**Demandante:** Señor Rodrigo Motta

**Demandado:** Fideicomiso Maracuyá

**Cuantía:** Indeterminada

**Iniciado:** Junio del 2010

**Estado de la causa:** Indagación previa.

Dentro de la Indagación previa el fiscal insistió en la ampliación de la declaración del Gerente de Proyecto. Existe expectativa de cierre de esta indagación, sin emisión de instrucción fiscal y por ende del archivo del expediente.

■ **JUICIO ORDINARIO.-  
FIDEICOMISO LOS ANGELES.**

**Naturaleza del asunto:** Civil

**Demandante:** Dennis Lindao y Carmen Vélez

**Demandado:** Fideicomiso Los Ángeles

**Cuantía:** Indeterminada

**Iniciado:** 21 de Abril del 2011

**Estado de la causa:** Demanda judicial en que ha sido demandada la Fiduciaria del Pacífico tanto por sus propios derechos y como representante del Fideicomiso mercantil Los Ángeles. Se demanda el cumplimiento de una promesa de venta a los demandantes y se demanda además de los daños y perjuicios, daños morales. En total la demanda es por 650 mil dólares.

*Observaciones:* La causa estaba por entrar a etapa probatoria, en esta fecha nos están notificando que ha sido declarada la nulidad del proceso de la referencia, a partir de la audiencia inclusive.

■ **JUICIO ORDINARIO.-  
FIDEICOMISO LOS ANGELES**



**Naturaleza del asunto:** Civil

**Demandante:** Cónyuges, Carlos Hoyos y Leonor Rodríguez  
**Demandado:** Fiduciaria del Pacífico S.A. / Fideicomiso Los Ángeles  
**Cuantía:** 35,000.00  
**Iniciado:** Julio 2011  
**Estado de la causa:** Demanda que pretende la devolución de lo cancelado y el pago de daños y perjuicios a favor de los actores por parte de los demandados, en razón del supuesto incumpliendo de un contrato de promesa de compra venta de una vivienda dentro del Proyecto Inmobiliario Los Ángeles. Actualmente se ha comparecido al proceso y se espera la convocatoria a audiencia de conciliación.

Verificado el estado del proceso en la Corte se confirmó que sigue pendiente de citaciones.

■ **INDAGACION PREVIA.-  
FIDEICOMISO VISTA AZUL**

**Naturaleza del asunto:** Penal

**Demandante:** Wilson Miguel Conza Torres  
**Demandado:** Laura Salvador, David Cobo Barcia,  
**Cuantía:** USD 16,000.00  
**Iniciado:** 15 de julio del 2011  
**Estado de la causa:** Se ha iniciado una indagación previa por parte de la fiscalía No.9 de Soluciones Rápidas de la Fiscalía Provincial de Pichincha. Se llamó a rendir versión a Laura Salvador para el martes 20 de diciembre del 2011. Se ha dispuesto que se rinda nuevamente versión por parte de la señora Laura Salvador. Se ha presentado escrito designando abogado defensor y señalando casilla judicial. La fiscalía ha remitido oficios a la Superintendencia requiriendo información sobre el Fideicomiso. Se está intentando un arreglo extrajudicial con los denunciados. El proceso continúa sin embargo de que se está planteando un requerimiento judicial contra el promotor por su mora en el cumplimiento de sus obligaciones con el fideicomiso.  
Estamos en trámite de ejecución del arreglo extrajudicial.

■ **INDAGACION PREVIA.-  
FIDEICOMISO VISTA AZUL**

**Naturaleza del asunto:** Penal

**Demandante:** Rosa Chancosa Arango  
**Demandado:** Laura Salvador, David Cobo Barcia,  
**Cuantía:** USD 16,000  
**Iniciado:** Agosto 2011



**Estado de la causa:** Se ha recibido notificación para rendir versiones para el día 20 de diciembre del 2011 a David Cobo y Laura Salvador. Hoy se presentan los escritos designando defensor, señalando casillero judicial y solicitando nueva fecha para las declaraciones. Se solicitó nueva fecha para las comparecencias. La fiscalía ha remitido oficios a la Superintendencia requiriendo información sobre el Fideicomiso. Se está intentando un arreglo extrajudicial con los denunciados. El proceso continúa sin embargo de que se está planteando un requerimiento judicial contra el promotor por su mora en el cumplimiento de sus obligaciones con el fideicomiso.  
Estamos en trámite de ejecución del arreglo extrajudicial.

#### ■ FIDEICOMISO EDIFICIO BILMORE

**Naturaleza del asunto:** Civil por pago de obligaciones.

**Demandante:** Fiduciaria Del Pacifico

**Demandado:** Cía. Constructora Naranjo Ordoñez

**Cuántía:** USD 115,000

**Iniciado:** Enero 2012

**Estado de la causa:**

Demanda se inicia contra Naranjo Ordoñez por haber recibido recursos de los promitentes compradores y no haberlos depositado en la cuenta del fideicomiso.

El 8 de marzo de 2012 ha sido calificada la demanda, hemos superado ya la etapa de citaciones. Nuestro asesor legal externo a cargo del patrocinio prosigue el impulso de este proceso, sin embargo nos anunció que existe posibilidad de llegar a un acuerdo con el demandado.

Estamos en trámite de ejecución del arreglo extrajudicial.

#### ■ CASO RAFAELA FIDEICOMISO MERCANTIL FILANBANCO ACREEDORES UNO

**Naturaleza del asunto:** Penal - Falsificación de documento público

**Demandante:** Fiduciaria del Pacífico

**Demandado:** Indeterminados aún

**Cuántía:** Indeterminada

**Comentarios:**

**Estado de la causa:**

Se ha presentado la denuncia correspondiente, por cuanto ha sido inscrita una escritura de una compraventa que nunca existió a favor del señor Jairo Guillermo Rodríguez Jow de un inmueble denominado predio La Rafaela, de propiedad del Fideicomiso Filanbanco Acreedores Uno.

Solicitamos a la Notaría donde supuestamente había sido otorgada la escritura de compraventa el certificado sobre la existencia de dicho acto, certificado que ha sido concedido indicando que la misma no consta en los libros de la notaría.



Solicitamos al Registrador de la Propiedad de Jujan el otorgamiento de la copia certificada de la escritura inscrita.

Se ha solicitado al Banco Central del Ecuador la autorización para la contratación de un abogado externo que se encargue de la defensa de esta causa. Pendiente de la respuesta del BCE.

Sin embargo de lo anterior continuamos con la defensa del proceso.

Presentada la denuncia respectiva esta ya se encuentra en conocimiento de la fiscalía de Milagro competente para realizar la indagación previa del caso.

Este caso ha sido asignado al ab. Marcel Romero para que se encargue de su patrocinio.

Hemos presentado adicionalmente la acción civil por la nulidad de la escritura.

## PERSPECTIVAS 2013

Para el desarrollo del Plan de Negocios para el ejercicio económico 2013, Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico, contempla, mantener nuestra línea conservadora en lo que a control del Gasto Operacional se refiere, buscando, principalmente, conservar el recurso humano mínimo necesario que permita continuar ofreciendo a nuestros clientes, altos estándares de calidad de atención, así como el mantenimiento de óptimos tiempos de respuesta para los requerimientos efectuados, tanto por clientes, así como por los distintos organismos de control, permitiendo conservar nuestras ventajas competitivas, que; nos han permitido posicionarnos dentro de las cinco primeras Administradoras de Negocios Fiduciarios en el país, en lo que a patrimonio administrado se refiere.

En relación a los Ingresos Operacionales, Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico ha considerado la coyuntura política actual y la oportunidad que podría representar el desarrollo de un proceso electoral en el año venidero, considerando la posible constitución de negocios fiduciarios para la canalización y desarrollo de proyectos de orden público, orientados a la mejora social y fomento del buen vivir, manteniendo buenas expectativas respecto de la constitución de nuevos negocios con éste sector. Así mismo, prevé enfocar esfuerzos hacia el mantenimiento de altos estándares de calidad de servicio, orientados hacia el mantenimiento de los negocios vigentes; mitigando la posible inclinación de ciertos clientes hacia la sustitución de Administradora de Negocios Fiduciarios. Por otro lado, el posible incremento de los costos de crédito, representa una oportunidad para la estructuración de procesos de titularización, instrumento alternativo de financiamiento tanto para el sector privado y público.

En lo que a gastos de personal respecta, se ha considerado el mantenimiento de la estructura mínima necesaria para un adecuado desempeño de la compañía y la conservación de óptimos niveles de eficiencia que permitan dar respuestas oportunas tanto a nuestros clientes, como a Organismos de Control, así mismo, se planifica proceder con la adquisición de nuevos equipos que reemplazarán a aquellos que han alcanzado un nivel de obsolescencia, así como con la renovación de licencias necesarias para la continuidad de la operatividad tecnológica de la compañía.

A continuación un cuadro resumen de las proyecciones de los resultados considerando escenarios probable, optimista y pesimista:



Comparativo de Escenarios - Estado de Resultados 2013						
Ingresos						
Descripción	Probable	Porcentaje	Optimista	Porcentaje	Pesimista	Porcentaje
Ingresos Financieros	18,000.00	1.17%	18,000.00	1.12%	18,000.00	1.19%
Comisiones Ganadas	1,485,142.67	96.53%	1,552,074.52	96.50%	1,467,169.94	97.13%
Ingresos por Asesoría Estructural	35,357.93	2.30%	38,357.93	2.38%	25,357.93	1.68%
Otros Ingresos	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
<b>Total Ingresos</b>	<b>1,538,500.61</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,608,432.45</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,510,527.87</b>	<b>100.00%</b>
Egresos						
Descripción	Probable	Porcentaje	Optimista	Porcentaje	Pesimista	Porcentaje
Comisiones Pagadas	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
Gastos Del Personal	960,084.51	62.40%	1,019,477.62	63.38%	960,084.51	63.56%
Gastos De Operación	430,498.72	27.98%	421,498.72	26.21%	434,998.72	28.80%
Impuestos, tasas y Contribuciones	19,253.54	1.25%	19,253.54	1.20%	19,253.54	1.27%
Provisiones, Depreciaciones Y Amortizaciones	86,401.08	5.62%	86,401.08	5.37%	86,401.08	5.72%
<b>Total Egresos</b>	<b>1,496,237.85</b>	<b>97.25%</b>	<b>1,546,630.96</b>	<b>96.16%</b>	<b>1,500,737.85</b>	<b>99.35%</b>
<b>Utilidad antes de Impuestos</b>	<b>42,262.76</b>	<b>2.75%</b>	<b>61,801.49</b>	<b>3.84%</b>	<b>9,790.02</b>	<b>0.65%</b>

Cuadro 14  
Escenarios- Perspectivas 2013  
Fuente: Gerencia General



Ing. David Cobo Barcia  
Gerente General  
Fiduciaria Del Pacífico S.A. Fidupacífico

