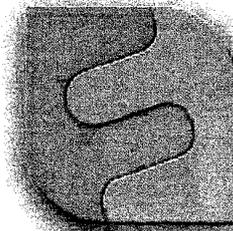


# *Informe de Gestión Gerencial*



**FIDUCIARIA  
DEL PACÍFICO S.A.**

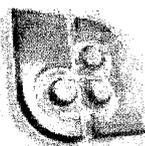
BANCO DEL PACÍFICO GRUPO FINANCIERO

*Año 2009*



## FIDUCIARIA DEL PACÍFICO S.A. FIDUPACÍFICO - LA INSTITUCIÓN

Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico, antes denominada Administradora de Fondos Contifondos S.A. fue constituida el 14 de Julio de 1994 e inscrita en el Registro Mercantil el 26 de Julio de 1994. En el año 2000 como consecuencia de la fusión Banco del Pacífico y Banco Continental, Contifondos forma parte del Grupo Financiero Banco del Pacífico.



El 5 de Agosto del 2003, se realiza el cambio de denominación y objeto social, tomando así el nombre de Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico



Estamos autorizados por la Superintendencia de Compañías, organismo regulador y controlador del mercado de valores para administrar negocios fiduciarios y Fideicomisos con fines de Titularización.

## NUESTRA FILOSOFÍA

### Nuestra Misión

Estamos comprometidos a ofrecer a nuestros clientes, productos y servicios fiduciarios innovadores de calidad, con ética, capacitación y profesionalismo de nuestros colaboradores, con uso de tecnología innovadora y alianzas con proveedores calificados y con una mejora continua de la gestión que nos lleve a lograr resultados de excelencia

### Nuestra Visión



Ser en el 2015 una compañía que se encuentre dentro de las primeras fiduciarias del país, enfocada en negocios que sean alternativas adecuadas y satisfactorias para los clientes, que les generen una alta contribución, con personal capacitado continuamente y comprometido con la institución, con permanente vocación de servicio al cliente y con procesos de calidad sustentados en una plataforma tecnológica de punta.

### Nuestros Valores

- Fomentar el trabajo en equipo.
- Compromiso personal e institucional.
- Brindar seguridad y confianza a nuestros clientes.
- Transparencia y veracidad en el manejo de la información.
- Cautela y reserva en el manejo del negocio fiduciario.
- Compromiso con la mejora continua.





### Nuestra Política Institucional

- Mejora continua de nuestros servicios, tecnología y sistema de gestión de la calidad para satisfacer a nuestros clientes.
- Gestionar Negocios Fiduciarios con calidad para satisfacer necesidades y expectativas de los clientes.
- Desarrollar el talento de los colaboradores con capacitación y retos permanentes y garantizar óptimos niveles de calidad en los servicios.

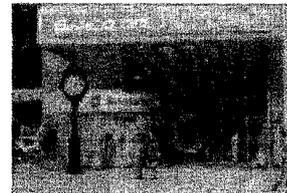
### OFICINAS



La matriz de Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico opera en la ciudad de Guayaquil y está ubicada en Francisco de Paula Icaza No.220 y Pedro Carbo, Edificio Anexo 1 del Banco del Pacífico, piso 6.

En el mes de Noviembre del 2009, Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico gestionó la apertura de la Sucursal Quito ante la Superintendencia de Compañías, nuestro ente regulador, cuyos funcionarios realizaron las inspecciones necesarias a fin de constatar que contamos con un equipo profesional, altamente capacitado que administra los negocios fiduciarios de clientes del sector público y privado, apoyados por procesos operacionales automatizados y que contamos con proveedores calificados que apoyan a la gestión fiduciaria.

Mediante resolución SC-IMV-DJMV-DAYR-G-09-7055-11-11-09, la Superintendencia de Compañías autorizó el funcionamiento de la sucursal Quito localizada en la Av. Los Shyris E7-95 y Av. Naciones Unidas, Edificio Banco del Pacífico, piso tres, alcanzando así uno de los objetivos trazados por Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico para el año 2009.



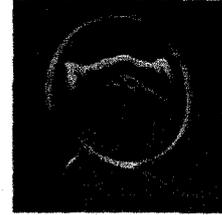
### CERTIFICACIÓN DE CALIDAD ISO 9001-2000

Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico, ha otorgado especial importancia al proceso de aseguramiento de la calidad a través de la certificación ISO 9000, de esta manera se dio cumplimiento al proceso formal de auditoría de certificación del sistema de gestión de calidad efectuado los días 6 y 7 de Mayo del 2009, luego de lo cual el equipo auditor de SGS SSC decidió recomendar la recertificación y registro de dicho sistema conforme a los requisitos de la Norma ISO 9001:2000.



El objetivo de la certificación es mantener vigente la cultura de calidad en el mantenimiento de nuestras operaciones y la búsqueda del mejoramiento continuo, dando paso al desarrollo de nuevos procesos o la revisión de los vigentes en los que se ve involucrada la organización completa y se torna imprescindible el trabajo en equipo para lograr resultados exitosos.

La decisión de mantenernos bajo estos estándares para asegurar la calidad de los procesos administrativos ha sido iniciativa de la alta gerencia, quien reconoce la necesidad de contar con instrumentos eficaces para el control de la calidad, lo que nos otorga una ventaja competitiva en relación a los otros partícipes del mercado fiduciario y nos permite asegurar que los procedimientos se adecuen a los requerimientos de nuestros clientes.



La búsqueda del mejoramiento continuo, nos permite eliminar los procesos improductivos lo cual se refleja en una visión general que hace más fácil manejar, medir y mejorar los procesos internos.

## GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS

Durante el año 2009, Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico manejó sus operaciones de acuerdo al siguiente Organigrama Funcional:

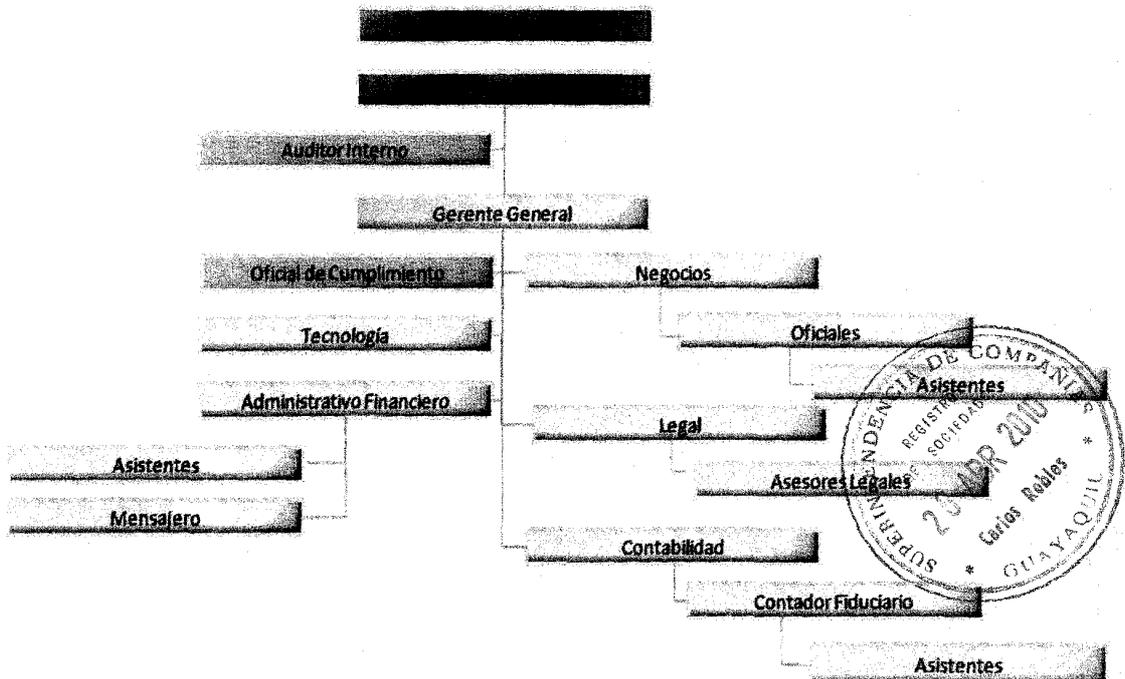


Grafico 1.  
Organigrama Funcional Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico - Año 2009

Durante el mes de Enero del 2009, debido a la especial atención que requieren los temas legales en el proceso administrativo de Negocios Fiduciarios, se procedió con la inclusión en nómina de dos asesoras legales en la Regional Guayaquil, quienes ya venían prestando servicios de asesoría meses atrás, pero que fueron contratadas a fin de reforzar nuestro departamento legal y de esta manera prevenir futuras demandas por errores u omisiones en los procesos de estructuración y/o liquidaciones de negocios fiduciarios.

En el transcurso del mes de Marzo del 2009, se procedió con la contratación de un Oficial Senior, con la experiencia suficiente para reforzar el área de negocios y cubrir las necesidades de gestión personalizada que requieren los principales Fideicomisos del Sector Público que son administrados en la ciudad de Guayaquil.

Durante este mismo mes y contando con la aprobación de los miembros del directorio, se determinó la necesidad de separar el área Administrativo Financiera del Área Operativo Contable con la finalidad de realizar un mejor seguimiento de ciertos temas relacionados con el manejo de la compañía y que dada la operatividad del día a día pudiera no dárseles atención suficiente como son el Análisis de la Tesorería de Fiduciaria del Pacífico S.A., manejo de compras, evaluación de proveedores, manejo del recurso humano, análisis y revisión de procesos, entre otros.

Con la finalidad de mejorar los controles internos y siguiendo las recomendaciones de nuestro principal accionista, Banco del Pacífico S.A., en el mes de Junio del 2009, se procedió con la contratación de un Auditor Interno, quién a diferencia de años anteriores, debe dedicar el 100% de su tiempo a actividades relacionadas con la evaluación permanente del control de las transacciones y operaciones emitiendo sugerencias para el mejoramiento de los métodos y procedimientos de control interno que redunden en una operación más eficiente.

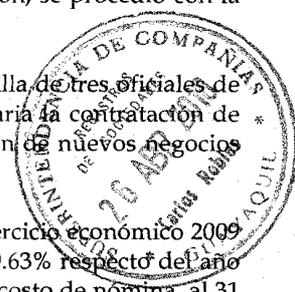
Finalmente, en la Regional Guayaquil, se reforzó el área operativo contable con la inclusión de una asistente operativa contable a fin de mantener los estándares de cumplimiento y cubrir las necesidades de otorgar respuestas rápidas tanto a los requerimientos efectuados por clientes, como por los organismos de control.

En la Sucursal Quito, el crecimiento en la contratación de personal también fue significativo. Dado los requerimientos de operatividad generados por la estructuración de nuevos negocios del Sector Público, se procedió con el reforzamiento del área de Negocios a través de la contratación de un Oficial de Negocios Fiduciarios, con la experiencia necesaria para la adecuada y eficiente atención a clientes, así como la inclusión a nómina de un Asistente de Negocios Fiduciarios.

Paralelamente, durante el año 2009, se procedió con el reforzamiento del Área Operativo Contable en la Sucursal Quito a través de la contratación de un Asistente Operativo Contable, se procedió además con la promoción del Contador Fiduciario a Oficial de Negocios Fiduciarios, dado que se consideró que contaba con las bases necesarias para la atención de temas relacionados con la administración de negocios. Al realizar esta promoción, se procedió con la contratación de un Contador Fiduciario.

Al cierre del ejercicio económico, la Sucursal Quito cuenta con una plantilla de tres oficiales de negocios fiduciarios, sin embargo, para el 2010, se prevé que será necesaria la contratación de un Oficial de Negocios adicional puesto que se proyecta la estructuración de nuevos negocios del Sector Público que requerirán de especial atención.

En cuanto a las cifras, Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico, cerró el ejercicio económico 2009 con una plantilla de 35 empleados a nivel nacional, un incremento del 29.63% respecto del año anterior en lo referente a número de colaboradores. En lo concerniente al costo de nómina, al 31 de Diciembre del 2009, el mismo fue de USD\$ 32,350.00, lo que se traduce en un incremento del



46.40% respecto del ejercicio económico 2008. Este incremento se justifica con la contratación del nuevo personal, y el porcentaje de incremento salarial sugerido por nuestro accionista mayoritario, Banco del Pacífico S.A. para el personal que ya venía trabajando en relación de dependencia para Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico.

Comparativo Nómina		
Número de Empleados		
Regional	dic-08	dic-09
Guayaquil	20	24
Quito	7	11
Total Fiduciaria	27	35
Incremento Número de Empleados		29.63%
Valor de Nómina		
Regional	dic-08	dic-09
Guayaquil	16,895.00	24,060.00
Quito	5,270.00	8,390.00
Total Fiduciaria	22,165.00	32,450.00
Incremento Valor Nómina		46.40%

Cuadro 1  
Comparativo Nómina Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico - Años 2008 y 2009

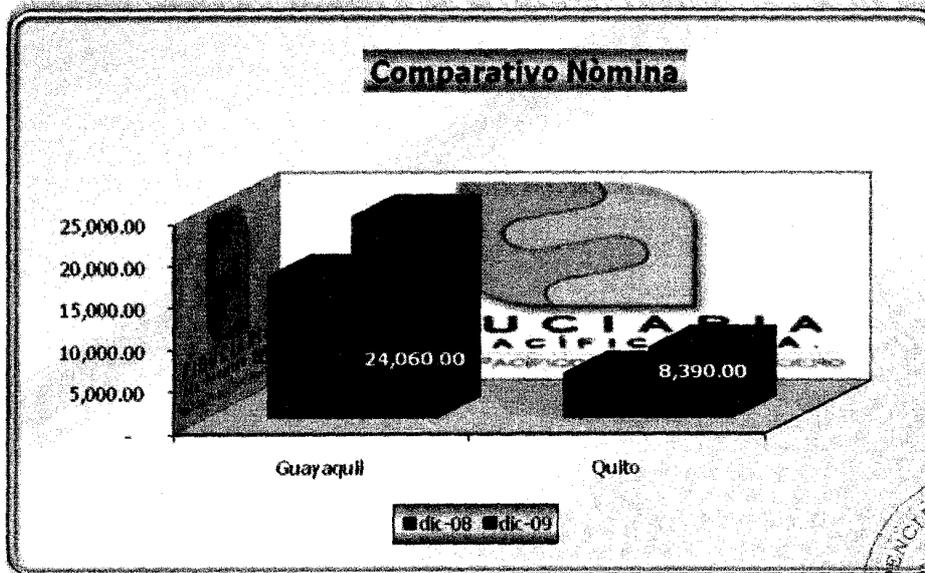
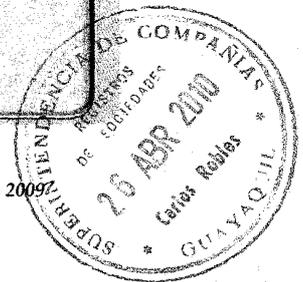


Grafico 2  
Comparativo Valor de Nómina Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico - Años 2008 y 2009



**POSICIÓN DE MERCADO – ANÁLISIS DE LA COMPETENCIA**

Gracias a la excelente gestión desempeñada durante el año 2009, Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico, logró consolidar su posición como Administradora de Negocios Fiduciarios, alcanzando y manteniendo el primer lugar en lo referente al monto de patrimonio administrado de terceros durante el último trimestre del 2009 (después de CFN).

Administradora de Negocios Fiduciarios	Patrimonio de la Administradora	Patrimonio Administrado al 31 de Diciembre del 2009	Participación de Mercado al 31 de Diciembre del 2009
CFN	402,414,933.00	1,313,569,141.60	21.31%
Fiduciaria Del Pacífico	1,197,362.16	856,718,677.45	13.90%
Trustfiduciaria	1,064,299.64	734,125,182.36	12.23%
Fideval	981,313.47	388,736,450.49	9.53%
Fiducia	815,707.40	513,320,133.97	8.33%
Fondos Pichincha	3,466,905.28	472,033,917.71	7.66%
Morgan & Morgan	604,040.24	445,515,464.18	7.23%
NCF Group	329,655.26	224,652,123.22	3.64%
Integrasa	273,682.69	199,104,583.82	3.23%
Administradora BG	2,797,106.77	186,860,982.38	3.03%
AFPV	537,956.86	167,663,167.59	2.72%

Cuadro 2

Participación de Mercado de las diez principales Administradoras de Negocios Fiduciarios al 31 de Diciembre del 2009  
Fuente: Superintendencia de Compañías

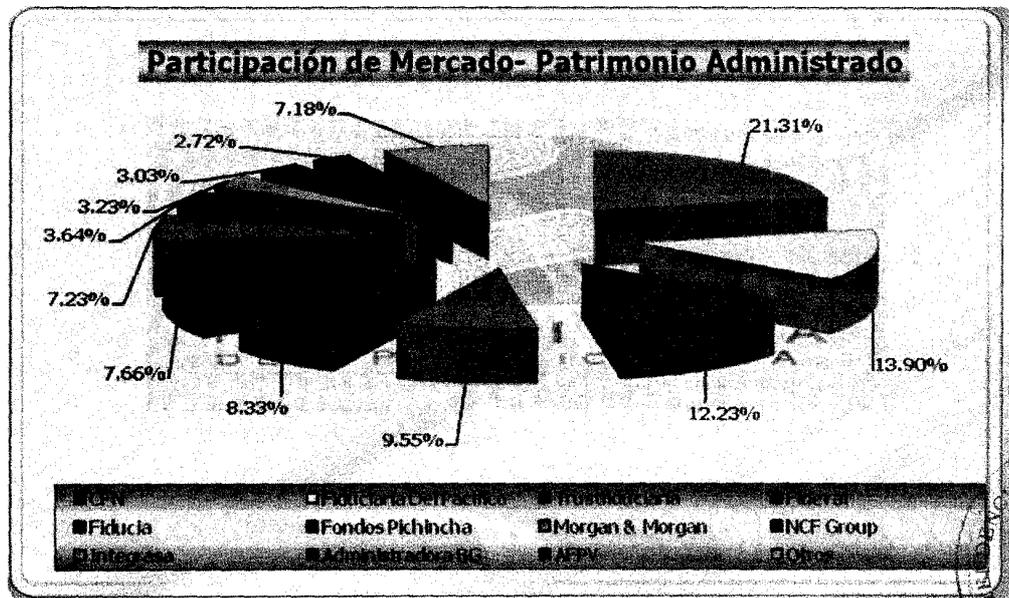


Gráfico 3

Participación de Mercado de las diez principales Administradoras de Negocios Fiduciarios al 31 de Diciembre del 2009  
Fuente: Superintendencia de Compañías



Al 31 de diciembre del 2009, Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico, registró un monto de USD\$ 856.718.677,45 correspondiente a Patrimonio Administrado de terceros, esto representa el 13,90% del total de la participación de mercado, un crecimiento del 167,5% respecto del patrimonio administrado al 31 de Diciembre del 2008 (USD\$ 320.299.870,63).

En cuanto al crecimiento del número de Negocios Administrados, el crecimiento registrado respecto del año 2008 es del 6,96%, once negocios fiduciarios más en relación a lo administrado el año anterior.

Administradora de Negocios Fiduciarios	Número de Negocios Administrados al 31 de Diciembre del 2009	Número de Negocios Administrados al 31 de Diciembre del 2008	Diferencia en el Número de Negocios	Crecimiento del Número de Negocios Respecto del Año 2008
CFN	132	64	68	106,25%
Fiduciaria Del Pacífico	169	158	11	6,96%
Trustfiduciaria	274	220	54	24,55%
Fideval	256	155	103	66,45%
Fiducia	437	301	136	45,18%
Fondos Pichincha	430	225	205	91,11%
Morgan & Morgan	390	239	151	63,22%
Integrasa	120	73	47	64,38%
Administradora BG	181	92	89	96,74%
AFPV	147	100	47	47,00%

Cuadro 3

Comparativo de Negocios Administrados años 2008 y 2009. Principales Administradoras de Negocios Fiduciarios  
Fuente: Superintendencia de Compañías

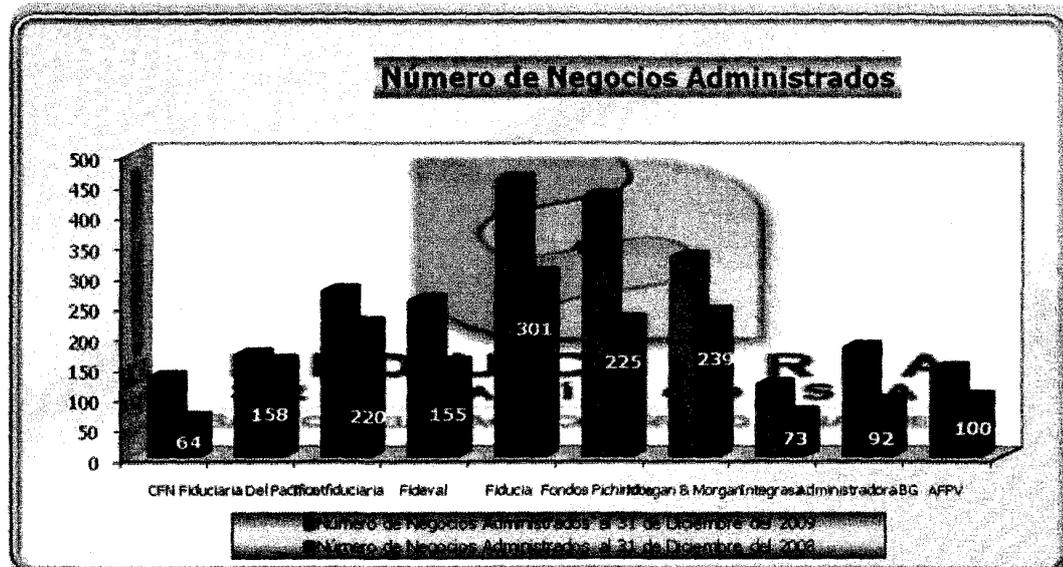


Gráfico 4

Comparativo de Negocios Administrados años 2008 y 2009. Principales Administradoras de Negocios Fiduciarios  
Fuente: Superintendencia de Compañías

En relación a la participación de mercado, Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico, ha conseguido alcanzar un crecimiento del 7,73% respecto de su porcentaje de participación al 31 de Diciembre del 2008, periodo en el cual se ubicaba como la quinta Administradora de Negocios Fiduciarios, sin considerar CFN.



Administradora de Negocios Fiduciarios	Participación de Mercado al 31 de Diciembre del 2009	Participación de Mercado al 31 de Diciembre del 2008	Crecimiento Participación de Mercado Respecto del Año Anterior
CFN	21.31%	23.90%	-2.60%
Fiduciaria Del Pacífico	13.90%	6.16%	7.73%
Trustfiduciaria	12.23%	12.12%	0.11%
Fideval	9.55%	6.11%	3.44%
Fiducia	8.35%	8.26%	0.07%
Fondos Pichincha	7.66%	7.89%	-0.23%
Morgan & Morgan	7.23%	7.88%	-0.66%
Integrasa	3.23%	2.93%	0.30%
Administradora BG	3.03%	4.50%	-1.47%
AFPV	2.72%	2.39%	0.33%

Cuadro 4  
Comparativo Participación de Mercado años 2008 y 2009. Principales Administradoras de Negocios Fiduciarios  
Fuente: Superintendencia de Compañías

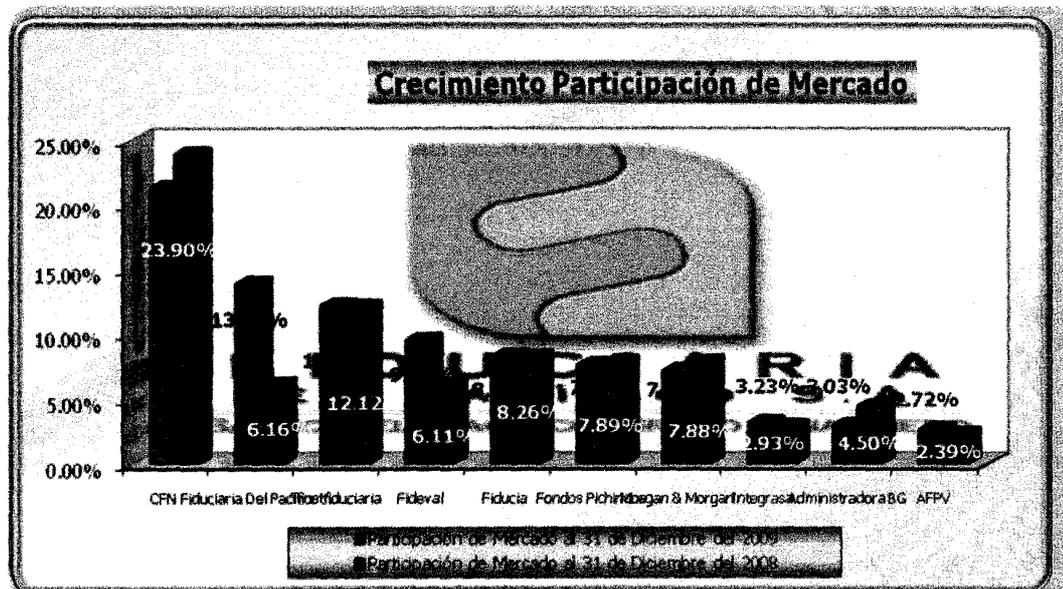
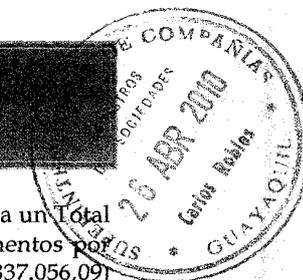


Gráfico 5  
Comparativo Participación de Mercado años 2008 y 2009. Principales Administradoras de Negocios Fiduciarios  
Fuente: Superintendencia de Compañías

La incidencia en el crecimiento de la participación de mercado ha sido en parte gracias a la captación de negocios del Sector Público, cuyo patrimonio corresponde en su mayoría a negocios de tipo de Administración.

## ANÁLISIS DE ESTADOS FINANCIEROS – AÑO 2009

Al cierre del Ejercicio económico 2009, Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico registra un Total de Activos de USD\$ 1.336.697.31, constituidos en su mayoría por Cuentas y Documentos por Cobrar (82.77%). Del total de este rubro (USD\$ 1.106.402.42), el 75.66% (USD\$ 837.056,09)



corresponde al Saldo de Cuentas por Cobrar que se mantiene con Filanbanco S.A. en Liquidación por concepto de Honorarios de Administración correspondientes a los Fideicomisos Filanbanco Acreedores Uno y Dos y que comprenden el periodo que va desde Junio del 2007 a diciembre del 2009. Se espera conseguir la recuperación de estos valores en el transcurso del año 2010, a través de las negociaciones que se llevarán a cabo con la actual administración de Filanbanco, o, en caso de que no se consiga un pronunciamiento positivo se procederá con la ejecución conforme a lo establecido en el contrato de constitución del fideicomiso respecto al cobro con bienes del patrimonio, para ello se contaría con el respaldo de los Asesores Legales que se contratarían para el efecto.

El 11.50% de los Activos, lo constituye el rubro inversiones, por un monto equivalente a USD\$ 153.664.90, valor invertido en Certificados de Depósito a Plazo emitidos por Pacificard S.A. El valor mantenido en Caja Bancos representa el 0.51% del total de activos, lo que refleja el interés de la alta gerencia en alcanzar la productividad del efectivo a través de instrumentos de inversión.

El 2.54% de los activos lo constituyen los Activos Fijos, conformados en su mayoría por equipos de Computación, mientras que el restante 2,69% corresponde al rubro Otros Activos, en el que se registran los pagos realizados por anticipado, así como el crédito tributario del periodo y el valor de las pólizas de seguro.

Balance General			
<b>Activo:</b>			
Descripción	Dólares	Porcentaje	Porcentaje Respecto a los Activos
Caja Bancos	6,789.56	0.51%	0.51%
Inversiones	153,664.90	11.50%	11.50%
Clas. Y Doc. Por Cobrar	1,106,402.42	82.77%	82.77%
Activos Fijos	33,945.64	2.54%	2.54%
Otros Activos	35,894.79	2.69%	2.69%
<b>Total Activos</b>	<b>1,336,697.31</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>
<b>Pasivo:</b>			
Descripción	Dólares	Porcentaje	Porcentaje Respecto a los Activos
Cuentas Por Pagar	49,238.53	35.34%	3.68%
Retenciones	65,284.08	46.85%	4.88%
Provisiones	21,351.94	15.32%	1.60%
Otras Provisiones	3,460.60	2.48%	0.26%
<b>Total Pasivos</b>	<b>139,335.15</b>	<b>100.00%</b>	<b>10.42%</b>
<b>Patrimonio:</b>			
Descripción	Dólares	Porcentaje	Porcentaje Respecto a los Activos
Capital Pagado	590,401.00	49.31%	44.17%
Reservas	127,832.51	10.68%	9.56%
Aportes Para Capitalización	287,248.05	23.99%	21.49%
Resultados Acum. Años Ant.	74,288.75	6.20%	5.56%
Resultados Del Ejercicio	117,591.85	9.82%	8.80%
<b>Total Patrimonio</b>	<b>1,197,362.16</b>	<b>100.00%</b>	<b>89.58%</b>
<b>Total Pasivos + Patrimonio</b>	<b>1,336,697.31</b>		

Cuadro 5  
Balance General Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico al 31 de Diciembre del 2009  
Fuente: Sistema Administrativo Contable Integral



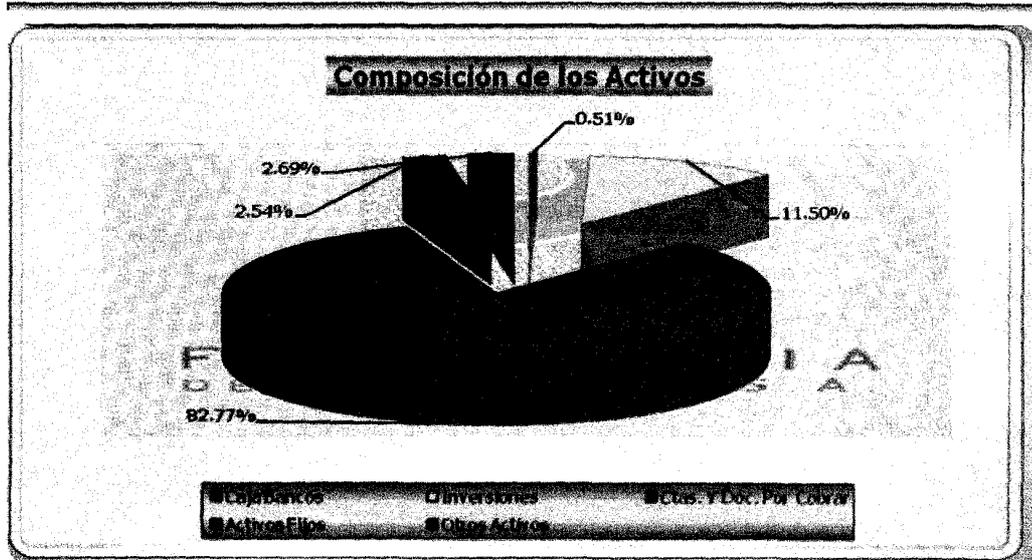


Gráfico 7

Composición de Activos Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico al 31 de Diciembre del 2009  
Fuente: Sistema Administrativo Contable Integral

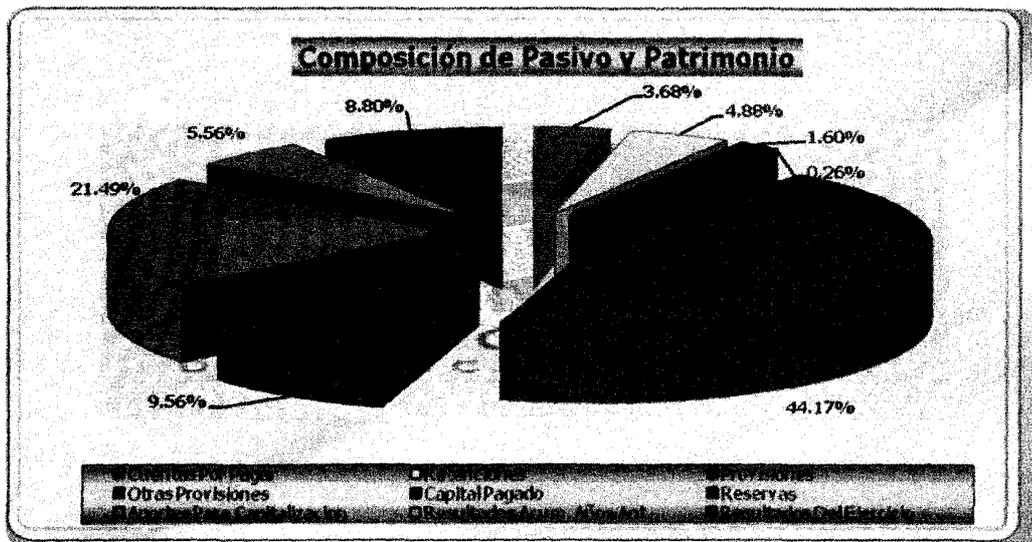
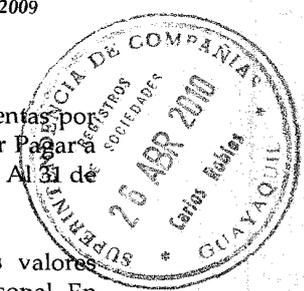


Gráfico 8

Composición de Pasivo y Patrimonio Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico al 31 de Diciembre del 2009  
Fuente: Sistema Administrativo Contable Integral

Respecto a la situación de los pasivos, el 35,34% de los mismos lo constituyen las Cuentas por Pagar, conformados por provisiones realizadas por concepto de Beneficios Sociales por Pagar a Empleados, así como las respectivas provisiones realizadas por vacaciones, entre otros. Al 31 de Diciembre del 2009, no se registran valores pendientes de pago a proveedores.

El 46.85% de los pasivos lo constituye el rubro retenciones, compuesto por los valores correspondientes a retenciones de impuesto a la renta tanto de la compañía como personal. En cuanto a las provisiones (15.32% de los pasivos), están constituidas en su mayoría por el monto



provisionado por concepto de auditoría externa y otros temas que han sido incluidos en la cuenta varios.

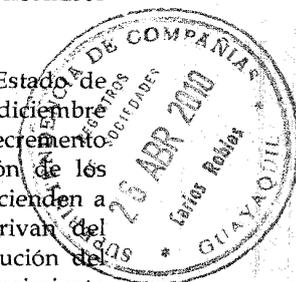
Análisis Vertical Balance General				
<b>Activo:</b>				
Descripción	Dólares 2009	Porcentaje 2009	Dólares 2008	Porcentaje 2008
Caja Bancos	6,789.56	0.51%	116,255.84	8.28%
Inversiones	153,664.90	11.50%	272,835.57	19.44%
Ctas. Y Doc. Por Cobrar	1,106,402.42	82.77%	874,529.55	62.32%
Activos Fijos	33,945.64	2.54%	41,875.28	2.98%
Otros Activos	35,894.79	2.69%	97,789.39	6.97%
<b>Total Activos</b>	<b>1,336,697.31</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,403,285.63</b>	<b>100.00%</b>
<b>Pasivo:</b>				
Descripción	Dólares	Porcentaje 2009	Dólares 2008	Porcentaje 2008
Cuentas Por Pagar	49,238.53	3.68%	25,138.81	1.79%
Retenciones	65,284.08	4.88%	103,658.32	7.39%
Provisiones	21,351.94	1.60%	48,241.41	3.44%
Otras Provisiones	3,460.60	0.26%	109,151.36	7.78%
<b>Total Pasivos</b>	<b>139,335.15</b>	<b>10.42%</b>	<b>286,189.90</b>	<b>20.39%</b>
<b>Patrimonio:</b>				
Descripción	Dólares	Porcentaje 2009	Dólares 2008	Porcentaje 2008
Capital Pagado	590,401.00	44.17%	590,401.00	42.07%
Reservas	127,832.51	9.56%	127,832.51	9.11%
Aportes Para Capitalización	287,248.05	21.49%	190,888.91	13.60%
Resultados Acum. Años Ant.	74,288.75	5.56%	111,614.12	7.95%
Resultados Del Ejercicio	117,591.85	8.80%	96,359.14	6.87%
<b>Total Patrimonio</b>	<b>1,197,362.16</b>	<b>89.58%</b>	<b>1,117,095.68</b>	<b>83.57%</b>
<b>Total Pasivos + Patrimonio</b>	<b>1,336,697.31</b>		<b>1,403,285.58</b>	

Cuadro 6  
Análisis Vertical, Balance General Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico  
Fuente: Sistema Administrativo Contable Integral

En comparación con el año 2008, observamos que la diferencia más significativa se encuentra en el rubro Cuentas y Documentos por Cobrar, que para el ejercicio económico 2009 registra un crecimiento del 26,51%, debido mayormente al valor que se mantiene en esta cuenta por concepto de Honorarios por Cobrar a Filanbanco, como fuera explicado en párrafos anteriores.

Se evidencian también decrementos en la cuenta Caja y Bancos, así como en la cuenta Inversiones, debido en primera instancia a los valores pendientes de cobro por honorarios de administración, así como a un monto importante de gastos en el que tuvo que incurrirse por concepto de gastos legales originados en su mayoría por la Administración de los Fideicomisos relacionados con Filanbanco en Liquidación S.A.

Respecto a los Resultados Obtenidos durante el Ejercicio Económico 2009, en el Estado de Pérdidas y Ganancias, podemos observar que la utilidad antes de Impuestos al 31 de diciembre del 2009 fue de USD\$ 177,255.00 frente a un presupuesto de USD\$ 180,956.75, un decremento que se explica por el elevado monto de gastos incurridos por la Administración de los Fideicomisos Relacionados con Filanbanco en Liquidación S.A., los mismos que ascienden a USD\$ 257.112.21, un 138.07% superior a lo presupuestado. Estos gastos se derivan del cumplimiento de obligaciones contractuales establecidas en el contrato de constitución del Fideicomiso Mercantil Filanbanco Acreedores Uno y están relacionados con el mantenimiento



de los bienes que fueron aportados al Fideicomiso, así como los gastos originados para el proceso de subasta previa a la venta de bienes.

Estado de Resultados					
<b>Ingresos</b>					
Descripción	Real Dolares	Porcentaje Respecto a las Ventas	Presupuestado	Variación Dolares Real - Presupuestado	Variación % Real - Presupuestado
Intereses Ganados	11,531.34	0.85%	-	11,531.34	-
Comisiones Ganadas	1,075,765.69	79.58%	1,194,278.10	-118,512.41	-9.92%
Comisiones Ganadas Fideicomiso Filanbanco	276,000.00	20.42%	138,000.00	138,000.00	100.00%
Otros Ingresos Operacionales	153,109.58	11.33%	-	153,109.58	-
Otros Ingresos No Operacionales	-	0.00%	-	-	-
<b>Total Ingresos</b>	<b>1,516,406.61</b>	<b>112.18%</b>	<b>1,332,278.10</b>	<b>184,128.51</b>	<b>13.82%</b>
<b>Gastos</b>					
Descripción	Real Dolares	Porcentaje Respecto a las Ventas	Presupuestado	Variación Dolares Real - Presupuestado	Variación % Real - Presupuestado
Comisiones Pagadas	10,021.75	0.74%	19,622.76	-9,601.01	-48.93%
Gastos Del Personal	586,640.96	43.40%	626,546.99	-39,906.03	-6.37%
Gastos De Operación	421,956.29	31.22%	380,596.86	41,359.43	10.87%
Gastos de Operación Filanbanco	257,112.21	19.02%	108,000.00	149,112.21	138.07%
Provisiones, Depreciaciones Y Amortizacion	63,420.40	4.69%	16,554.74	46,865.66	283.10%
<b>Total Gastos</b>	<b>1,339,151.61</b>	<b>99.07%</b>	<b>1,151,321.35</b>	<b>187,830.26</b>	<b>16.31%</b>
Utilidad Antes de Impuestos	177,255.00	13.11%	180,956.75	-3,701.75	-2.05%
<b>25% Impuesto a la Renta</b>	<b>44313.75</b>		<b>45,239.19</b>	<b>(925.44)</b>	<b>-2.05%</b>
Utilidad Neta	132,941.25		135,717.56	-2,776.31	-2.05%

Cuadro 7  
Estado de Resultados Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico al 31 de Diciembre del 2009  
Fuente: Sistema Administrativo Contable Integral

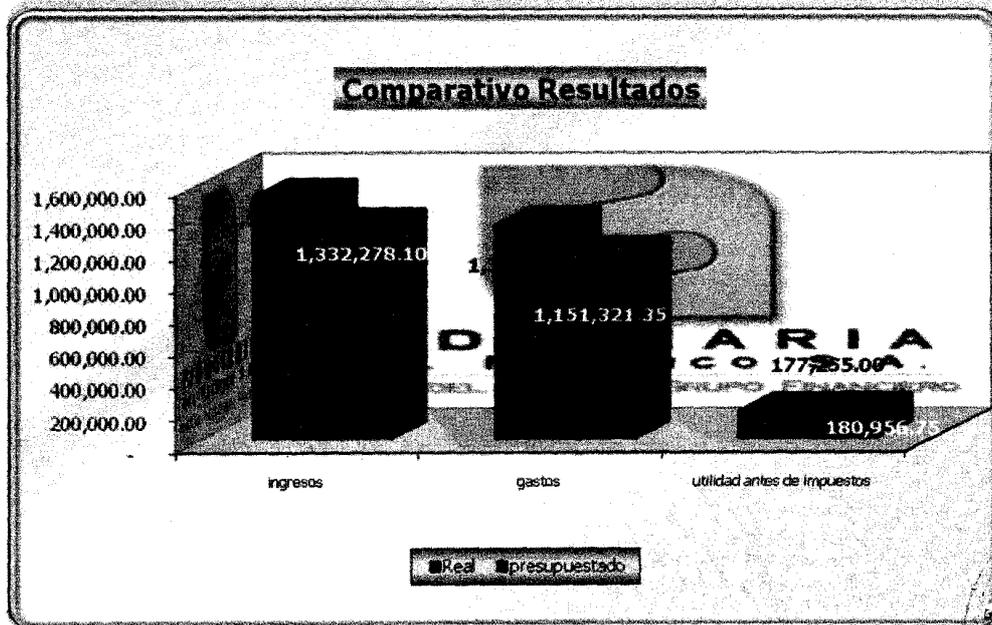
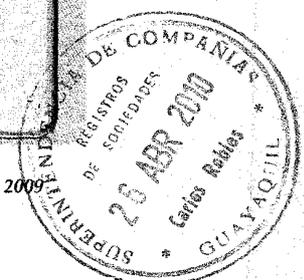


Gráfico 9  
Comparativo Resultados Presupuesto Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico al 31 de Diciembre del 2009  
Fuente: Sistema Administrativo Contable Integral



Por el lado de los Ingresos, podemos notar que las Comisiones Ganadas registraron una disminución del 9.92% respecto al valor presupuestado para el año 2009, mientras que las Comisiones Ganadas por Concepto de Administración de los fideicomisos Filanbanco Acreedores Uno y Dos se incrementaron en un 100% en referencia al valor presupuestado. Se procedió con la facturación de estos valores dando seguimiento a lo establecido en el contrato de Constitución del Fideicomiso y contando con la aprobación del Directorio, para de esta manera equiparar el rubro significativo que constituyen los gastos operacionales relacionados con este fideicomiso.

Tipo de Negocio Fiduciario	Total Comisiones Ganadas	Porcentaje
Garantía	465,732.92	34.45%
Administración	748,675.89	55.39%
Inversión	4,500.00	0.33%
Inmobiliario	84,856.88	6.28%
Titularización	48,000.00	3.55%
Total Comisiones Ganadas - Año 2009	1,351,765.69	100.00%

Cuadro 8

Comisiones Ganadas por Tipo de Fideicomiso al 31 de Diciembre del 2009 Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico  
Fuente: Sistema Administrativo Contable Integral

Por el lado de los Gastos, los rubros Comisiones Pagadas y Gastos de Personal, fueron menores a lo presupuestado, 48,93% y 6.37% de decremento respectivamente.

Análisis Vertical - Estado de Resultados				
<b>Ingresos</b>				
Descripción	Dolares 2009	Porcentaje 2009	Dolares 2008	Porcentaje 2008
Intereses Ganados	11,531.34	0.76%	2,903.12	0.22%
Comisiones Ganadas	1,351,765.69	89.14%	1,286,242.59	96.45%
Otros Ingresos Operacionales	153,109.58	10.10%	18,520.36	1.39%
Otros Ingresos No Operacionales	-	0.00%	25,896.51	1.94%
Total Ingresos	1,516,406.61	100.00%	1,333,562.58	100.00%
<b>Gastos</b>				
Descripción	Dolares 2009	Porcentaje 2009	Dolares 2008	Porcentaje 2008
Comisiones Pagadas	10,021.75	0.66%	18,433.42	1.38%
Gastos Del Personal	586,640.96	38.69%	480,664.73	36.04%
Gastos De Operación	679,068.50	44.78%	623,855.85	46.78%
Provisiones, Depreciaciones y Amortizaciones	63,420.40	4.18%	38,137.26	2.86%
Total Gastos	1,339,151.61	88.31%	1,161,091.26	87.07%
Utilidad Antes de Impuestos	177,255.00	11.69%	172,471.32	12.93%

Cuadro 9

Análisis Vertical Estado de Resultados Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico  
Fuente: Sistema Administrativo Contable Integral

En comparación con el año 2008, podemos notar que en el año 2009 registramos un incremento del 5.09% en el rubro comisiones ganadas. Se evidencia también un incremento importante en la Cuenta Intereses Ganados, 297.21% más respecto del año anterior, correspondiente al valor de intereses ganados por concepto de la inversiones realizadas con los excedentes de efectivo y que se mantuvieron con Pacificard S.A. Un rubro que se incrementó significativamente fue el de Otros ingresos Operacionales, puesto que incluye el registro de USD\$ 103,230.00, correspondiente a la confirmación de la no existencia de cuentas por cobrar a Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico, por parte del Regions Bank.



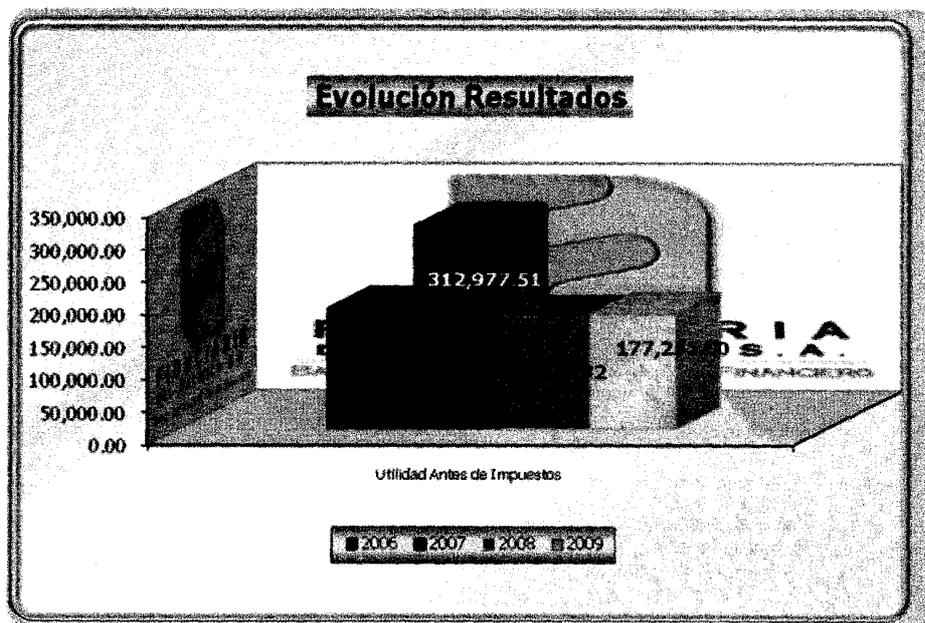
Por el lado de los gastos, se evidencia que respecto al año 2008, el rubro Comisiones Pagadas sufrió un decremento del 45.63%. En lo referente a Gastos de Personal, el incremento fue del 22.05%, valor que se justifica por las nuevas contrataciones y el incremento de sueldo realizado al personal.

En cuanto a los Gastos de operación del fideicomiso Filanbanco Acreedores Uno, en el año 2009 se debió incurrir en un 8.85% más de gastos que el ejercicio económico 2008.

A continuación se presenta la evolución de Resultados obtenidos por Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico, desde el año 2006:

	2006	2007	2008	2009
Utilidad Antes de Impuestos	184,777.65	312,977.51	172,471.32	177,255.00

**Cuadro 10**  
Evolución de Resultados Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico  
Fuente: Sistema Administrativo Contable Integral



**Gráfico 10**  
Evolución de Resultados Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico  
Fuente: Sistema Administrativo Contable Integral

En el cuadro 11, se detalla la evolución que han mantenido los Índices de Rentabilidad de Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico a partir del año 2005:

Índices de Rentabilidad	2005	2006	2007	2008	2009
Utilidad Neta / Comisiones Ganadas	0.96%	5.15%	15.61%	10.73%	9.83%
Utilidad Neta / Activo Total	1.36%	7.89%	14.88%	7.37%	9.95%
Utilidad Neta / Patrimonio	1.66%	10.97%	19.87%	9.26%	11.10%

**Cuadro 11**  
Evolución de Índices de Rentabilidad Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico  
Fuente: Sistema Administrativo Contable Integral

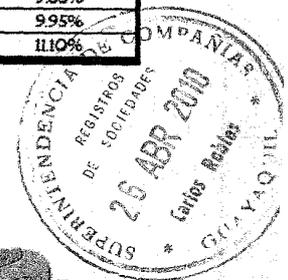




Gráfico 10  
Evolución Índice de Rentabilidad Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico  
Fuente: Superintendencia de Compañías

## HECHOS RELEVANTES

### Gestión de Recuperación de Cartera - Fideicomiso Mercantil Filanbanco Acreedores Uno.

Desde el mes de diciembre del 2006, la actual administración de Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico ha venido solicitando la cancelación tanto de los honorarios de administración como de los gastos reembolsables. Para el efecto, se han llevado a cabo continuas reuniones con diferentes funcionarios de Filanbanco para conciliar las cifras, lo cual se ha conseguido pero no nos confirman formalmente.

De igual forma en tanto se han ido vendiendo los bienes, Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico ha ido resarcido sus honorarios y es así que se han recuperado valores pendientes de cobro originados desde el inicio de la administración del Fideicomiso por esta Fiduciaria. Actualmente, el Fideicomiso se ha quedado sin liquidez y quedan cuentas por cobrar por honorarios desde mediados del mes de junio del 2007 hasta la presente fecha.



Estado de Cuentas por Cobrar - Honorarios de Administración Fideicomiso Mercantil Filanbanco Acreedores Uno				
Factura	Fecha de Emisión	Concepto	Saldo	Saldo Acumulado
001-001-007529	13-jun-07	Honorarios por Administración Fiduciaria Jun/07	25,300.00	25,300.00
001-001-007641	12-jul-07	Honorarios por Administración Fiduciaria Jul/07	25,300.00	50,600.00
001-001-007739	14-ago-07	Honorarios por Administración Fiduciaria Ago/07	25,300.00	75,900.00
001-001-007862	15-sep-07	Honorarios por Administración Fiduciaria Sep/07	25,300.00	101,200.00
Total Año 2007				101,200.00
001-001-008336	15-ene-08	Honorarios por Administración Fiduciaria Ene/08	25,300.00	25,300.00
001-001-008360	29-ene-08	Honorarios por Administración Fiduciaria Oct, Nov y Dic/07	75,900.00	101,200.00
001-001-008437	15-feb-08	Honorarios por Administración Fiduciaria Feb/08	25,300.00	126,500.00
001-001-008643	31-mar-08	Alcance de Honorarios por Administración Fiduciaria Feb/08	52,756.09	179,256.09
001-001-008789	06-may-08	Honorarios por Administración Fiduciaria Mar y Abr/08	50,600.00	229,856.09
001-001-008908	06-jun-08	Honorarios por Administración Fiduciaria May/08	25,300.00	255,156.09
001-001-009347	18-dic-08	Honorarios por Administración Fiduciaria Jun/08	25,300.00	280,456.09
001-001-009348	18-dic-08	Honorarios por Administración Fiduciaria Jul/08	25,300.00	305,756.09
001-001-009349	18-dic-08	Honorarios por Administración Fiduciaria Ago/08	25,300.00	331,056.09
001-001-009350	18-dic-08	Honorarios por Administración Fiduciaria Sep/08	25,300.00	356,356.09
001-001-009351	18-dic-08	Honorarios por Administración Fiduciaria Oct/08	25,300.00	381,656.09
001-001-009352	18-dic-08	Honorarios por Administración Fiduciaria Nov/08	25,300.00	406,956.09
001-001-009354	18-dic-08	Honorarios por Administración Fiduciaria Dic/08	25,300.00	432,256.09
Total Año 2008				432,256.09
001-001-0010992	23-jun-09	Honorarios por Administración Fiduciaria Ene/09	25,300.00	25,300.00
001-001-0010993	23-jun-09	Honorarios por Administración Fiduciaria Feb/09	25,300.00	50,600.00
001-001-0010994	23-jun-09	Honorarios por Administración Fiduciaria Mar/09	25,300.00	75,900.00
001-001-0010995	23-jun-09	Honorarios por Administración Fiduciaria Abr/09	25,300.00	101,200.00
001-001-0010996	23-jun-09	Honorarios por Administración Fiduciaria May/09	25,300.00	126,500.00
001-001-0011107	13-jul-09	Honorarios por Administración Fiduciaria Jun/09	25,300.00	151,800.00
001-001-0011480	30-oct-09	Honorarios por Administración Fiduciaria Jul/09	25,300.00	177,100.00
001-001-0011481	30-oct-09	Honorarios por Administración Fiduciaria Ago/09	25,300.00	202,400.00
001-001-0011482	30-oct-09	Honorarios por Administración Fiduciaria Sep/09	25,300.00	227,700.00
001-001-0011722	18-dic-09	Honorarios por Administración Fiduciaria Oct/09	25,300.00	253,000.00
001-001-0011723	18-dic-09	Honorarios por Administración Fiduciaria Nov/09	25,300.00	278,300.00
001-001-0011724	18-dic-09	Honorarios por Administración Fiduciaria Dic/09	25,300.00	303,600.00
Total Año 2009				303,600.00
Total Honorarios por Cobrar				537,056.09

Cuadro 12  
Honorarios de Administración por Cobrar Fideicomiso Mercantil Filanbanco Acreedores Uno  
Fuente: Sistema Administrativo Contable Integral

En el mes de Septiembre del 2009, el Ing. David Cobo Barcia, Gerente General de Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico, conjuntamente con el Econ. Andrés Baquerizo Barriga, Presidente Ejecutivo del Banco del Pacífico S. A., mantuvieron una reunión con la Econ. Soraya Bajaña y otros funcionarios de Filanbanco S.A. en Liquidación, en donde se acordó que Filanbanco emitiría un oficio en el menor tiempo posible, en el cual se propondría la forma de pago a la Fiduciaria del Pacífico S. A. Fidupacífico, los honorarios de administración adeudados por el Fideicomiso Filanbanco Acreedores Uno y Dos. Al no haber recibido el mencionado oficio en el tiempo indicado, se solicitó mediante oficio FP-G-4226/2009 del 27 de octubre del 2009, una nueva reunión para tratar nuevamente lo mencionado, en virtud de no haber recibido respuesta. Nuevamente mediante oficio FP-G-4221/2009 del 11 de Noviembre del 2009, se reiteró lo solicitado en dicha reunión con la Liquidadora, a fin de definir la propuesta de pago que Filanbanco se comprometió a realizar. Lamentablemente, la Econ. Bajaña renunció a su cargo y no suscribió la comunicación antes mencionada.

Con la posesión de la nueva Liquidadora, la Abg. Cecilia Zurita, se solicitó Mediante oficio FP-G-4877/2009 de fecha diciembre 10 del 2009 una nueva reunión a fin de que conozca el tema de los valores adeudados a Fiduciaria del Pacífico y de los avances de la negociación suscitada hasta la presente fecha. Se insistió en el tema mediante oficio FP-G-4979/2009 de fecha diciembre 16 del 2009 pero no se ha obtenido respuesta.



Ing. David Cobo Barcia - Gerente General

Mediante oficio FLB-LIQ-ADM-0-2009-1163 del 16 de Diciembre del 2009, la Ing. Ivonne Rodríguez nos certifica que se ha conciliado la cuenta de gastos reembolsables que mantiene la fiduciaria con Filanbanco, quedando pendiente por cancelar un saldo de \$79,152.59

Producto de la gestión de venta de los bienes muebles e inmuebles que conformaban el patrimonio del Fideicomiso Acreedores Uno se pudo recuperar una cantidad significativa de los honorarios adeudados. Durante el año 2009 se tuvo una recuperación del 2.96% con respecto a honorarios de Administración, y un 45.89% relacionado con los gastos reembolsables.

Cuentas Por Cobrar Al Fideicomiso Filanbanco Acreedores Uno Y Filanbanco S.A. En Liquidación al 31 de Diciembre del 2009			
Detalle	Fideicomiso Acreedores I	Filanbanco en Liquidación	Total
Saldo Ctas. Por Cobrar a Diciembre/2008	558,526.09	117,778.96	676,305.05
(+) Facturado Año 2009 (Enero a Sept) por honorarios	309,120.00	-	309,120.00
(+) Facturado Año 2009 (Reembolso Gastos de Arriendo de Pinacoteca y Adecuación)		49,319.11	49,319.11
(-) Abono correspondiente a facturas del 2009 por honorarios	-	-	-
(-) Abonos realizados por retenciones año 2009	5,520.00	-	5,520.00
(-) Abono correspondiente a facturas del 2009 por reembolso de gastos	-	76,675.92	76,675.92
(-) Facturas Incobrables Filanbanco S.A.		11,269.56	
(-) Abono correspondiente a factura del 2007	25,530.00	-	25,530.00
Saldo a Diciembre 2009	836,596.09	79,152.59	927,018.24
Recuperación en el año 2009	25,530.00	76,675.92	102,205.92
Porcentaje de recuperación	2.96%	45.89%	9.93%

Cuadro 13  
Cuentas por Cobrar al Fideicomiso Mercantil Filanbanco Acreedores Uno y Filanbanco en Liquidación S.A.  
Fuente: Sistema Administrativo Contable Integral

El 21 de Diciembre del 2009 se mantuvo una reunión en la que participaron por parte de Fiduciaria del Pacífico: el Econ. David Ramírez, Oficial Señor del Negocio, y, la CPA Gabriela Amat, Contadora General; y por Filanbanco, la Ing. Ivonne Rodríguez e Ing. Efraín Angulo, del Departamento de Administración de Activos; en la cual se volvieron a tratar temas relacionados con el fideicomiso y con las cuentas por pagar a Fiduciaria. Mediante oficio FP-G-4978/2009, a solicitud de los funcionarios de Filanbanco, se entregó un listado de todos los bienes que conforman el total del patrimonio del fideicomiso Filanbanco Acreedores Uno, clasificados en bienes actuales, bienes dados de bajas y bienes vendidos y no dados de baja; a fin de que regularicen sus cuentas de derechos fiduciario y concuerden con los valores registrados por el Fideicomiso aunque dicha información ya fue proporcionada en varias ocasiones a los anteriores funcionarios de Filanbanco. En base a esa reunión se suscribió un acta de trabajo celebrada por los participantes.

Con fecha 28 de diciembre del 2009, se llevó a cabo la reunión requerida a la nueva administración de Filanbanco S.A. en Liquidación, participando en dicha reunión por Fiduciaria del Pacífico Ing. David Cobo Barcia, la Ab. Silvia Sacoto y el Econ. Leonardo David Ramírez Molina y por Filanbanco el Ab. Richard Wilmot, Asesor de la Liquidadora, la CPA Maritza García, Contadora, y el Econ. Lenin Ponce, oficial de Crédito, estos últimos se comprometieron a regularizar y conciliar las cuentas contables en los libros de Filanbanco para poder reunirnos nuevamente. El mismo día mediante oficio FP-G-5096/2006 se remitió la documentación requerida en la reunión a la fiduciaria, quedando pendiente de ser suscrita el Acta de Reunión remitida mediante oficio FP-G-5130/2009.

En los meses subsiguientes, se insistirá en las negociaciones con la actual administración de Filanbanco, pero en caso de que no se consiga un pronunciamiento positivo o favorable a



Ing. David Cobo Barcia – Gerente General

nuestros intereses, ejecutaremos lo establecido en el contrato respecto al cobro con bienes del patrimonio autónomo respaldados con los Asesores Legales que se contratarían para el efecto.

Finalmente, dado que se ha anunciado públicamente que la administración de todos los bancos en liquidación pasará a manos del Banco Central del Ecuador, se estima que la negociación con los funcionarios de esta última institución será más viable y se conseguirán mejores resultados para la continuidad del fideicomiso.

### PROCESOS LEGALES PLANTEADOS CONTRA FIDUCIARIA DEL PACÍFICO S.A. FIDUPACÍFICO O CONTRA LOS NEGOCIOS QUE ADMINISTRA

#### Juicio De Nulidades Propuesto Por la Bolsa de Valores de Guayaquil

**Naturaleza del asunto:** Demanda presentada por BVG que busca que se declare la nulidad absoluta del contrato de compraventa en el que se enajenó el inmueble ubicado en la avenida Nueve de Octubre y Pichincha.

**Denunciante:** Econ. Arturo Bejarano Icaza, por los derechos que representa de BVG.

**Demandados:** Fideicomiso Mercantil Filanbanco Acreedores Uno; Tarcom S.A.; Grekimxa S.A.; Corporación Chalver S.A.; y, Fiduciaria del Pacífico, Fidupacífico S.A.

**Iniciado:** 13 de diciembre del 2007.

**Estado de la causa:** En la causa, Fidupacífico ya compareció a la Junta de Conciliación y además presentó sus pruebas. Actualmente, se están despachando todas las pruebas. Próximamente el juez de la causa deberá dictar autos para resolver.

**Comentarios:** Fidupacífico se encuentra demandada, en virtud de que es representante legal del Fideicomiso Mercantil "Filanbanco Acreedores Uno", que era dueño del bien materia de la escritura cuya nulidad se alega.

#### Juicio De Nulidades Propuesto Por Holcim

**Naturaleza del asunto:** Demanda presentada por Holcim que busca que se declare la nulidad absoluta del contrato de transferencia a título de fideicomiso mercantil, por parte de la compañía Emptori S.A. a favor del Fideicomiso Mercantil Filanbanco Acreedores Uno.

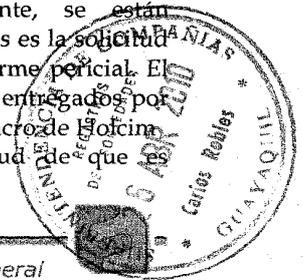
**Denunciante:** Andreas Leu Buehrer, por los derechos que representa de Holcim Ecuador S.A.

**Demandados:** Filanbanco S.A., en Liquidación; Fideicomiso Mercantil Filanbanco Acreedores Uno; Emptori S.A.; y, Fiduciaria del Pacífico, Fidupacífico S.A.

**Iniciado:** 18 de mayo del 2007.

**Estado de la causa:** En la causa, Fidupacífico ya compareció a la Junta de Conciliación y además presentó sus pruebas. Actualmente, se están despachando todas las pruebas. Una de las pruebas es la solicitud de una inspección judicial, con su respectivo informe pericial. El perito ha declarado que los linderos de los bienes entregados por Emptori al Fideicomiso están dentro del terreno macro de Holcim.

**Comentarios:** Fidupacífico se encuentra demandada, en virtud de que es



representante legal del Fideicomiso Mercantil "Filanbanco Acreedores Uno", que fue quien recibió el inmueble a título de aportación al fideicomiso.

#### Juicio De Nulidades Propuesto Por Javier Morla Lozano

**Naturaleza del asunto:** Demanda presentada por Javier Morla Lozano que busca que se le devuelvan dineros que consigno al participar en cuatro subastas organizadas por la Fiduciaria.

**Denunciante:** Javier Morla Lozano

**Demandados:** Filanbanco S.A., en Liquidación y, Fiduciaria del Pacífico, Fidupacífico S.A.

**Iniciado:** 6 de septiembre del 2008.

**Estado de la causa:** En la causa, Fidupacífico ya compareció y presentó sus excepciones, que ya fueron calificadas por el Juez. Las partes comparecieron a la Junta de Conciliación sin lograr un acuerdo, por lo tanto, en los próximos días el Juez de la causa deberá abrir el período de prueba.

**Comentarios:** Fidupacífico se encuentra demandada, en virtud de que es representante legal del Fideicomiso Mercantil "Filanbanco Acreedores Uno", cuyos bienes fueron ofertados en las subastas que sirven como antecedente de la demanda del señor Morla.

#### Amparo Posesorio Propuesto Por Imb. Fadsa Cia. Ltda.

**Naturaleza del asunto:** Amparo posesorio presentado por una supuesta turbación a los derechos que como poseedor ejerce sobre un terreno en la vía Daule.

**Denunciante:** Inmobiliaria Fadsa Cia. Ltda. representada por el doctor Farid Saab.

**Demandados:** Fiduciaria del Pacífico, Fidupacífico S.A.; cónyuges Torres Beccaglia; Filanbanco S.A. "En Liquidación"; y, el abogado Francisco Nickel.

**Iniciado:** Octubre de 2007.

**Estado de la causa:** En la causa, Fidupacífico ya compareció en la Audiencia de Conciliación y presentó sus excepciones. Actualmente, en el proceso se están despachando las pruebas de las partes. Existe un reporte pericial en el que claramente indican que los predios ocupados por Fadsa son de Dosti.

**Comentarios:** Fidupacífico se encuentra demandada, en virtud de que el actor sostiene que turbó su posesión al practicar un avalúo (previo a la venta) en un predio que alega le pertenece. El Código Civil dispone que este tipo de acciones prescriben cuando ha transcurrido más de un año desde el hecho que turbó la posesión. En la especie, el "hecho dañoso" se produjo en Septiembre del año 2007 y Fidupacífico recién ha sido citado en el mes de marzo de 2009, por lo tanto, la causa está prescrita.

#### Demanda Arbitral presentada por F. Crespo Toral (Quito)

**Naturaleza del asunto:** Demanda para iniciar un arbitraje en equidad que busca, a grandes rasgos, la dación en pago de los bienes del Fideicomiso CL a favor del actor. De conformidad con lo dispuesto en el



Contrato.  
Denunciante: Francisco Crespo Toral  
Demandados: Latintrust, Administradora de Fondos y Fideicomisos y Fiduciaria del Pacífico, Fidupacífico S.A.  
Cuantía: USD \$ 700.000  
Iniciado: 13 de marzo de 2009.  
Estado de la causa: Luego de la sustitución fiduciaria, Fidupacífico compareció de nuevo en el proceso por los derechos que representa del Fideicomiso CL. Actualmente, la causa se encuentra en proceso de selección de árbitros.

**Fideicomiso Basa- Proceso Arbitral No.036-08, Camara De Comercio De Guayaquil**

Naturaleza del asunto: Demanda en la que se solicita a Banco Amazonas reponga y transfiera al patrimonio autónomo bienes inmuebles, en reemplazo de uno que le fuera expropiados al Fideicomiso, en base a una cláusula del contrato  
Denunciante: Fidupacífico por los derechos que representa del Fideicomiso  
Demandados: Banco Amazonas y sr Simón Parra Gil  
Estado de la causa: Despacho de prueba

**Fid. Torre De La Luna Y Torre De La Espada-Sra Alicia Salcedo**

Naturaleza del asunto: Ejecución de Laudo Arbitral- Juzgado Sexto de lo Civil de Pichincha, causa No. 747-2008  
Denunciante: Sra Alicia Salcedo.  
Denunciado: Ing. Gustavo Galárraga, Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico  
Estado de la causa: Presentación de escrito indicando la no exigibilidad de la obligación a la Fiduciaria.

**Fid. Torre De La Luna Y Torre De La Espada-Plastex S.A.**

Naturaleza del asunto: Caso Mediación No. 226-2008 ante la Cámara de Comercio de Quito  
Denunciante: Plastex.  
Denunciado: Ing. Gustavo Galárraga, Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico  
Estado de la causa: Se citó a Audiencia para el día 9 de octubre de 2009, pero dicho acto no se efectuó por no haber comparecido el sr Galárraga; sin embargo, se compareció para exponer ante los mediadores que ni el Fideicomiso ni la Fiduciaria intervinieron en las negociaciones entre Galárraga y la compañía Plastex, argumento que ha sido ratificado en audiencia del día 11 de noviembre 2009.

**Fideicomiso Mercantil Santa Lucia**

Naturaleza del asunto: Juicio de Competencia /tercería excluyente de dominio  
Denunciante: Fideicomiso Santa Lucía  
Denunciado: Inspector de Trabajo/ Compañía florícola Santa Lucía Cía. Ltda



Estado de la causa: Solicitud del Juez Tercero al Inspector de Trabajo de todo lo actuado en la tercería excluyente

**Fideicomiso Mercantil Santa Lucia**

Naturaleza del asunto: Excepciones a coactiva- Juicio Coactivo IESS No. 1133-2006

Denunciante: Fideicomiso Santa Lucía  
Denunciado: IESS-Juez de Coactiva del IESS  
Estado de la causa: Llevada a cabo la Junta de Conciliación

**Fideicomiso Mercantil Santa Lucia**

Naturaleza del asunto: Excepciones a Coactiva- Juicio coactivo 1122-2006

Denunciante: Fideicomiso Santa Lucía  
Denunciado: IESS Juez de coactiva de IESS  
Estado de la causa: Partes han sido citadas

**Fideicomiso Mercantil Santa Lucia**

Naturaleza del asunto: Excepciones a la Coactiva- Juicio Coactivo No. 1142

Denunciante: Fideicomiso Santa Lucía  
Denunciado: IESS- Juez de Coactiva IESS  
Estado de la causa: Se efectuó audiencia de estrados

**Fideicomiso Mercantil Ecuador Racing**

Naturaleza del asunto: Indagación previa

Denunciante: Corporación Metropolitana de Turismo  
Denunciado: Mauricio Alarcón Chiriboga, Mauricio Anderson  
Estado de la causa: Se efectuó pericia contable. El proceso no ha tenido impulso de parte del denunciante

**Fideicomiso Mercantil Ecuador Racing**

Naturaleza del asunto: Juicio Coactivo No81004439, por devolución de valores que debe efectuar el sr Salazar, (constituyente y representante legal de compañía Ecuador Racing) al Municipio de Quito

Denunciante: Distrito Metropolitano de Quito  
Denunciado: Fiduciaria del Pacífico, como representante del Fideicomiso Ecuador Racing  
Estado de la causa: Se efectuó el pago de los valores por recomendación del Directorio a efectos de evitar se tomen medidas contra la Fiduciaria.



## PERSPECTIVAS 2010

Para el desarrollo del Plan de Negocios para el ejercicio económico 2010 de Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico, se tomaron como base los resultados obtenidos hasta el mes de Octubre del 2009, así como las perspectivas macroeconómicas y el entorno político de nuestro país.

El presupuesto probable de Ingresos para el año 2010, asciende a USD 1.380.698.21 (escenario probable) considera la base actual de negocios vigentes, los que están en proceso de liquidación y en sustitución, proyectándose constituir 40 nuevos negocios fiduciarios (22 en Guayaquil y 18 en Quito), lo cual significa un incremento de USD 426.810.00 en ingresos adicionales, de los cuales se espera que el 43.64% correspondan al Sector Público (se estima la estructuración de 13 negocios fiduciarios nuevos a nivel nacional). En lo que respecta al Sector Privado, se prevé la estructuración de 15 nuevos negocios fiduciarios en el transcurso del año 2010 para la Sucursal Guayaquil y de 7 nuevos negocios para la Sucursal Quito.

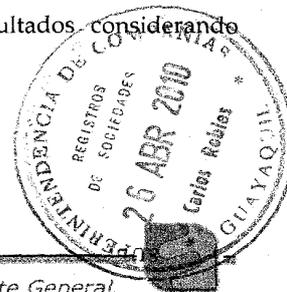
Para el año 2010, no se ha considerado facturar honorarios por concepto de administración del Fideicomiso Mercantil Filanbanco Acreedores Uno, sin embargo, se ha incluido un valor por concepto de Gastos de Administración de este Fideicomiso para el primer trimestre del 2010. Se prevé también la liquidación del Fideicomiso Fondo Mixto de Promoción Turística al finalizar el primer trimestre del año próximo, por lo que se ha considerado su facturación, únicamente para los meses de Enero, Febrero y Marzo del 2010. Porcentualmente, el crecimiento neto de ingresos respecto al resultado del año anterior sería aproximadamente el 2.14 %.

Por el lado de los gastos, se incluye dentro del presupuesto la contratación de personal para las áreas de Negocios y Operativo Contable en la ciudad de Guayaquil, así como para las áreas de negocios, legal y Operativo Contable en la Sucursal Quito. Siguiendo los lineamientos establecidos por nuestro accionista mayoritario, Banco del Pacífico S.A., Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico, ha considerado para la proyección del Ejercicio Económico 2010, un incremento total del 5% de la masa salarial estimada. Adicionalmente, se ha contemplado un plan de capacitación del personal cuya meta principal es permitir a los colaboradores participar en cursos o seminarios que les permitan desarrollar de manera adecuada sus competencias, y de este modo maximizar la eficiencia interna.

También se ha incluido dentro del presupuesto un rubro destinado a la remuneración de tipo variable, equivalente al valor correspondiente al 15% de participación a los trabajadores de las utilidades proyectadas para el ejercicio económico 2010, buscando de este modo incentivar la consecución de metas que apunten a la obtención de los objetivos globales de la compañía.

Por otro lado, considerando el esquema de integración con el Banco del Pacífico, Fiduciaria del Pacífico S.A. Fidupacífico, ha considerado dentro de su presupuesto para el año 2010, reemplazar progresivamente sus equipos de computación de acuerdo a los estándares establecidos por el Banco, el monto total a invertir por este concepto sería de aproximadamente USD\$ 30.670.00.

A continuación un cuadro resumen de las proyecciones de los resultados considerando escenarios probable, optimista y pesimista:



Ing. David Cobo Barcia - Gerente General

Proyección - Estado de Resultados			
Ingresos	Escenarios		
	Probable	Optimista	Pesimista
Description			
<b>Comisiones Ganadas</b>	<b>1,380,698.21</b>	<b>1,465,898.21</b>	<b>1,364,498.21</b>
Total Ingresos	1,380,698.21	1,465,898.21	1,364,498.21
Gastos	Escenarios		
	Probable	Optimista	Pesimista
Description			
<b>Comisiones Pagadas</b>	<b>5,713.32</b>	<b>5,713.32</b>	<b>5,713.32</b>
<b>Gastos Del Personal</b>	<b>799,339.66</b>	<b>841,375.49</b>	<b>815,327.11</b>
<b>Gastos De Operación</b>	<b>372,931.25</b>	<b>342,931.25</b>	<b>417,931.25</b>
<b>Provisiones, Depreciaciones Y Amortización</b>	<b>56,222.95</b>	<b>56,222.95</b>	<b>53,478.78</b>
Total Gastos	1,234,207.18	1,246,243.01	1,292,450.46
Utilidad Antes de Impuestos	146,491.03	219,655.20	72,047.75

Cuadro 14  
Escenarios- Perspectivas 2010  
Fuente: Gerencia General

  
Ing. David Cobo Barcia  
Gerente General  
Fiduciaria Del Pacífico S.A. Fidupacífico

