

Duran, Enero 8 de 2009

Señores
ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA
DIPLO S.A.
Ciudad

De mis consideraciones:

Presento a su conocimiento y resolución, el informe referente a las operaciones de la Empresa durante el ejercicio económico del año 2008, y, los resultados obtenidos al termino de dicho ejercicio.

Los reportes Financieros de la Empresa, entregados oportunamente a ustedes, contiene toda información para que ustedes puedan apreciar el movimiento económico de la Compañía. Sin embargo es necesario resaltar algunos aspectos importantes que no aparecen en los Estados Financieros.

1.- MARCO REFERENCIAL

Los acontecimientos políticos ocurridos en el país, durante al año 2008, crearon un poco de nerviosismo por la incertidumbre de los cambios señalados por el gobierno. Esta situación fue aprovechada por algunos especuladores especialmente aquellos involucrados en la venta de insumos agrícolas. El sector bananero continuo siendo beneficiado por la estabilidad del precio de la caja establecido por las autoridades correspondientes y el control ejercido sobre los grupos acostumbrados a pagar precios inferiores al oficial. La demanda de nuestro principal producto, el banano, no fue tan fuerte como el año anterior aunque si permitió colocar la mayor parte de nuestra producción. En el primer semestre los precios que los exportadores pagaron por la fruta fueron interesantes. En el segundo semestre la demanda y los precios fueron normales. Los costos de producción, al igual que en el ejercicio anterior, se incrementaron debido a la continua alza de los insumos. Los esfuerzos del gobierno para mitigar estos impactos fueron insuficientes.

Aunque el precio de la caja de banano se mantuvo en niveles estables su efecto positivo fue disminuido por el incremento de los costos de producción. Aunque hubiésemos querido aislarnos de los acontecimientos políticos en el transcurso del año esto fue imposible y las decisiones tomadas en la operación de la empresa estuvieron influenciadas por los mismos. El fuerte invierno afecto la plantación y la producción bajo a niveles inferiores al punto de equilibrio. En el segundo semestre se acentuaron los efectos negativos del invierno y la producción llego a niveles que no cubrieron los costos de producción. Sin acceso a líneas de crédito la empresa se vio obligada a manejar sus recursos con eficiencia. A mas de mantener el precio de la caja estable, el



gobierno no tomo medida alguna que ayuden a reducir los impactos negativos del entorno en que la empresa desarrollo sus actividades.

2.- CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS

Durante el 2008 se hizo todo lo necesario para mantener los diferentes programas de control, a fin de cubrir las exigencias de calidad por parte de nuestros compradores. Así mismo se realizaron, aunque con muchas limitaciones debido a la baja producción, las inversiones necesarias para mejorar la infraestructura de la hacienda y recuperarla de los efectos del invierno. Debido al exceso de agua se perdió el 60% del área en producción. Esta superficie se rehabilito y recién a fines de diciembres se comenzaron a ver los resultados. . En términos generales se logro cumplir con las metas y objetivos trazados ya que los mismos se basaron en parámetros conservadores y acorde a los lineamientos que la técnica establece para la recuperación de la producción en las plantaciones de banano.

3.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

Los procedimientos administrativos implementados anteriormente en sistemas computarizados, han sido materia de constante revisión y ajustes para cumplir con las nuevas disposiciones legales y para lograr un mejor control de la información que se procesa.

El ambiente laboral lo considero excelente en cuanto se refiere a la relación que mantenemos con nuestros trabajadores y ello se debe, en todo caso a la preocupación que tenemos los Directivos de la Empresa.

En el aspecto legal, se han continuado dando los pasos necesarios para mantener la vigencia legal de la Compañía y evitar situaciones que puedan afectar en alguna forma sus operaciones normales.

La empresa cumple con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor y los programas instalados en las computadoras que utilizan en la empresa fueron adquiridos de forma legal y para ello cuentan con la licencia de cada fabricante.

4.- ASPECTOS OPERACIONALES

La venta del principal producto que dispone la Empresa, se realiza en igual forma que en años anteriores por lo tanto, los parámetros de comercialización se mantienen en similares condiciones que los pasados.

5.- ASPECTOS FINANCIEROS

El manejo de las disponibilidades de efectivo de la Empresa ha tenido que ser muy cuidadoso, ya que los costos globales de la operación y de la administración, han sido cubiertos únicamente con el producto de las ventas. El elevado endeudamiento no permite la obtención de créditos para realizar inversiones de envergadura o para cubrir cualquier déficit en la economía de la empresa. Debido a las dificultades que se presentaron los resultados, han sido negativos.

Se ha cumplido con el pago de los dividendos de las obligaciones mantenidas con la Corporación Financiera Nacional lo que nos ha permitido trabajar con tranquilidad y orientar todos nuestros esfuerzos al manejo diario de la empresa.

Finalmente, hago conocer a los señores accionistas, la excelente colaboración de todo el personal de la Empresa, quienes se merecen el mayor de mis respetos y agradecimiento.

Igualmente, agradezco a los señores accionistas la confianza que han depositado en mi persona y el apoyo que me han brindado para el desempeño de mis funciones como Gerente de la Compañía.

De requerir alguna información adicional en cualquier tema que deseen los señores Accionistas, tendré mucho agrado en proporcionarla.

Muy Atentamente,


Erick Papp Siliezar
GERENTE GENERAL

