

Guayaquil, Marzo 26 de 1.996

Señores  
**ACCIONISTAS DE COMPAÑIA**  
**DIPLO S.A.**  
Ciudad

De mis consideraciones:

Presento a consideración de ustedes, el informe referente a las operaciones de la Empresa, durante el ejercicio de 1.995, y los resultados obtenidos al termino de dicho periodo.

Los Reportes Financieros de la Empresa, entregados oportunamente a ustedes, contienen amplia información que les permitirá apreciar claramente el movimiento económico de la Compañía. Sin embargo creo necesario resaltar algunos aspectos importantes que puedan no aparecer en los Estados Financieros.

#### 1.- Marco Referencial

La continuidad del programa de ajustes económicos establecidos por el Gobierno Nacional, el conflicto con el vecino país del sur, los problemas de falta de liquidez en el sistema financiero y la crisis energética han impactado las finanzas de la empresa, toda vez que el costo de financiación ha sido demasiado elevada como para arriesgar en contraer pasivos a largo plazo. con el clima de incertidumbre financiera no se ha podido incursionar mayormente en actividades comerciales a largo plazo. Esto ha mermado las posibilidades de crecimiento de la empresa.

#### 2.- Cumplimiento de metas y objetivos

Es mi opinión que se lograron cumplir los objetivos fijados para el ejercicio de 1.995, desde luego en la medida que las disponibilidades financieras lo han permitido.

#### 3.- Aspectos Administrativos, Laborales y Legales

Los procedimientos administrativos y de registro implementados anteriormente han permitido información rápida y oportuna para un mejor control y toma de decisiones por parte de la Gerencia.

El ambiente laboral se ha caracterizado por el clima de tranquilidad ya que la empresa no ha tenido empleados.

En los aspectos Legales se han cumplido oportunamente las disposiciones del Gobierno y Organismos de control societario a fin de asegurar la continuidad jurídica de la Empresa.

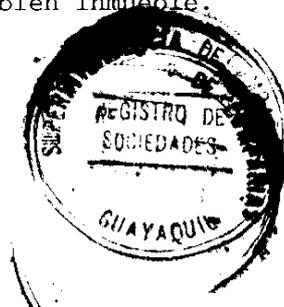
#### 4.- Aspectos Operacionales

##### a.- Comercialización

No ha habido mayor movimiento ya que las únicas rentas de la empresa han provenido del arriendo del bien inmueble.

#### 5.- Aspectos Financieros

25 MAR 1996



a.- Disponibilidad de Efectivo

Nuestro flujo de efectivo nos ha permitido cubrir los desembolsos de mantenimiento de las actividades generales de la empresa, y mejorar en algo la infraestructura del inmueble.

b.- Resultados

En el presente ejercicio no hemos obtenido los resultados positivos que esperabamos. Además me permito hacer las siguientes recomendaciones a los señores accionistas:

i.- Las perdidas deben amortizarse, y además, con la Reexpresión Monetaria del año 1995, se enjugarian gran parte de ellas.

ii.- Se debe cubrir la totalidad del capital autorizado.

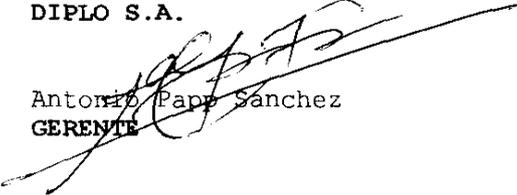
iii.- Los gastos deben seguir controlándose para mejorar costos.

Finalmente hago conocer a los señores accionistas, la excelente colaboración del personal de la empresa, lo cual compromete mi agradecimiento personal. Igualmente agradezco a los señores accionistas la confianza que han depositado en mi persona y el apoyo que me han brindado para el desempeño de mi funciones como Gerente de la Compañía y espero haberles cumplido a satisfacción.

De requerir alguna información adicional tendré mucho agrado en proporcionarla, en cualquier tema que deseen los señores accionistas.

Muy Atentamente,

DIPLO S.A.

  
Antonio Papp Sanchez  
GERENTE

25. APR. 1995

